

**MANAJEMEN STRATEGI PENGURUS DALAM MEMAKMURKAN
MESJID JIHAD KABUN PAUH KAMBAR, KECAMATAN NAN SABARIS,
KABUPATEN PADANG PARIAMAN**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Untuk Memenuhi
Salah Satu Syarat dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)*

Pada Prodi Manajemen Dakwah



SILVI NADIA HASNA RAMDHANI

NIM. 2112030057

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
IMAM BONJOL PADANG**

1447 H/ 2025 M

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi dengan judul "**Manajemen Strategi Pengurus dalam Memakmurkan Mesjid Jihad Kabun Pauh Kambar Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman**" yang disusun oleh Silvi Nadia Hasna Ramdhani NIM 2112030057, telah diuji dalam sidang munaqasyah skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang pada hari Senin, 28 Juli 2025 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 28 Juli 2025

Tim Penguji,

Ketua



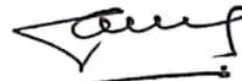
Dr. Jusmawati, S.Ag. M.Pd
NIP. 197302041999032002

Penguji I



Dr. Nora Zulvianti, SS, MM
NIP. 197803292005012004

Penguji II



Dr. Zainal, M.Ag
NIP. 197704112007101005

Penguji III



Dr. Jusmawati, S.Ag. M.Pd
NIP. 197302041999032002

Penguji IV

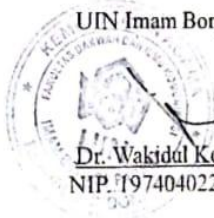


Abdul Manan Sihombing, MA
NIP. 196902251998031001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Imam Bonjol Padang



Dr. Wakidul Kohar, M.Ag
NIP. 197404022001121001

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Sehubungan dengan penulisan skripsi saya yang berjudul **“Manajemen Strategi Pangurus Dalam Memakmurkan Mesjid Jihad Kabun Pauh Kambar Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman”** adalah benar karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau diperguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informannya yang telah di cantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisnal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar sarjana saya.

Padang, 16 Juli 2025



Silvi Nadia Hasna Ramdhani
NIM. 2112030057

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Manajemen Strategi Pengurus Dalam Memakmurkan Mesjid Jihad Kabun Pauh Kambar Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman” disusun oleh Silvi Nadia Hasna Ramdhani. NIM. 2112030057, telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan Sidang Munaqasyah

Padang, 16 Juli 2025

Disetujui Oleh,

Pembimbing I



Dr. Jusmawati, S. Ag. M. Pd
NIP. 197302041999032002

Pembimbing II



Abdul Manan Sihombing, MA
NIP. 196902251998031001

ABSTRAK

Skripsi dengan judul **“Manajemen Strategi Pengurus Dalam Memakmurkan Mesjid Jihad Kabun Pauh Kamar Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman”**. Disusun oleh **Silvi Nadia Hasna Ramdhani NIM 2112030057** Mahasiswa Program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Tujuan dari studi ini adalah untuk mengetahui bagaimana para pengelola Masjid Jihad Kabun Pauh Kamar, di Kecamatan Nan Sabaris, Kabupaten Padang Pariaman, mengelola manajemen strategis untuk memastikan kesejahteraannya. Usaha untuk membuat masjid sukses menjadi latar belakang studi ini, yang berfokus pada proses pengembangan, penerapan, dan penilaian strategi. Pendekatan kualitatif deskriptif adalah metodologi yang digunakan. Wawancara, observasi, dan dokumentasi digunakan untuk mengumpulkan data. Melalui ketua, sekretaris, dan devisi pendidikan dari pengelolaan Masjid Jihad Kabun Pauh Kamar, di Kecamatan Nan Sabaris, Kabupaten Padang Pariaman, menjadi informan penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategi pengurus dalam memakmurkan Mesjid Jihad Kabun Pauh Kamar di Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman dilakukan melalui 3 proses: formulasi, implementasi dan evaluasi. **Formulasi** pengurus dalam menetapkan kegiatan yang akan dilaksanakan melakukan musyawarah dalam menentukannya, yang berorientasi pada visi, misi mesjid dan tujuan mesjid memungkinkan pengurus dalam menetapkan program-program yang relevan dan sesuai dengan kebutuhan jamaah. **Implementasi** kegiatan yang melibatkan penetapan tujuan tahunan, kebijakan dan motivasi bagi pengurus memungkinkan kegiatan berjalan dengan baik. **Evaluasi** Periksa elemen internal dan eksternal yang mempengaruhi kegiatan untuk melakukan penilaian. Penelitian ini menyimpulkan bahwa manajemen strategis dari pengelolaan dalam mempromosikan Masjid Jihad Kabun Pauh Kamar di Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman sejalan dengan tujuan, maksud, dan visi mesjid. namun perlu ada hal yang perlu untuk ditambahkan dalam agenda rapat yang intensif dalam pengontrolan kegiatan mesjid jelas, melakukan rapat dengan menggunakan via aplikasi serta melakukan penilaian kerja yang dapat menunjang penilaian kegiatan yang lebih mendetail.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Manajemen Strategi Pengurus Dalam Memakmurkan Mesjid Jihad Kabun Pauh Kambar Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman”** ini dengan baik. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan, wakil dekan beserta jajaran di lingkungan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

2. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Bapak Zulbadri, M. Ph.D dan Sekretaris Program Studi Ibu Arina Fransiska, SE., MM.
3. Dosen Pembimbing Skripsi yaitu Ibu Dr. Jusmawati, S.Ag, M. Pd dan Bapak Abdul Manan, MA yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran serta kepada pihak UPT perpustakaan dan staf Di Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang
5. Teristimewa kepada kedua orang tua, Ayahanda Ilham Ramdhani, S.T dan Ibunda Juarsih yang telah mengasuh, membimbing dan membesarkan penulis dengan penuh perhatian dan kasih sayang yang tulus dan tiada hentinya, serta memberikan dorongan dan keyakinan, dukungan moril dan materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
6. Ketua pengurus dan pengurus lainnya Mesjid Jihad Kabun Pauh Kamar yang telah memberikan izin melakukan penelitian dan data yang dibutuhkan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teristimewa kepada kembaran penulis Silva Nadia Hasna Ramdhani, Adik Annisa Riska Ramdhani, , Kakek Dr. Aulia Satria, Nenek Nurhaiti, Nenek Rasih dan semua keluarga tercinta yang telah memberikan banyak dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Kepada sahabat penulis Fatimah Az Zahra, Fadhila Khairunnisa, Lusi, Aulia Kurnia Ilahi, Noviatul Putri, Wilda Hafizah, akhwat BMI serta teman MD C BP 21 dan banyak pihak lagi yang tidak bisa penulis cantumkan satu persatu, untuk itu izinkan penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya yang telah menjadi bagian proses ini. Semoga setiap usaha dan pengorbanan yang telah kita lalui menjadi amal kebaikan dan bekal berharga untuk masa depan.

Padang, 17 Juli 2025



Silvi Nadia Hasna Ramdhani

NIM. 2112030057

DAFTAR ISI

PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	i
SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMNG.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Batasan Masalah.....	9
D. Tujuan & Kegunaan Penelitian.....	10
E. Penjelasan Judul.....	11
F. Sistematika.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	14
A. Manajemen Strategi.....	14
1. Pengertian Strategi.....	14
2. Perumusan Strategi.....	16
3. Tujuan Strategi.....	17
4. Pengertian Manajemen Strategi.....	18
5. Tujuan Manajemen strategi.....	19
6. Proses Manajemen Strategi.....	20

a. Formulasi Strategi.....	22
b. Implementasi Strategi.....	24
c. Evaluasi Strategi.	25
B. Memakmurkan Mesjid.....	27
1. Pengertian Memakmurkan Mesjid.....	27
2. Dasar Memakmurkan Mesjid.....	30
3. Tujuan Memakmurkan Mesjid.....	31
4. Upaya Memakmurkan Mesjid.....	31
5. Bentuk-bentuk Memakmurkan Mesjid.....	33
6. Pengurus Mesjid.....	34
a. Pengertian Pengurus Mesjid.....	34
b. Struktur Organisasi Pengurus Mesjid.....	37
c. Tugas & Tanggung Jawab Pengurus Mesjid.....	38
d. Sikap Pengurus Mesjid.....	39
C. Penelitian Relevan.....	41
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	44
A. Metode Penelitian.....	44
B. Lokasi Penelitian.....	45
C. Informasi Penelitian.....	45
D. Teknik Pengumpulan Data	47
E. Analisis Data.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	52
A. Deskripsi Informan Penelitian.....	52
B. Temuan Penelitian.....	53
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	87
D. Implikasi Hasil Penelitian dengan Keilmuan.....	92
BAB V PENUTUP.....	96
A. Kesimpulan.....	96

B. Saran.....	97
DAFTAR PUSTAKA.....	98
LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo Mesjid Jihad Kabun Pauh Kamar Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman.....	58
Gambar 4.2 Struktur Pengurus Mesjid Jihad Kabun Pauh Kamar Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman.....	60

DAFTAR TABEL

Gambar 4.1 Data Informan Pengurus Mesjid Jihad Kabun Pauh Kambar.....	52
Gambar 4.2 Sarana dan Prasarana Mesjid Jihad Kabun Pauh Kambar Kecamatan Nan Sabaris Kabupaten Padang Pariaman.....	67



UIN IMAM BONJOL
PADANG