

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang penulis lakukan tentang Manajemen Pendistribusian Zakat pada BAZNAS Kota Padang, maka dapat diambil beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Perencanaan pendistribusian zakat BAZNAS Kota Padang dilakukan melalui musyawarah pengurus pada rapat kerja, hasil dari rapat ini bernama RKAT (Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan). Rapat ini dilakukan setiap akhir tahun tepatnya pada bulan November. Pada rapat ini akan ditetapkan program kerja, kegiatan perprogram, jadwal kegiatan, anggaran kegiatan, serta metode pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang.
2. Pengorganisasian pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang dapat dilihat dari proses pembagian tugas yang tampak pada adanya kepala pelaksana, di bawahnya ada kepala bidang pendistribusian & pendayagunaan, dan di bawahnya lagi ada staf penanggung jawab program pendistribusian, dan pengelompokan bidang dengan tersedianya ruangan khusus yang akan mempermudah bidang pendistribusian dalam menjalankan tugasnya.
3. Penggerakan pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang dapat dilihat dari kegiatan pemberian motivasi dalam bentuk pemberian *reward* dan *punishment*, serta memberikan motivasi dan pengarahan kepada amil setiap

pekannya dalam apel pagi dan pengajian perkumpulan amil. Pemberian bimbingan kepada staf pendistribusian sekali sepekan, dan juga pemberian pelatihan untuk amil dari BAZNAS RI yang dilakukan setiap bulan. Penjalinan hubungan/koordinasi antar sesama amil berjalan lancar, amil menjalin hubungan kerja sama dengan rasa kekeluargaan. Penyelenggaraan komunikasi antar sesama amil juga baik dan tidak tertutup sehingga memudahkan amil dalam menjalankan tugasnya.

4. Pengawasan pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang dilakukan melalui laporan kinerja amil. Laporan-laporan yang terkumpul akan diperiksa oleh pimpinan, jika ada masalah maka akan dicari jalan keluarnya. Selain laporan, pimpinan, kepala pelaksana, dan kepala bidang pendistribusian juga akan menyelenggarakan rapat bulanan untuk evaluasi kerja, yang hasilnya akan menjadi catatan juga untuk rapat kerja besar pada bulan November. Kepala bidang pendistribusian BAZNAS Kota Padang juga bisa melakukan pengawasan langsung kepada stafnya karena berada pada ruangan yang sama yaitunya di ruangan bidang pendistribusian. Adapun sistem pengawasan atau kontrol internal yang dilakukan melalui absensi dengan *fingerprint*, Audit dari akuntan publik, CCTV, petugas keamanan, berfungsi sebagai pengawasan tambahan.

B. Saran-saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan sebagai sumbangan pemikiran, maka penulis dapat menyarankan kepada BAZNAS Kota Padang sebagai berikut:

1. Pada bagian perencanaan pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang, disarankan BAZNAS Kota Padang agar dapat mempertahankan pelaksanaan perencanaan yang telah dilakukan, agar pelaksanaan kegiatan pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang tetap dapat terlaksana secara terukur dan terarah. Penulis berharap BAZNAS Kota Padang mampu mengubah dan memberdayakan para mustahik dengan program pendistribusian zakatnya agar dapat mengubah status mustahik menjadi *muzakki*, dan dapat merealisasikan misi BAZNAS Kota Padang dalam mengurangi angka kemiskinan di Kota Padang.
2. Pada bagian pengorganisasian pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang, disarankan BAZNAS Kota Padang agar dapat mempertahankan dan meningkatkan proses pengorganisasian yang telah dilakukan, untuk mencegah terjadinya ketimpangan dalam pelaksanaan tugas yang telah diberikan.
3. Pada bagian pergerakan pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang, disarankan BAZNAS Kota Padang agar dapat mempertahankan dan juga meningkatkan pelaksanaan pergerakan yang telah dilakukan, untuk menjaga semangat amil pendistribusian agar pelaksanaan kegiatan pendistribusian

zakat tetap dapat terlaksana secara maksimal, yang dengan itu bidang pendistribusian BAZNAS Kota Padang bisa lebih banyak membantu masyarakat dan mencapai penghargaan pendistribusian selanjutnya.

4. Pada bagian pengawasan pendistribusian zakat pada BAZNAS Kota Padang, disarankan BAZNAS Kota Padang agar dapat mempertahankan dan jika perlu ditingkatkan lagi pelaksanaan pengawasan yang telah dilakukan, agar pelaksanaan kegiatan pendistribusian zakat tetap dapat terlaksana sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.



DAFTAR PUSTAKA

- Abubakar, R. (2021). *Pengantar Metodologi Penelitian*. SUKA-Press UIN Sunan Kalijaga.
- Ahmad, Fachrurrazy, M., Hartati, S. Y., Amalia, M., Fauzi, E., Gaol, S. L., Siliwadi, D. N., & Takdir. (2024). *Buku Ajar Metode Penelitian & Penulisan Hukum*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Amini, Nuraini, Naddya, A., Ridho, A. M., Susanti, & Aisah, N. (2023). Implementasi Perencanaan (Planning) Manajemen Dalam Lembaga Pendidikan Islam (Studi Kasus SDIT Ma'had Muhammad Saman Sunggal). *Jurnal Pendidikan Dan Konseling*, 5.
- Anggito, A., & Setiawan, J. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. CV Jejak.
- Badan Amil Zakat Nasional. (2018a). Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat. In *Perbazznas No. 3 Tahun 2018* (pp. 1–14). <https://pid.baznas.go.id/wp-content/uploads/2019/03/PERBAZNAS-NO-3-TAHUN-N-2018-TENTANG-PENDISTRIBUSIAN-DAN-PENDAYAGUNAAN-ZAKAT.pdf>
- Badan Amil Zakat Nasional. (2018b). *Berita Resmi Pusat Kajian Strategis BAZNAS RI, Pola Penyaluran Badan Amil Zakat Nasional BAZNAS Republik Indonesia*. <https://puskasbaznas.com/publications/published/officialnews/739-pola-penyaluran-badan-amil-zakat-nasional-baznas-republik-indonesia>
- Badan Amil Zakat Nasional. (2019). *Keputusan Ketua BAZNAS No. 64 Tahun 2019 Tentang Pedoman Pelaksanaan Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat Di Lingkungan BAZNAS*.
- BAZNAS Kota Padang. (2023). *Profil BAZNAS Kota Padang* (p. 4).
- Chakim, M. H. R., Chandra, F., Arribathi, A. H., Tarmizi, R., Languyu, N. Y., Khairani, L., Marjuki, A., Chandra, R., Sugina, Maulidizen, A., Maghfirah, N., Fretes, A. V. C. de, Sampe, F. R. F., Adinda, D., & Almahdali, F. (2023). *Pengantar Manajemen dan Bisnis*. PT Sada Kurnia Pustaka. [https://books.google.com/books/about/Pengantar_Manajemen_Bisnis.html?hl=id&id=OsvKEAAQBAJ#v=onepage&q=pengertian pengawasan dalam manajemen&f=false](https://books.google.com/books/about/Pengantar_Manajemen_Bisnis.html?hl=id&id=OsvKEAAQBAJ#v=onepage&q=pengertian%20pengawasan%20dalam%20manajemen&f=false)
- Deswarta, & Hamsal. (2025). *MANAJEMEN (Prinsip, Fungsi, dan Tantangan di Era Globalisasi dan Digital)*. PT Indonesia Delapan Kreasi Nusa. [https://books.google.com/books/about/Manajemen.html?hl=id&id=SzxLEQAAQBAJ#v=onepage&q=pentingnya manajemen dalam organisasi&f=false](https://books.google.com/books/about/Manajemen.html?hl=id&id=SzxLEQAAQBAJ#v=onepage&q=pentingnya%20manajemen%20dalam%20organisasi&f=false)
- Effendi, U. (2015). *Asas Manajemen*. PT. Raja Grafindo Persada.

- Fauzi, M. A., Luqman, F., & Siregar, R. K. A. (2023). Actuating Dalam A-Qur'an. *Jurnal Pendidikan Dan Konseling*, 5.
- Glendoh, S. H. (2000). Fungsi Pengawasan Dalam Penyelenggaraan Manajemen Korporasi. *Jurnal Manajemen & Kewirausahaan*, 2.
- Handayani, L. T. (2022). *Buku Ajar Implementasi Teknik Analisa Data Kuantitatif (Penelitian Kesehatan)*. PT Scifintech Andrew Wijaya.
- Handy, M. A. (2023). *Ilmu Administrasi*. PT Kanisius. [https://books.google.com/books/about/Ilmu_Administrasi.html?hl=id&id=rSDIEAAQBAJ#v=onepage&q=langkah perencanaan&f=false](https://books.google.com/books/about/Ilmu_Administrasi.html?hl=id&id=rSDIEAAQBAJ#v=onepage&q=langkah%20perencanaan&f=false)
- Hasibuan, M. S. . (2011). *Manajemen: Dasar, Pengertian, Dan Masalah*. PT. Bumi Aksara.
- Hikmawati, F. (2017). *Metodologi Penelitian*,. PT. Raja Grafindo Persada.
- Januariyani, & Mashudi, K. (2023). Pengorganisasian Dalam Perspektif Al- Qur'an dan Hadits. *Journal Of Pojok Guru*, 1.
- Junaidi, A. (2024). *Peran Zakat da Infak dalam Pembangunan Ekonomi*. PT Nasya Expanding Management.
- Katsir, I. (2012). *Tafsir Ibnu Katsir. Jilid 4 edisi terjemahan*. Pustaka Imam Asy-Syafi'i.
- Kosasih, N. (2022). *Pengantar Manajemen*. Guepedia.
- Mardawani. (2012). *Praktis Penelitian Kualitatif Teori Dasar dan Analisa Data Dalam Perspektif Kualitatif*. CV Budi Utama.
- Maryati, K., & Suryawati, J. (2006). *Sosiologi untuk SMA dan MA Kelas XII*. Esis.
- Moleong, L. J. (2011). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. PT Remaja Rosdakarya.
- Munir, M., & Ilaihi, W. (2006). *Manajemen Dakwah*. Prenadamedia Group.
- Narbuko, C. (2018). *Metodologi Penelitian*. PT Bumi Aksara.
- Nasution, U. H., & Junaidi, L. D. (2024). *Metode Penelitian*. PT. Serasi Media Teknologi.
- Nurcholiq, M. (2017). *Actuating Dalam Perspektif Al-Qur'an dan Al-Hadits*. 1.
- Nurfaidah, Kasita, S. D., Adra, S., Sarliana, Ali, M., Ramli, & Aqil, M. (2025). *Instrumen Penelitian Kualitatif*. KBM Indonesia.
- Pemerintah Pusat. (2011). *Undang-undang (UU) Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat*.

- Pemerintahan Pusat. (2014). *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia nomor 14 tahun 2014, Tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*.
[https://peraturan.bpk.go.id/Home/Download/30020/PP Nomor 14 Tahun 2014.pdf](https://peraturan.bpk.go.id/Home/Download/30020/PP_Nomor_14_Tahun_2014.pdf)
- Putra, A. E. (2015). Peranan pengawasan Dalam Meningkatkan Efektivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kereta Api (Persero) Divisi Regional III Sumatera Selatan. *Jurnal Media Wahana Ekonomika*, 12.
- Rahman, M. (2019). Peran Zakat Dalam Mengentaskan Kemiskinan Di Indonesia,. *Hukum Islam*, XIX No. 2.
- Rifa'i, M., Ananda, R., & Syahputra, M. R. (2023). *Administrasi Pendidikan dalam Perspektif Islam dan Sains*. Umsu Press.
- Saefrudin. (2018). Pengorganisasian Dalam Manajemen. *Jurnal Dirasah*, 1, 3.
- Sholeh, R. (2017). *Manajemen Dakwah Islam*. Suara Muhammadiyah.
- Siagian, S. P. (2012). *Fungsi-Fungsi Manajerial*. PT. Bumi Aksara.
- Silmi, N., Kurniawan, B., & Subhan, M. (2024). Perencanaan Dalam Ilmu Pengantar Manajemen. *Journal of Student Research*, 2.
- Siswanto. (2013). *Pengantar Manajemen*. PT. Bumi Aksara.
- Sucahyowati, H. (2017). *Pengantar Manajemen*. Wilis.
https://www.google.co.id/books/edition/PENGANTAR_MANAJEMEN/gt9mDgAAQBAJ?hl=id
- Sujarweni, V. W., Endrayanto, P., Rohmah, K. L., Sumadi, B. M., Adiputra, A. K., & Nastiti, F. A. (2024). *Pengantar Manajemen*. Anak Hebat Indonesia.
- Sukmadi. (2017). *Dasar-Dasar Manajemen*. Humaniora Utama Press.
- Terry, G. R. (2016). *Prinsip-Prinsip Manajemen*. PT. Bumi Aksara.
- Tijow, M. A., Sembiring, D. A. K., Ridani, A., Rofiah, L., Risamasu, P. E. G., Ardiansyah, W., Ramli, A., Sudadi, Suri, D. R., Anwar, C., & Sulaiman. (2024). *Buku Ajar Manajemen Pendidikan*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
[https://books.google.com/books/about/Buku_Ajar_Manajemen_Pendidikan.html?hl=id&id=pyoDEQAAQBAJ#v=onepage&q=langkah-langkah penggerakan dalam manajemen&f=false](https://books.google.com/books/about/Buku_Ajar_Manajemen_Pendidikan.html?hl=id&id=pyoDEQAAQBAJ#v=onepage&q=langkah-langkah%20penggerakan%20dalam%20manajemen&f=false)
- Umrati, & Wijaya, H. (2020). *Analisa Data Kualitatif: Teori Konsep Dalam Penelitian Pendidikan*. Sekolah Tinggi Theologia Jaffray.
- Wahjono, S. I., Marina, A., Wardhana, A., & Damawan, A. (2020). *Pengantara*

Manajemen. PT. Raja Grafindo Persada.

Waluya, B. (2006). *Sosiologi: Menyelami Fenomena Sosial di Masyarakat*. PT Setia Purna Inves.

Wiarto, G., & Hadi, S. (2023). *Rukun Islam*. Guepedia.

Wibowo. (n.d.). *Manajemen: Fungsi Dasar Ke Inovasi*. PT. Raja Grafindo Persada.

Yulianto, N. A. B., Maskan, M., & Utaminingsih, A. (2018). *Metode Penelitian Bisnis*. Polinema Press.

Zakariah, A., Afriani, V., & Zakariah. (2020). *Metodologi Penelitian Kuantitatif Kualitatif, Action Research, Research and Development (R n D)*. Yayasan Pondok Pesantren Al Mawaddah Warahmah Kaloka.

