

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PANTI ASUHAN AMANAH
CANDUANG KABUPATEN AGAM**

SKRIPSI

*Diajukan kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Jurusan Manajemen
Dakwah Sebagai Salah Satu Syarat memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)*



OLEH :

**RAHMATUL HUSNA
NIM.2112030109**

**PRODI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1447 H / 2025 M**

PERNYATAAN KEORISINALAN

Dalam hal ini Saya menyatakan bahwa dengan sesungguhnya skripsi yang berjudul tentang "**Implementasi Manajemen Panti Asuhan Amanah Canduang Kabupaten Agam**" adalah benar hasil karya Saya sendiri, bukan merupakan sebuah tiruan ataupun duplikasi dari karya orang lain ataupun sebuah skripsi yang digunakan untuk memperoleh sebuah gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang terkait tentang sumber informasinya sudah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil dari duplikasi karya orang lain, maka saya bersedia dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan Saya.

Padang, 04 Agustus 2025



Rahmatul Husna
2112030109

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "**Implementasi Manajemen Panti Asuhan Amanah Canduang Kabupaten Agam**" yang disusun oleh Rahmatul Husna, NIM. 2112030109. Telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat di setujui untuk di ajukan ke Sidang Munaqasyah. Demikian persetujuan ini diberikan Agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 28 Juli 2025

Disejutui Oleh,

Pembimbing I



Dr. Zainal, M. Ag
NIP. 197704112007101005

Pembimbing II



Arina Fransiska, SE, MM.
NIP. 198411062019032013

PENGESAHAN PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul “**Implementasi Manajemen Panti Asuhan Amanah Canduang Kabupaten Agam**” yang disusun oleh Rahmatul Husna NIM.2112030109 telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, Kamis 14 Agustus 2025 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Prodi Manajemen Dakwah.

Padang, 14 Agustus 2025

Tim Penguji
Ketua



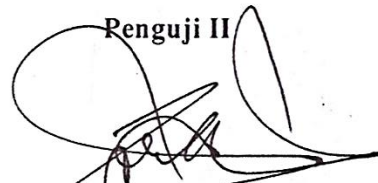
Dr. Zainal, M.Ag
NIP.197704112007101005

Penguji I



Dr. Japeri, M.M
NIP.196009011992031002

Penguji II



Drs. Sabiruddin, MA.Ph.D
NIP.196208121998031002

Penguji III



Dr. Zainal, M.Ag
NIP.197704112007101005

Penguji IV



Arina Fransiska, SE., MM
NIP.198411062019032013

Mengesahkan
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



Dr. Wakidul Kohar, M.Ag
NIP.1974040222001121001

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Implementasi Manajemen Panti Asuhan Amanah Canduang Kabupaten Agam.”** Ditulis oleh Rahmatul Husna NIM 2112030109 Prodi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang. Penelitian ini mengkaji implementasi manajemen pada Panti Asuhan Amanah Canduang Kabupaten Agam yang berfungsi sebagai lembaga sosial keagamaan dalam memberikan perlindungan, pembinaan, serta pelayanan bagi anak yatim dan fakir miskin. Dasar penelitian ini berangkat dari kenyataan bahwa panti asuhan memikul tanggung jawab besar dalam membina dan mendidik anak asuh agar dapat berkembang secara maksimal. Akan tetapi, dalam pelaksanaannya masih terdapat berbagai keterbatasan, baik dari segi pendanaan, tenaga pengasuh, maupun sistem pengelolaan. Kondisi tersebut menyebabkan manajemen di Panti Asuhan Amanah belum terlaksana secara efektif dan menyeluruh.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, serta dokumentasi yang dilakukan langsung di Panti Asuhan Amanah. Analisis data dilakukan dengan langkah reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Fokus kajian diarahkan pada penerapan fungsi-fungsi manajemen menurut George R. Terry yang meliputi perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), penggerakan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi manajemen di Panti Asuhan Amanah telah dilaksanakan meskipun belum sepenuhnya optimal. Pada aspek perencanaan, program kerja telah disusun, tetapi masih terkendala keterbatasan anggaran. Pengorganisasian dilakukan secara sederhana dengan pembagian tugas di antara pengurus, namun struktur kelembagaan belum terdokumentasi secara formal. Fungsi penggerakan lebih banyak bergantung pada motivasi personal pengurus tanpa adanya pelatihan khusus bagi pengasuh. Sementara itu, pengawasan dilakukan secara langsung oleh pengurus, tetapi masih bersifat informal dan belum mengacu pada standar evaluasi yang jelas.

Kesimpulannya, Panti Asuhan Amanah telah berupaya menerapkan fungsi-fungsi manajemen dalam pengelolaannya, tetapi masih terdapat kelemahan yang perlu diperbaiki, terutama dalam hal perencanaan strategis, profesionalisme pengurus, dan sistem pengawasan. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan manajemen lembaga sosial agar lebih efektif dan berkelanjutan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen Panti Asuhan Amanah Canduang Kabupaten Agam” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin dan Studi Agama, UIN Imam Bonjol Padang.

Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman penuh ilmu pengetahuan seperti saat ini.

Skripsi ini penulis susun berdasarkan hasil penelitian di Panti Asuhan Amanah yang berada di Kenagarian Canduang Koto Laweh, Kabupaten Agam. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi fungsi-fungsi manajemen dalam pengelolaan panti asuhan, serta untuk memberikan kontribusi terhadap pengembangan manajemen lembaga sosial keagamaan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, arahan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
2. Bapak Zulbadri, M.Ag, Ph.D, selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah.
3. Bapak Dr. Zainal, M.Ag dan Ibu Arina Fransiska, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Seluruh dosen dan staf akademik di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah memberikan ilmu dan pelayanan terbaik selama masa perkuliahan.
5. Pengurus dan pengasuh Panti Asuhan Amanah Canduang yang telah memberikan kesempatan dan informasi yang dibutuhkan selama proses penelitian berlangsung.
6. Orang tua dan keluarga yang selalu memberikan doa, dukungan, serta semangat tiada henti dalam setiap langkah penulis.

7. Sahabat-sahabat seperjuangan di Program Studi Manajemen Dakwah angkatan 2021 yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik ini.
8. Penulis juga berterima kasih kepada diri sendiri yang sejak kecil telah berjuang dalam keterbatasan, kehilangan dan berbagai cobaan. Meski penuh luka dan kesulitan, penulis bangga karena mampu bertahan hingga akhirnya tiba pada pencapaian ini.
9. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan kontribusi dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis, pembaca, serta pihak-pihak yang berkepentingan dalam pengembangan manajemen lembaga sosial keagamaan.

Padang, 24 Juli 2025



Rahmatul Husna
2112030109

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEORISINALAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN PENGUJI MUNAQASYAH	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah	11
1. Rumusan Masalah	11
2. Batasan Masalah	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
1. Manfaat Teoritis	12
2. Manfaat Praktis	13
E. Penjelasan judul	13
BAB II LANDASAN TEORITIS	16
A. Manajemen.....	16
1. Pengertian Manajemen.....	17
2. Unsur-Unsur Manajemen	19
3. Tujuan Manajemen.....	22
B. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	23
1. <i>Planning</i> (perencanaan)	24
2. <i>Organizing</i> (Pengorganisasian)	29
3. <i>Actuating</i> (penggerakan)	36
4. <i>Controlling</i> (Pengawasan).....	43

C. Penelitian yang Relevan.....	48
D. Kerangka Berpikir	53
E. Definisi Operasional.....	53
1. Implementasi Manajemen.....	53
2. Pengelolaan Panti Asuhan.....	54
BAB III METODE PENELITIAN	55
A. Jenis Penelitian	55
C. Informan Penelitian	56
D. Teknik Pengumpulan Data	56
1. Observasi	56
2. Wawancara	57
3. Dokumetasi	58
E. Teknik Analisis Data.....	58
BAB IV HASIL PENELITIAN	61
A. Deskripsi Informan Penelitian	61
B. Temuan Penelitian.....	62
C. Pembahasan Hasil Penelitian	84
D. Implikasi Hasil Penelitian dengan Keilmuan.....	89
BAB V PENUTUP.....	91
A. Kesimpulan	91
B. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95
LAMPIRAN	98
BIODATA PENULIS.....	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Anak Panti	5
Tabel 4. 1 Data Informan Penelitian.....	61
Tabel 4. 2 Program Harian Panti Asuhan Amanah.....	70
Tabel 4. 3 Kegiatan Mingguan Panti Asuhan Amanah	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Kepengurusan Panti Asuhan Amanah	67
Gambar 4. 2 SK Pengurus Panti Asuhan Amanah	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Tugas Seminar Proposal.....	98
Lampiran 2 Berita Acara Seminar Proposal	99
Lampiran 3 Sk Pembimbing Skripsi	100
Lampiran 4 Pedoman Wawancara.....	101
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian.....	104
Lampiran 6 Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	105
Lampiran 7 Surat Izin Operasional Panti	106
Lampiran 8 Bukti Konsultasi.....	107
Lampiran 9 Bukti Hadir Seminar Proposal.....	108
Lampiran 10 Dokumentasi	109