

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA BALAI DIKLAT
KEAGAMAAN PADANG DALAM MENGELOLA PROGRAM
MODERASI BERAGAMA**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah
Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Pada Program Studi Manajemen Dakwah*



Oleh :

M. Sofian Gani
2112030028

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI IMAM BONJOL PADANG
1447 H/ 2025 M**

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Sehubungan dengan penulisan skripsi saya yang berjudul **“Strategi Kepemimpinan Visioner Kepala Kantor Balai Diklat Keagamaan Padang Dalam Mengelola Program Moderasi Beragama”** adalah hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya. Kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kerjasarjanaan saya.

Padang, **23** Juli 2025

Yang Menyatakan



M. Sofian Gani

NIM. 2112030028

PERSETUJUAN PEMBIMBING

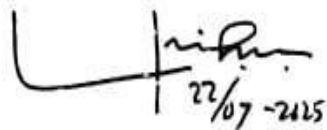
Skripsi ini berjudul “Strategi Kepemimpinan Visioner Kepala Kantor Balai Diklat Keagamaan Padang Dalam Mengelola Program Moderasi Beragama” disusun oleh M. Sofian Gani Nim. 2112030028, telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasyah.

Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 23 Juli 2025

Disetujui Oleh,

Pembimbing I



22/07-2025

Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005

Pembimbing II



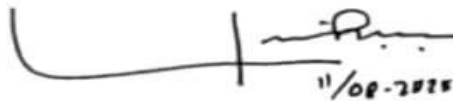
Drs. Efrizal, M.Pd
NIP. 196408252003021001

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul "Strategi Kepemimpinan Kepala Balai Diklat Keagamaan Padang Dalam Mengelola Program Moderasi Beragama" disusun oleh M. Sofian Gani NIM 2112030028 telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Hari Selasa, 05 Agustus 2025 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 11 Agustus 2025

Tim Penguji
Ketua



11/08-2025

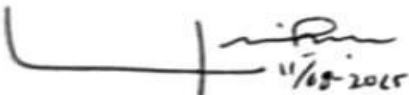
Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005

Penguji 1



Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji 3



11/08-2025

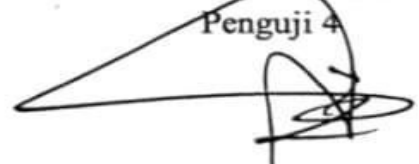
Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005

Penguji 2



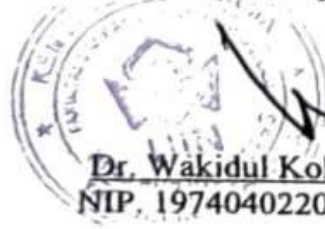
Drs. Sabiruddin, MA., Ph. D
NIP. 196208121998031002

Penguji 4



Drs. Efrizal, M.Pd
NIP. 19640825200321001

Mengesahkan
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



Dr. Wakidul Kohar, M. Ag
NIP. 1974040220011121001

ABSTRAK

Skripsi ini disusun oleh: **M. Sofian Gani** Nim: **2112030028** dengan judul **“Strategi Kepemimpinan Kepala Balai Diklat Keagamaan Padang Dalam Mengelola Program Moderasi Beragama”** Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi Kepemimpinan Kepala Balai Diklat Keagamaan Padang Dalam Mengelola Program Moderasi Beragama yang ada di Balai Diklat Keagamaan(BDK) Padang.. Latar belakang penelitian ini adalah pentingnya peran kepemimpinan yang efektif dalam mengimplementasikan program moderasi beragama sebagai upaya memperkuat toleransi dan harmoni antarumat beragama di Indonesia, khususnya di wilayah Sumatera Barat. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam dengan Kepala BDK Padang, staf, dan peserta program, observasi langsung kegiatan program, serta analisis dokumentasi terkait. Analisis data menggunakan model analisis dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi Kepemimpinan Kepala Balai Diklat Keagamaan Padang Dalam Mengelola Program Moderasi Beragama melihat beberapa hal yaitu strategi, inovasi dan Solusi terhadap hambatan yang terjadi. Strategi dalam mengelola program moderasi beragama itu sangat baik dan tertata mulai dari kebijakan yang ditetapkan serta standar pengukuran keberhasilan program yang tepat dan evaluasi evaluasi yang dilakukan demi melihat kemurungan kekurangan yang masih terjadi dalam mengelola program moderasi beragama tersebut. Inovasi dalam program moderasi beragama tiap tahunnya selalu dilakukan peningkatan kualitas dan selalu mengembangkan inovasi tiap tahunnya baik itu dalam materi maupun pendekatan dengan peserta sesuai anggaran yang telah ditetapkan. Masalah dan hambatan yang terjadi pada program ini tidak begitu sulit dan tidak menghambat berjalannya program ini selagi anggaran dan peserta nya ada, masalah yang terjadi lebih ke anggota mulai dari peserta yang tidak bisa hadir namun diberikan pengganti sebagai Solusi.

Secara keseluruhan, penelitian ini membuktikan bahwa kepemimpinan visioner memiliki peran strategis dan determinan dalam keberhasilan pengelolaan program moderasi beragama. Model kepemimpinan yang diterapkan di BDK Padang dapat menjadi rujukan bagi institusi sejenis dalam mengembangkan program serupa, dengan tetap mempertimbangkan konteks dan karakteristik lokal masing-masing daerah.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “**Strategi Kepemimpinan Kepala Balai Diklat Keagamaan Padang Dalam Mengelola Program Moderasi Beragama**” ini dengan baik. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang berupa do'a *Allahumma solli ‘alaa muhammad wa ‘alaa aali muhammad*.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Wakidul Kohar, M. Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
2. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Bapak Dr. Zulbadri, M. Ag dan Sekretaris Program Studi Ibu Arina Fransiska, SE., MM.
3. Dosen Pembimbing Skripsi yaitu Bapak Ir. Yummil Hasan, MM dan Bapak Drs.Efrizal.Mpd yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran Di Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.
5. Teristimewa kepada kedua orang tua, Ayahanda Elisman Dan Ibunda Ismina Yulinar yang telah mengasuh, membimbing dan membesarkan penulis dengan penuh perhatian dan kasih sayang yang tulus dan tiada hentinya, serta memberikan dorongan dan keyakinan, dukungan moril dan materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

6. Segenap Kepala UPT Perpustakaan beserta staf perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang dan seluruh karyawan-karyawati UIN Imam Bonjol Padang yang telah membantu penulis mendapatkan referensi dan fasilitas serta kenyamanan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Drs. H. Risani, M.H selaku Kepala Kantor Balai Diklat Keagamaan Padang dan Bapak Aliwardi, S.Pd., M.Pd selaku Kepala Subbag Tata Usaha serta seluruh pengurus/ pegawai Kantor Balai Diklat Keagamaan Padang yang telah memberikan izin melakukan penelitian dan membantu menyelesaikan skripsi ini.
8. Teristimewa kepada teman teman yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis, itu merupakan hal yang luar biasa bagi penulis yang akan menjadi semangat tersendiri bagi penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu orangnya, semoga kita bertemu dengan kesuksesan masing masing.

Padang, 23 Juli 2025

Saya yang menyatakan



M. Sofian Gani

NIM. 2112030028

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	
SURAT PERNYATAAN KEORSINILAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
DATAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Batasan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Penjelasan Judul.....	9
G. Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
A. Strategi	13
1. Pengertian Strategi.....	13
2. Tahap Penyusunan Strategi.....	14
3. Perumusan Strategi	17
4. Implementai Strategi.....	18
5. Evaluasi Dan Strategi Pengendalian	18
B. Kepemimpinan	19
1. Pengertian Kepemimpinan	19
2. Fungsi Kepemimpinan	20
C. Strategi kepemimpinan.....	21

1. Pengertian Strategi Kepemimpinan.....	21
2. Evaluasi Strategi Kepemimpinan	22
D. Moderasi Beragama.....	32
1. Pengertian Moderasi Beragama	32
2. Ciri Dan Karakteristik Moderasi Beragama	34
3. Dampak Moderasi Beragama	36
4. Peluang Dan Hambatan Moderasi Beragama.....	37
E. Penelitian Relevan.....	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	44
A. Metode Penelitian.....	44
B. Jenis Penelitian	44
C. Sumber Data	46
6. Data Primer.....	46
7. Data Sekunder.....	46
D. Lokasi Penelitian	47
E. Teknik Pengumpulan Data	47
1. Observasi	47
2. Wawancara	47
3. Dokumen	48
F. Teknik Analisis Data	48
1. Reduksi Data	49
2. Penyajian Data.....	49
3. Penarikan Kesimpulan Atau Verifikasi	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
A. Deskripsi Informan Penelitian	50
B. Temuan Penelitian	51
1. Temuan Umum.....	51
2. Temuan Khusus	58
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	73
D. Implikasi Hasil Penelitian.....	75

BAB V PENUTUP	78
A. Kesimpulan.....	78
B. Saran	79
DATAR PUSTAKA.....	81
LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	