

**TATA KELOLA PENGHAPUSAN SARANA DAN PRASARANA
PENDIDIKAN DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA NEGERI
(SMPN) 4 KOTA BUKITTINGGI**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Sebagai
Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana (S.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*



Oleh :

Fany Aulia Putri
NIM: 2114030048

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1447 H / 2025**

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fany Aulia Putri
Nim : 2114030048
Tempat/Tanggal Lahir : Bagan Jaya, 10 Agustus 2003
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Tata Kelola Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Kota Bukittinggi" adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar keserjanaan di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang ataupun perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah plagiasi atau tidak orisinal maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar keserjannaannya saya.

Padang, 15 Mei 2025

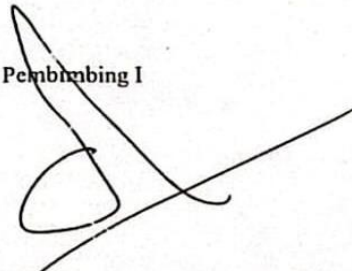
Yang menyatakan


Fany Aulia Putri
NIM: 2114030048

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "Tata Kelola Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Bukittinggi" disusun oleh **Fany Aulia Putri**, NIM 2114030048 program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui ke sidang Munaqasyah.

Pembimbing I



Prof. Dr. Ahmad Sabri, M.Pd
NIP. 195511301979031001

Padang, 15 Mei 2025

Pembimbing II

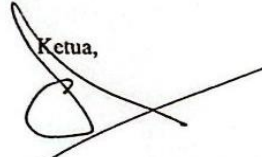


Dr. Sermal, S.Ag., M.Pd
NIP. 196909091993031003

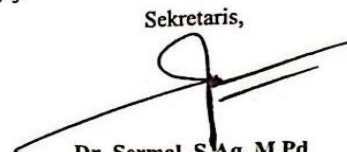
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi dengan judul "Tata Kelola Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Kota Bukittinggi" disusun oleh Fany Aulia Putri, NIM 2114030048 telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, pada hari Kamis, tanggal 26 Juni 2025 dan dinyatakan lulus serta telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Padang, 26 Juni 2026

Ketua,

Prof. Dr. Ahmad Sabri, M.Pd
NIP. 195511301979031001

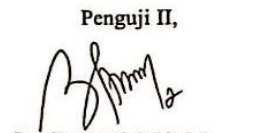
Tim Penguji

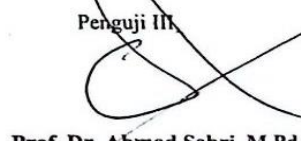
Sekretaris,

Dr. Sermal, S.Ag, M.Pd
NIP. 196909091993031003

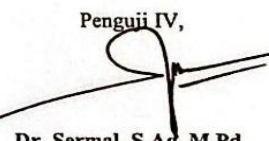
Anggota

Penguji I,

Dr. Hasnawati, S.Ag, M.Pd
NIP. 197201042000032002

Penguji II,

Dr. Bashori, M.Pd.I
NIP. 198909212019031005

Penguji III,

Prof. Dr. Ahmad Sabri, M.Pd
NIP. 195511301979031001

Penguji IV,

Dr. Sermal, S.Ag, M.Pd
NIP. 196909091993031003

Mengesahkan

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang


Prof. Dr. Yasmadi, M.Ag
NIP. 19730517200003100

ABSTRAK

Fany Aulia Putri, NIM 2114030048, dengan judul skripsi: **“Tata Kelola Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Kota Bukittinggi”** Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh permasalahan tata kelola sarana dan prasarana pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Kota Bukittinggi yang belum optimal, terutama dalam kegiatan inventarisasi, penumpukan sarana yang rusak dan tidak terpakai, prosedur dan tata kelola penghapusan sarana dan prasarana yang rumit dan panjang, keterbatasan waktu pegawai dalam melaksanakan prosedur penghapusan, serta kurangnya fasilitas untuk pemeriksaan kondisi barang. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui tata kelola penghapusan, serta faktor pendukung dan penghambat pelaksanaan penghapusan sarana di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Kota Bukittinggi.

Metode penelitian yang digunakan yaitu deskriptif kualitatif, informan dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang sarana prasarana, kepala tata usaha, operator sekolah dan penjaga sekolah. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini yaitu reduksi data (*data reduction*), penyajian data (*data display*), dan verifikasi data/penarikan kesimpulan (*verification/conclusion drawing*). Teknik keabsahan data menggunakan meningkatkan ketekunan, triangulasi sumber dan teknik.

Hasil dari penelitian ini adalah *pertama*, tata kelola penghapusan sarana pendidikan di SMPN 4 Kota Bukittinggi, yang berpedoman pada Peraturan Walikota Bukittinggi Nomor 24 Tahun 2023 Tentang Tata Cara Pelaksanaan Pemusnahan dan Penghapusan Barang Milik Daerah. Proses penghapusan meliputi identifikasi, mendata dan klasifikasi sarana, membuat usulan penghapusan ke Dinas Pendidikan, verifikasi oleh BPKAD, SK Penghapusan dari Walikota, dan pelaporan. Tata kelola dalam proses penghapusan sarana ini memiliki sistem pengendalian internal yang ketat, keterlibatan antar beberapa pihak, dan akuntabilitas yang terstruktur. Pengelolaan internal berada pada tim sekolah, yang berfungsi sebagai pengendali pertama dalam identifikasi sarana. Selanjutnya, verifikasi sarana oleh BPKAD menjadi mekanisme *check and balance* krusial untuk memastikan validitas usulan. Otorisasi tertinggi dari Walikota Bukittinggi mengukuhkan aspek akuntabilitas legal pada proses penghapusan. Pemilihan dalam langkah penghapusan mencerminkan adanya pertimbangan dengan melihat kondisi sarana. Keseluruhan proses ini didukung oleh dokumentasi komprehensif dan pelaporan yang transparan, memastikan integritas dan pertanggungjawaban dalam pengelolaan Barang Milik Daerah. *Kedua*, faktor pendukung pelaksanaan penghapusan adalah adanya pemahaman yang baik terhadap kebijakan penghapusan yang ada di sekolah dan kerjasama dari sekolah dengan BPKAD. Sedangkan faktor penghambatnya adalah birokrasi yang lambat dan panjang di BPKAD mengakibatkan lamanya durasi proses penghapusan sarana yang dilakukan sehingga terjadinya penumpukan barang di gudang dengan penataan yang cenderung tidak teratur.

Kata Kunci: Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia serta hidayahnya kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal ini dengan judul: **“Tata Kelola Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan Di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Kota Bukittinggi”**.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

Sebagai ungkapan terima kasih skripsi ini penulis persembahkan kepada orang tua tercinta kepada yang teristimewa Ayahanda Anhar.S dan Ibunda Nurbaini, yang selalu menjadi penyemangat penulis yang selalu melangitkan doa-doa baik demi studi penulis. Terima kasih karena sudah mendidik penulis dengan penuh kasih sayang dari kecil hingga saat ini, doa dan keikhlasan dari beliau yang telah mengantarkan penulis untuk mewujudkan impian. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studi sampai sarjana.

Teristimewa pula untuk kakak Najma Hayati, Lailatul Hasanah dan adik Muhammad Fadhil, karena sudah menyemangatkan penulis untuk sampai dititik ini dan terima kasih untuk segalanya dukungannya. Dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Sabri, M.Pd selaku Pembimbing I dan Dr. Sermal, S.Ag., M.Pd selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan masukan dan mengarahkan, memberikan bimbingan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Yasmadi, M. Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Bapak Dr. Muhammad Kosim, M.A selaku Wakil Dekan I, Ibu Dr. Rahmawati, M. Ag selaku Wakil Dekan II, dan Bapak Dr. Sermal, S. Ag., M.Pd selaku Wakil Dekan III.
3. Ibu Dr. Hasnawati, M. Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Ibu Dewi Juwita, M. Pd selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan motivasi serta layanan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak/Ibu Dosen dan staf administrasi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan terutama Dosen Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu kepada saya selama saya menempuh perkuliahan di UIN Imam Bonjol Padang.

5. Kepala Perpustakaan, para pegawai pustaka baik institut maupun Fakultas Tarbiyah dan Keguruan yang telah menyediakan buku-buku yang penulis butuhkan selama menyelesaikan skripsi.
6. Kepada Bapak Drs Edi Kosla selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 4 Kota Bukittinggi yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di sekolah yang beliau pimpin.
7. Kepada Bapak Dedi Noviandi, S.Pd selaku Wakil sarana prasarana yang telah bersedia untuk di wawancarai dan membantu penulis untuk memperoleh data penelitian.
8. Kepada Bapak Syahrial selaku Kepala tata usaha yang telah bersedia untuk di wawancarai dan membantu penulis untuk memperoleh data penelitian.
9. Kepada Ibu Tiara Luthfi Rahmadani, SM selaku Operator sekolah yang telah bersedia untuk di wawancarai dan membantu penulis untuk memperoleh data penelitian.
10. Kepada Bapak Suryadi selaku staff tata usaha dan penjaga sekolah telah bersedia untuk di wawancarai dan membantu penulis untuk memperoleh data penelitian.

Dan terakhir kepada seluruh Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam kelas Bp 2021 yang selalu ada dalam suka dan duka. Terima kasih telah memberikan bantuan, semangat, serta menghibur selama proses penulisan skripsi ini.

Semoga bimbingan dan bantuan serta perhatian yang telah diberikan menjadi amal sholeh dan mendapatkan balasan dari Allah SWT. Semoga hasil karya ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan orang yang membacanya, Aamiin ya Rabbal'alamin.

Padang, 15 Mei 2025

Yang Menyatakan



Fany Aulia Putri

NIM: 2114030048

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah.....	14
C. Fokus Penelitian.....	14
D. Pertanyaan Penelitian.....	15
E. Tujuan Penelitian	15
F. Kegunaan dan Manfaat Penelitian	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
A. Kajian teori.....	17
1. Tata Kelola Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan....	17
2. Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	27
a. Pengertian Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan ..	27
b. Prosedur Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan....	30
c. Mekanisme Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan	36
3. Definisi Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	39
a. Pengertian Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	39
b. Jenis-Jenis Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	40
c. Fungsi Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	43
4. Faktor yang Mendukung dan Menghambat Penghapusan Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	44
B. Penelitian Relevan	46

C. Alur Pikir	49
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	51
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	51
B. Tempat dan Waktu penelitian	52
C. Sumber Data.....	52
D. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	53
E. Keabsahan Data	57
F. Analisis Data.....	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	62
A. Hasil Penelitian	62
1. Temuan Umum.....	62
2. Temuan Khusus.....	72
B. Pembahasan	101
1. Tata Kelola Penghapusan Sarana Pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 4 Kota Bukittinggi	115
2. Faktor yang Mendukung dan Menghambat Penghapusan Sarana Pendidikan	120
C. Keterbatasan Penelitian.....	125
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	127
A. Kesimpulan	127
B. Saran	128
DAFTAR PUSTAKA	131
LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 SMP Negeri 4 Kota Bukittinggi	62
Gambar 4.2 Stuktur Organisasi	66
Gambar 4.3 Kondisi Barang Tidak Layak Pakai di Area Sekolah.....	76
Gambar 4.4 Kondisi Barang Tidak Layak Pakai di Gudang.....	76
Gambar 4.5 Peraturan Walikota Bukittinggi Nomor 24 Tahun 2023	81
Gambar 4.6 Surat Permohonan Penghapusan	86
Gambar 4.7 Penghapusan Bangunan Perpustakaan	90
Gambar 4.8 Daftar Barang Usulan Penghapusan.....	94
Gambar 4.9 SK Penghapusan dan Persetujuan Penghapusan	98
Gambar 4.10 Pelaksanaan Penghapusan	102
Gambar 4.11 Kerjasama Pelaksana Penghapusan.....	105
Gambar 4.12 Kondisi barang di gudang	109
Gambar 4.13 Kondisi barang di gudang	112

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Barang Rusak dan Tidak Rusak	11
Tabel 2.1 Kelompok Kondisi Barang.....	22
Tabel 4.1 Identitas Sekolah	64
Tabel 4.2 Data Kepala Sekolah dan Wakil Kepala Sekolah	67
Tabel 4.3 Data Tenaga Pendidik	67
Tabel 4.4 Data Tenaga Administrasi.....	69
Tabel 4.5 Data Peserta Didik	70
Tabel 4.6 Data Sarana dan Prasarana yang Rusak dan Tidak Rusak	70
Tabel 4.7 Data Prasarana Pendidikan.....	71

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kisi - Kisi Instrumen Penelitian
- Lampiran 2 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 3 : Pedoman Observasi
- Lampiran 4 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 5 : Transkrip Wawancara dengan Kepala Sekolah
- Lampiran 6 : Transkrip Wawancara dengan Kepala Tata Usaha
- Lampiran 7 : Transkrip Wawancara dengan Wakil Kepala Sekolah Bidang
Sarana dan Prasarana
- Lampiran 8 : Transkrip Wawancara dengan Operator Sekolah
- Lampiran 9 : Transkrip Wawancara dengan Penjaga Sekolah
- Lampiran 10 : Surat Seminar Proposal
- Lampiran 11 : Berita Acara Seminar Proposal
- Lampiran 12 : SK Pembimbing
- Lampiran 13 : ACC Untuk Penelitian
- Lampiran 14 : Validitas Instrumen Penelitian
- Lampiran 15 : Surat Izin Penelitian dari Kampus UIN Imam Bonjol Padang
- Lampiran 16 : Surat dari Kantor Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota
Bukittinggi
- Lampiran 17 : Surat Selesai Penelitian dari SMP Negeri 4 Bukittinggi
- Lampiran 18 : Dokumen Surat Permohonan Usulan Pemusnahan BMD
- Lampiran 19 : Kartu Bukti Bimbingan
- Lampiran 20 : Dokumen Surat Permohonan Penjualan BMD
- Lampiran 21 : Dokumen Surat Persetujuan Pemusnahan BMD
- Lampiran 22 : Peraturan Walikota Bukittinggi Nomor 24 Tahun 2023
- Lampiran 23 : Dokumen SK Penghapusan BMD
- Lampiran 24 : Dokumentasi Wawancara Hasil Penelitian
- Lampiran 25 : Dokumentasi Penelitian