

**IMPLEMENTASI BUDAYA ORGANISASI DI PONDOK PESANTREN
SALAFIYAH WUSTHA PERKAMPUNGAN MINANGKABAU
PADANG**

Skripsi

*Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Sebagai Syarat dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam*



Disusun Oleh:

**Sari Mar'ah Mawaddah
2114030038**

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1446 H /2025 M**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sari Mar'ah Mawaddah
NIM : 2114030038
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul "Implementasi Budaya Organisasi di Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau Padang" adalah benar-benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang ataupun perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah plagiasi atau tidak orisinil, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Padang, 05 Februari 2025

Yang menyatakan



METERAI
TEMPET
B6160AMX080101374...

Sari Mar'ah Mawaddah

NIM. 2114030038

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Implementasi Budaya Organisasi di Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau Padang” yang disusun oleh Sari Mar’ah Mawaddah, NIM 2114030038, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) telah memenuhi, persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui ke sidang Munaqasyah.

Padang, 05 Februari 2025

Pembimbing I



Usdarisman, S. Sos., M. Pd

NIP. 196205101992031001

Pembimbing II



Eci Sriwahyuni, M. Pd

NIP. 198504282020122005

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQOSYAH

Skripsi yang berjudul "Implementasi Budaya Organisasi di Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau Padang" yang disusun oleh Sari Mar'ah Mawaddah, NIM 2114030038, telah diuji dalam sidang Munaqosyah Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Pada hari Senin tanggal 4 Februari 2025 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Padang, 26 Maret 2025.

Tim Penguji

Ketua,


Uslarisman, S.Sos., M.Pd.
NIP. 196205101992031001

Sekretaris,


Eci Sriwahyuni M.Pd.
NIP. 198504282020122005

Anggota

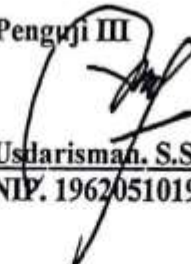
Penguji I


Wahyuli Lius Zen, SE. M.Pd.
NIP. 196907121994032003

Penguji II


Dr. Fauzana Annova, M.A.
NIP. 198501042019032008

Penguji III


Uslarisman, S.Sos., M.Pd.
NIP. 196205101992031001

Penguji IV


Eci Sriwahyuni M.Pd.
NIP. 198504282020122005

Mengesahkan

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang



ABSTRAK

Sari Mar'ah Mawaddah, NIM. 2114030038, dengan judul skripsi: "Implementasi Budaya Organisasi di Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau Padang" (Skripsi 2025) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh masih belum tereksplorasinya dan minimnya pemahaman mendalam tentang budaya organisasi di Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau Padang. Adapun tujuan penelitian adalah mengetahui Implementasi Budaya Organisasi di Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif, dan jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah etnografi. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah Pimpinan Pesantren, Kepala Sekolah, Tata Usaha, Wakil Kesiswaan, Ketua Pembimbing Asrama Putra, Ketua Pembimbing Asrama Putri, Guru, dan Siswa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi Budaya Organisasi Di Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau Padang, Pesantren menerapkan tiga pilar utama: (1) adab, menekankan aqidah, ibadah, dan akhlak dalam setiap kegiatan; (2) tahfiz, memulai semua kegiatan dengan membaca Al-Qur'an; (3) *life skill*, mengembangkan kemampuan santri secara kognitif, sosial, emosional, intelektual, dan spiritual. Bahasa utama yang digunakan Indonesia serta bahasa daerah dan Arab dalam konteks tertentu. Konsep 5S diterapkan dalam interaksi santri, sementara kedisiplinan, etika, dan standar berpakaian diajarkan melalui sosialisasi dan evaluasi. Nilai integritas, rasa hormat, dan tanggung jawab dibentuk melalui diskusi dan buku panduan karakter. Komunikasi internal dilakukan via WhatsApp, dan keputusan disiplin diambil melalui musyawarah. Aktivitas santri putra dan putri dipisahkan, ekstrakurikuler terjadwal, serta keamanan dijaga dengan pengawasan 24 jam dan sistem absensi digital. Nilai yang ditanamkan ukhuwah, empati, dan gotong royong, dalam penyelesaian konflik melalui musyawarah yang adil.

Kata Kunci: Implementasi, Budaya Organisasi, Pesantren

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul, “Implementasi Budaya Organisasi di Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau Padang”.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini. Teristimewa untuk kedua orang tua Ibunda tercinta Elva Suharni Siregar dan Ayahanda Sutrisno yang telah mendoakan penulis, bersusah payah mendidik, mengingatkan, membimbing, dan membiayai segala macam kebutuhan demi kelancaran dan keberhasilan penulis.

Dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat, penulis juga mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Usdarisman, S.Sos. M.Pd selaku pembimbing I beserta Ibu Eci Sriwahyuni, M.pd selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan

senantiasa penuh kesabaran serta kesediannya untuk memberikan bimbingan serta arahan kepada penulis.

2. Bapak Dr. Yasmadi, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Imam Bonjol Padang dan jajarannya.
 3. Ibu Dr. Hasnawati, M.Pd selaku Ketua Jurusan dan Ibu Dewi Juwita, M.Pd selaku Sekretaris Jurusan yang telah memberikan motivasi serta layanan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
 4. Ibu Hj. Wahyuli Lius Zen, SE, M.Pd selaku Pembimbing Akademik (PA).
 5. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam serta seluruh Civitas akademik Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, UIN Imam Bonjol Padang.
 6. Kepala Perpustakaan, para pegawai pustaka baik Institut maupun Fakultas Tarbiyah dan Keguruan yang telah membantu penulis memberikan layanan prima serta memfasilitasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
 7. Kepada ustadz Adi Sahyogi, M.Pd selaku Pimpinan Pondok Pesantren Salafiyah Wustha Perkampungan Minangkabau Padang, dan seluruh informan.
- Terakhir, terimakasih kepada seluruh teman-teman seperjuangan di jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) angkatan 2021 yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan serta bantuan pada penulis dalam rangka menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih banyak dan berdoa semoga bantuan yang telah diberikan oleh semua pihak dalam penyelesaian skripsi ini menjadi amal sholeh di sisi Allah SWT. Penulis berharap agar skripsi ini

bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya. Aamiin-Aamiin Yaa
Rabbal‘Alamiin.

Padang, 05 Februari 2025



Sari Mar'ah Mawaddah
NIM. 2114030038

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQOSYAH.....	iii
ABSTRAK	5
KATA PENGANTAR.....	6
DAFTAR ISI.....	9
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	12
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Fokus dan Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penulisan.....	8
E. Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Kajian Teori	10
1. Pengertian budaya Organisasi	10
2. Pentingnya Budaya Organisasi.....	14
3. Karakteristik Budaya Organisasi.....	15
4. Fungsi Budaya Organisasi.....	17
5. Manfaat Budaya Organisasi	19
6. Tipe Budaya Organisasi	20
7. Tahap Budaya Organisasi.....	22
8. Pondok Pesantren	24
9. Pondok Pesantren Salafiyah dan Modern.....	28

B. Penelitian Relevan	30
C. Kerangka/ Konsep Pemikiran	34
D. Asumsi Penelitian	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Jenis Penelitian.....	37
B. Tempat Penelitian	38
C. Sumber Data.....	39
D. Instrument Pengumpulan Data.....	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	42
F. Teknik Keabsahan Data	45
G. Teknik Analisis Data.....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	50
A. Profil Pesantren.....	50
B. Hasil Penelitian	57
C. Pembahasan Penelitian.....	133
BAB V PENUTUP.....	170
A. Kesimpulan	170
B. Saran	171
DAFTAR PUSTAKA	172
LAMPIRAN.....	184
BIODATA PENULIS.....	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	34
Gambar 4.1 Sekolah.....	53
Gambar 4.2 Visi dan Misi.....	56
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Pesantren Salafiyah.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	193
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	198
Lampiran 3 Pedoman Observasi.....	210
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi.....	215
Lampiran 5 Transkrip Wawancara Pimpinan Pesantren.....	217
Lampiran 6 Transkrip Wawancara dengan Kepala Sekolah	227
Lampiran 7 Transkrip Wawancara dengan Tata Usaha.....	237
Lampiran 8 Transkrip Wawancara dengan Wakil Kesiswaan.....	243
Lampiran 9 Transkrip Wawancara dengan Kepala Pembimbing.....	249
Lampiran 10 Transkrip Wawancara dengan Guru.....	264
Lampiran 11 Transkrip Wawancara dengan Siswa.....	273
Lampiran 12 Berita Acara Seminar Proposal.....	281
Lampiran 13 SK Pembimbing.....	283
Lampiran 14 ACC Untuk Penelitian.....	284
Lampiran 15 Validasi Instrumen Penelitian.....	285
Lampiran 16 Surat Penelitian dari UIN IB Padang Untuk Ke Pesantren.....	286
Lampiran 17 Surat Selesai Penelitian dari Pesantren.....	287
Lampiran 18 Kartu Bimbingan.....	288
Lampiran 19 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan Pimpinan.....	289
Lampiran 20 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan Kepala Sekolah.....	290

Lampiran 21 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan Tata Usaha.....	291
Lampiran 22 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan Wakil Kesiswaan....	292
Lampiran 23 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan Kepala Pembimbing Asrama Putra.....	293
Lampiran 24 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan Kepala Pembimbing Asrama	294
Lampiran 25 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan Guru.....	295
Lampiran 26 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan Siswa.....	296
Lampiran 27 Surat Keterangan Selesai Wawancara dengan siswi	297
Lampiran 28 Dokumentasi Selama Penelitian.....	298