

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP
KEDISIPLINAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN MADRASAH TARBIYAH
ISLAMIAH BATANG KABUNG KECAMATAN KOTO TANGAH KOTA
PADANG**

Skripsi

*Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
pada Program Studi Manajemen Dakwah (MD)*



OLEH:

ARVAN SANDIKA
NIM : 2112030080

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH (MD)
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
2025 M/1446 H**

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arvan Sandika

Nim : 2112030080

Tempat dan Tanggal Lahir : Pulau Sengkilo, 16 januari 2003

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kedisiplinan Santri di Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Koto Tangah Kota Padang”** adalah benar-benar karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian dan sumber informasinya yang telah dicantumkan sebagaimana semestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak original, maka saya bersedia untuk diberikan sanksi atau keabsahan skripsi dan gelar kesarjanaan saya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk digunakan sebagaimana mestinya

Padang, Februari 2025

Saya yang Menyatakan


Arvan Sandika
NIM. 2112030080

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kedisiplinan Santri di Pondok Pesantren Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Koto Tengah Kota Padang”, yang disusun oleh Arvan Sandika NIM. 2112030080, bahwa skripsi yang bersangkutan telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasyah.

Demikianlah persetujuan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 6 Februari 2025

Disetujui Oleh,

Pembimbing I



Dr. Nora Zulvianti, SS, MM
NIP. 197803292005012004

Pembimbing II



Arina Fransiska, MM
NIP. 198411062019032013

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Kedisiplinan Santri Di Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kecamatan Koto Tangah Kota Padang”, disusun oleh Arvan Sandika NIM 2112030080 telah diuji dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang, 18 Februari 2025 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Sosial (S.sos) pada Program Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Dakwah.

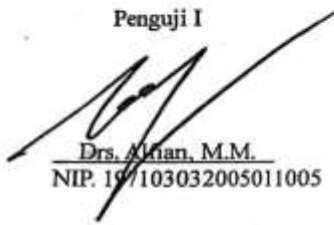
Padang, 20 Februari 2025

Tim Penguji
Ketua

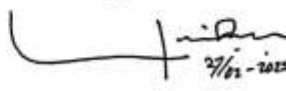

Dr. Nora Zulvianti, S.S., M.M.
NIP. 197803292005012004

Anggota

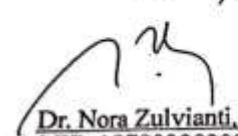
Penguji I


Drs. Alhan, M.M.
NIP. 197103032005011005

Penguji II


Ir. Yummil Hasan, M.M.
NIP. 196811251997031002

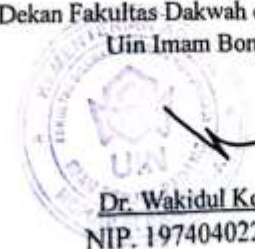
Penguji III


Dr. Nora Zulvianti, S.S., M.M.
NIP. 197803292005012004

Penguji IV


Arina Fransiska, M.M.
NIP. 198411062019032013

Mengesahkan
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Uin Imam Bonjol Padang



Dr. Wakidul Kohar, M. Ag
NIP. 197404022001121001

ABSTRAK

ARVAN SANDIKA, NIM. 2112030080, judul skripsi **“Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kedisiplinan Santri di Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kecamatan Koto Tangah Kota Padang”** program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, 2025.

Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Koto Tangah Kota Padang merupakan pondok pesantren Kuno yang mengarah di bidang kitab kuning di bawah pimpinan Buya Mahyudin Salif Tuanku Sutan yang kedudukan dan kepemimpinannya mempunyai hak mutlak untuk menentukan keputusan. Dalam konteks pendidikan pesantren, kepemimpinan yang efektif dari para pemimpin berperan penting dalam menciptakan lingkungan yang mendukung disiplin. Selain itu, motivasi yang diberikan kepada santri juga berkontribusi dalam meningkatkan kesadaran dan kepatuhan mereka terhadap aturan yang berlaku.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan motivasi terhadap kedisiplinan di Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kecamatan Koto Tangah Kota Padang. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dengan teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *simple random sampling*, yang mana populasinya dalam penelitian ini sebanyak 230 santri, peneliti menggunakan Rumus *Slovin* Dengan begitu maka peneliti menetapkan jumlah sampel yang diteliti sebanyak 70 responden. Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*Field Research*) karena peneliti terjun langsung ke lapangan untuk mendapatkan data.

Adapun teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner tertutup dengan skala *likert*. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa tingkat capaian Kepemimpinan berada di kategori sedang dengan perolehan persentase 64,3%, kemudian tingkat motivasi berada di kategori sedang dengan perolehan persentase sebesar 62,9%, kemudian pada variabel Kedisiplinan berada di kategori sedang dengan perolehan persentase 45,7%, Kepemimpinan dan Motivasi memiliki pengaruh yang positif terhadap kedisiplinan dengan analisis regresi $Y = 8,598 + 0,281 X_1 + 0,601 X_2$ dengan besar $R^2 = 0,729$. Sehingga dapat diartikan bahwa pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi terhadap Kedisiplinan adalah sebesar 64,7% sedangkan sisanya 35,3% Kedisiplinan dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti. Dalam penelitian ini terdapat pengaruh antara Kepemimpinan dan Kedisiplinan. Hal ini dibuktikan dengan semakin meningkatnya pengarahan dan motivasi yang diberikan oleh pemimpin kepada bawahannya, sehingga mereka semakin memiliki rasa tanggung jawab dan kedisiplinan dalam bekerja, maka Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kota Padang akan semakin meningkat dan berjalan dengan stabil.

KATA PENGANTAR

الرَّحِيمِ الرَّحْمَنِ اللَّهُ بِسْمِ

Puji syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah mengajarkan manusia berilmu pengetahuan seperti yang kita rasakan pada saat ini.

Setelah melewati proses perkuliahan yang panjang, tahap demi tahap penulis jalani, sehingga tersusunlah karya ilmiah yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kedisiplinan Santri di Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kecamatan Koto Tangah Kota Padang”** dapat penulis selesaikan.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, tentu tidak terlepas dari dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Ibu Prof. Dr. Hj. Martin Kustati, M. Pd
2. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, bapak Dr. H. Wakidul Kohar, M. Ag
3. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah, bapak Zulbadri, M. Ag, Ph.D dan Sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah, ibu Arina Fransiska, SE, MM., beserta Bapak/Ibu dosen yang mengajar di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang
4. Dosen Pembimbing penulisan Skripsi. Pembimbing I, Ibu Dr. Nora Zulvianti, SS, MM dan Pembimbing II Ibu Arina Fransiska, SE, MM, yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Segenap pimpinan Perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang dan staf Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah

memberikan bantuan berupa pinjaman buku-buku yang penulis butuhkan berkaitan dengan penulisan skripsi ini.

6. Terutama kepada orang tua tercinta, Ayahanda Samsuri dan Ibunda Massusanti yang telah mengasuh, membimbing dan membesarkan penulis dengan penuh perhatian dan kasih sayang yang tulus dan tiada hentinya, serta memberikan dorongan dan keyakinan, dukungan moril dan materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan di Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.
7. Penghargaan yang tulus kepada Deni Agustria yang selalu membantu, kasih semangat yang tidak pernah pudar kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Terimakasih kepada Adik-adik sekaligus kerabat yang telah memberikan dukungan dan motivasi yang penuh kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teristimewa kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih untuk segala do'a dukungan dan bantuan yang telah diberikan untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan dibalas berlipat ganda oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun akan berguna agar pada penulisan selanjutnya dapat menghasilkan karya yang lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa pun yang membacanya.

Padang, 06 Februari 2025



Arvan Sandika

NIM. 2112030080

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN KEORISINILAN.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Batasan Masalah	12
D. Tujuan Penelitian	13
E. Manfaat Penelitian	13
F. Sistematika Penulisan	14
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Kepemimpinan	16
1. Pengertian Kepemimpinan	16
2. Peran Kepemimpinan	19
3. Indikator Kepemimpinan	19
4. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kedisiplinan	20
B. Motivasi	21
1. Pengertian Motivasi	21
2. Tujuan Motivasi	22
3. Jenis-jenis Motivasi.....	24
4. Indikator Motivasi.....	25
5. Pengaruh Motivasi Terhadap Kedisiplinan	26
C. Kedisiplinan	27
1. Pengertian Kedisiplinan	27

2. Tujuan Kedisiplinan	28
3. Teori-teori Kedisiplinan	29
4. Indikator Kedisiplinan.....	30
5. Faktor yang mempengaruhi Kedisiplinan	31
D. Penelitian terdahulu	34
E. Kerangka Berpikir.....	37
F. Hipotesis	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	41
A. Metode dan Jenis Penelitian.....	41
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	42
C. Populasi dan Sampel	43
D. Jenis dan Sumber Data.....	45
E. Teknik Pengumpulan Data	45
F. Definisi Operasional Variabel	48
G. Instrumen Penelitian	51
H. Uji Coba Instrumen.....	52
I. Teknik Analisa Data	58
1. Analisis Deskriptif	59
2. Uji Asumsi Klasik	60
3. Analisis Regresi Linear Berganda.....	62
4. Uji Hipotesis	62
BAB IV HASIL PENELITIAN	66
A. Gambaran Umum	66
1. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Koto Tangah Kota Padang.....	66
2. Pendidikan Yang Digunakan	67
3. Visi, Misi dan Tujuan Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kota Padang	67
4. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kota Padang	68
B. Karakteristik Responden	69
C. Deskripsi Variabel Penelitian	69
1. Variabel Kepemimpinan	70

2. Variabel Motivasi	73
3. Variabel Kedisiplinan	76
D. Uji Asumsi Klasik	79
1. Uji Normalitas	79
2. Uji Multikolinearitas	81
3. Uji Heteroskedastisitas	82
E. Analisa Regresi Linear Berganda	83
F. Uji Hipotesis	85
1. Analisis Korelasi Product Moment	85
2. Uji Parsial (Uji t)	87
3. Uji Simultan (Uji F)	89
4. Uji Korelasi Ganda.....	91
G. Pembahasan.....	93
1. Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kecamatan Koto Tangah Kota Padang.....	93
2. Pengaruh Motivasi Terhadap Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kecamatan Koto Tangah Kota Padang.	94
3. Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kedisiplinan Santri di Pondok Pesantren Madrasah Tarbiyah Islamiyah Batang Kabung Kecamatan Koto Tangah Kota Padang.....	96
BAB V PENUTUP.....	98
A. Kesimpulan	98
B. Saran-saran.....	100
DAFTAR KEPUSTAKAAN.....	101

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pondok Pesantren MTI Batang Kabung.....	68
Gambar 4.2 Grafik Distribusi Frekuensi Variabel X_1	72
Gambar 4.3 Grafik Distribusi Frekuensi Variabel X_2	75
Gambar 4.4 Grafik Distribusi Frekuensi Variabel Y	78
Gambar 4.5 Uji Normalitas dengan Normal P-P Plot of Regression	80
Gambar 4.6 Uji Heteroskedastisitas	83

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat Tugas Seminar Proposal	105
Lampiran 2 Berita Acara Seminar Proposal.....	106
Lampiran 3 SK Pembimbing Skripsi	107
Lampiran 4 Angket / Kuesioner Penelitian	108
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian dari UIN Imam Bonjol Padang	114
Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Selesai Melakukan Penelitian	115
Lampiran 7 Hasil Tabulasi Data Angket / Kuesioner.....	116
Lampiran 8 Hasil Olah Data Penelitian Oleh SPSS 22.0.....	121
Lampiran 9 Bukti Konsultasi Bimbingan	134
Lampiran 10 Dokumentasi.....	135

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Bentuk Perilaku Kenakalan Santri	8
Tabel 3.1 Tabel Skala <i>Likert</i>	47
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel	49
Tabel 3.3 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan	53
Tabel 3.4 Uji Validitas variabel Motivasi.....	54
Tabel 3.5 Uji Validitas Kedisiplinan	55
Tabel 3.6 Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan.....	57
Tabel 3.7 Uji Reliabilitas Variabel Motivasi	57
Tabel 3.8 Uji Reliabilitas Variabel Kedisiplinan.....	58
Tabel 3.9 Pedoman untuk memberikan interpretasi koefisien korelasi.....	65
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden.....	69
Tabel 4.2 Deskriptif Variabel Kepemimpinan.....	70
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan	71
Tabel 4.4 Deskriptif Variabel Motivasi	73
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi.....	74
Tabel 4.6 Deskriptif Variabel Kedisiplinan	76
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Variabel Kedisiplinan.....	77
Tabel 4.8 Uji Normalitas dengan <i>Kolmogorov-Smirnov Test</i>	79
Tabel 4.9 Uji Multikolinearitas	81
Tabel 4.10 Analisis Regresi Linear Berganda.....	84
Tabel 4.11 Uji Analisis Korelasi <i>Product Moment</i>	86
Tabel 4.12 Uji Parsial (Uji t).....	88
Tabel 4.13 Uji Simultan (Uji F)	90
Tabel 4.14 Uji Korelasi Berganda	92