

**PENGAWASAN PROGRAM BAZNAS KABUPATEN DHARMASRAYA
DALAM BEASISWA SATU KELUARGA SATU SARJANA (SKSS) DI
KABUPATEN DHARMASRAYA**

SKRIPSI

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Untuk Memenuhi
Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Pada
Program Studi Manajemen Dakwah*



Disusun Oleh

SELVI IRSADILA

NIM 2112030011

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

1446H / 2025M

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Sehubungan dengan penulisan skripsi saya yang berjudul "**Pengawasan Program BAZNAS Kabupaten Dharmasraya Dalam Beasiswa Satu Keluarga Satu (SKSS) Di Kabupaten Dharmasraya**" adalah benar-benar karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah di publikasikan atau pernah di gunakan untuk memperoleh gelar keserjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian sumber informasinya yang telah di cantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk diberi sanksi ke absahan skripsi dan gelar ke serjanaan saya.

Padang, 14 Februari 2025



Selvi Irsadila
2112030011

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul "Pengawasan Program BAZNAS Kabupaten Dharmasraya Dalam Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Di Kabupaten Dharmasraya" disusun oleh Selvi Irsadila, Nim. 2112030011, telah memenuhi persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui untuk di ajukan ke Sidang Munaqasah.

Padang, 14 Februari 2025

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Pembimbing II



Arina Fransiska SE., MM
NIP.198411062019032013

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi yang berjudul "Pengawasan Program BAZNAS Kabupaten Dharmasraya Dalam Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Di Kabupaten Dharmasraya" yang disusun oleh Selvi Irsudila NIM. 2112030011 telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang pada hari Senin, 24 Februari 2025 dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Starta Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 28 Februari 2025

Tim Penguji
Ketua

Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji I

Dr. Nora Zulvianti, SS., MM
NIP. 197803292005012004

Penguji II

Dr. Zuhairi, M. Ag
NIP. 197209082000031002

Penguji III

Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Penguji IV

Arina Fransiska, SE., MM
NIP. 198411062019032013

Mengesahkan:

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



Wahidul Kohar, M. Ag
NIP. 197404022001121001

ABSTRAK

Skripsi dengan judul **Pengawasan Program BAZNAS Kabupaten Dharmasraya Dalam Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Di Kabupaten Dharmasraya**. Disusun oleh **SELVI IRSADILA, NIM 2112030011** Mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pengawasan pada program beasiswa satu keluarga satu sarjana (SKSS) Di BAZNAS Kabupaten Dharmasraya belum maksimal dan tidak terlalu ketat, proses pengawasan sudah dilakukan namun masih ada mahasiswa penerima beasiswa tidak memenuhi kewajibannya sesuai MoU dan banyak mahasiswa yang di putuskan beasiswanya. Maka dari itu yang menjadi rumusan masalah dalam skripsi ini yaitu bagaimana pengawasan program BAZNAS Kabupaten Dharmasraya Dalam Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Di BAZNAS Kabupaten Dharmasraya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Penetapan Standar, Penilaian (evaluasi), dan Tindakan Perbaikan (*corrective action*) pengawasan program baznas kabupaten dharmasraya dalam beasiswa satu keluarga satu sarjana (SKSS) Di baznas Kabupaten Dharmasraya.

Metode penelitian ini adalah metode kualitatif, karena dianggap relevan untuk mendeskripsikan permasalahan yang terjadi di lapangan. Sumber data primer diperoleh langsung dari hasil wawancara dengan ketua pimpinan, wakil ketua I, wakil ketua III, ketua pelaksana dan amil pelaksana BAZNAS Kabupaten Dharmasraya.

Adapun hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) penetapan alat ukur atau standar yang ditetapkan oleh pimpinan BAZNAS yakni standar dalam bentuk fisik ada lima kriteria (a) taat menjalankan syariat islam, (b) berasal dari keluarga miskin, (c) belum ada yang sarjana di keluarga, (d) lancar membaca Al-Qur'an. Jumlah penerima beasiswa disesuaikan dengan banyaknya uang zakat, karena uang zakat tidak hanya untuk membantu dalam satu beantuan saja. Standar bentuk uang ditetapkan dari awal mulai program SKSS. (2) mengadakan penilaian (evaluasi) yang dilakukan setiap semester, berupa: menyerahkan nilai, menyetorkan hafalan jus ke-30. (3) melakukan perbaikan berupa: mengumpulkan seluruh penerima beasiswa dalam satu sampai dua kali dalam satu tahun untuk memberikan binaan dan nasehat, di undang langsung orang tua. Pengawasan pada program beasiswa satu keluarga satu sarjana (SKSS) ini belum optimal, karena selama ini bentuk pengawasan BAZNAS Kabupaten Dharmasraya hanya melalui Group *WhatsApp*.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji Syukur kehadiran Allah SWT, karena atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan dalam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah mengajarkan manusia berilmu pengetahuan seperti yang kita rasakan pada saat ini.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana starta satu (S1) pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan segala keikhlasan dan kerendahan hati yang tulus, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang serta ketua dan sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah. Dan Bapak, Ibu dosen yang mengajar di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.
2. Dosen Pembimbing yaitu Bapak Prof. Dr. Bukhari, M. Ag dan Ibu Arina Fransiska, SE., MM yang selalu mengingatkan dan telah meluangkan waktu dan tenaga dan pikirannya, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Segenap pimpinan perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang dan perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah memberikan bantuan berupa pinjaman buku-buku yang penulis butuhkan yang berikatan dengan penulisan skripsi ini.
4. Bapak Z. Lubis, S. Pd selaku Ketua Pimpinan, serta bapak Ridwan Syarif, S. Ag selaku wakil ketua I, bapak H. Muhammad Hakim, S. Ag selaku wakil ketua II, Ibu Hj. Rusmiyati, SE selaku wakil ketua III, bapak Ardios selaku wakil

ketua II, Ibu Hj. Rusmiyati, SE selaku wakil ketua III, bapak Ardios selaku wakil ketua IV dan semua jajaran yang telah memberi izin melakukan penelitian untuk skripsi ini.

5. Teristimewa kepada kedua Orang Tua Tercinta yaitu Bapak Adral dan Ibu Aprina Dewi, maktua Ibu Pesmi Dewi, kakek tersayang Dt. Rajo Mangkuto Kadir yang telah membiaya kuliah, serta keluarga besar yang selalu mendukung, memberikan motivasi hingga penulis berada pada titik ini.
6. Kepada teman seperjuangan MD A BP 21 dan teman-teman seperjuangan di UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan pengalaman sepanjang proses perkuliahan dan semua pihak yang ikut membantu menyelesaikan skripsi ini satu persatu.

Akhir kata penulis memohonkan kepada Allah SWT untuk semua pihak yang tulus berpartisipasi baik secara langsung ataupun tidak langsung, semoga Allah SWT memberikan yang setimpal dan semua bantuan dicatat sebagai amal shaleh hendanya. Penulis menyadari skripsi ini masih banyak kekurangan dan harapan penulis, semoga karya ilmiah ini memberikan hikamah dan manfaat bagi semua pihak, terutama bagi penulis sendiri.

Padang, 14 Februari 2025

Penulis



Selvi Irsadifa

NIM. 2112030011

DAFTAR ISI

Halaman

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah dan Batasan Masalah	11
1. Rumusan Masalah	11
2. Batasan Masalah	11
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	12
1. Tujuan Penelitian	12
2. Kegunaan Penelitian	12
D. Penjelasan Judul	13
E. Sistematika Penulisan	15
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Manajemen	16
1. Pengertian Manajemen	16
2. Tujuan Manajemen	17
3. Unsur-unsur Manajemen	19
4. Fungsi-fungsi Manajemen	19
B. Pengawasan	21
1. Pengertian Pengawasan	21
2. Tujuan Pengawasan	23

3. Fungsi Pengawasan	24
4. Jenis-jenis Pengawasan	24
5. Karakteristik Pengawasan Yang Efektif	27
6. Proses Pengawasan	27
7. Metode Pengawasan	31
8. Pengawasan Dalam Pandangan Islam	34
C. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	35
D. Kajian Terdahulu	36
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Jenis Penelitian	39
B. Lokasi Dan Waktu Penelitian	41
C. Sumber Data	41
D. Teknik Pengumpulan Data	42
E. Teknik Analisis Data	44
BAB IV HASIL PENELITIAN	46
A. Temuan Umum	46
1. Sejarah BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	46
2. Visi, Misi dan Tujuan BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	50
3. Struktur BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	51
4. Program BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	53
B. Temuan Khusus	64
1. Penetapan alat ukur atau standar Program Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	65
2. Penilaian (evaluasi) Program satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	77
3. Tindakan perbaikan (<i>Corrective Action</i>) Program Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	79
BAB V PENUTUP	82
A. Kesimpulan	82
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	86

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Daftar penerima program beasiswa satu keluarga satu sarjana (SKSS) Lembaga BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	8
Tabel 1.2 Daftar penerima beasiswa satu keluarga satu sarjana (SKSS) yang di putuskan Beasiswa nya Di BAZNAS Kabupaten Dharmasraya	8
Table 1.3 Kajian Terdahulu	37

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1. Struktur Kepengurusan BAZNAS Kabupaten Dharmasraya Periode 2021-2026	52
Gambar 4.2. Penyerahan Beasiswa mahasiswa S1, Diploma dalam program Dharmasraya cerdas	53
Gambar 4.3. Penyerahan bantuan berobat dan pendampingan di rumah sakit dalam program Dharmasraya Sehat	57
Gambar 4.4 Bantuan pemberdayaan ekonomi Masyarakat miskin dalam hal berupa gerobak dan modal usaha	60
Gambar 4.5. Penyerahan bantuan untuk korban bencana kebakaran dalam program Dharmasraya peduli	62
Gambar 4.6. Bantuan bedah rumah tidak layak huni (RLTH) dalam program Dharmasraya peduli	62
Gambar 4.7. Penyerahan bantuan untuk anak yatim dalam program Dharmasraya peduli	62
Gambar 4.8. Penyerahan bantuan untuk insentif guru TPQ/TPSQ dan tahfiz dalam program Dharmasraya taqwa	64

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I Surat Tugas Seminar Proposal	xiii
Lampiran II Berita Acara Seminar Porposal	xiv
Lampiran III Surat Keputusan Pembimbing	xv
Lampiran IV Pedoman Wawancara	xvi
Lampiran V Surat Izin Penelitian	xxi
Lampiran VI Surat Rekomendasi Penelitian	xxii
Lampiran VII Surat Telah Melakukan Penelitian	xxiii
Lampiran VIII Dokumentasi Penelitian	xxiv
Lampiran IX Bukti Konsultasi Penelitian	xxix
Lampiran X Biodata Penulis	xxxi