

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

- 5.1. Implementasi strategi pengelolaan harta wakaf yang diterapkan oleh Badan Pengelola Wakaf Yayasan Ar Risalah Kota Padang menunjukkan pendekatan yang terintegrasi dan berorientasi pada keberlanjutan dalam tiga aspek utama: penghimpunan, pengelolaan, dan penyaluran wakaf. Dalam aspek penghimpunan, yayasan mengadopsi berbagai strategi untuk meningkatkan kesadaran dan partisipasi masyarakat. Upaya ini dilakukan melalui kampanye edukasi wakaf, baik secara langsung melalui ceramah dan sosialisasi di masjid-masjid maupun melalui media digital. Selain itu, yayasan juga memberikan kemudahan bagi calon wakif untuk menunaikan wakafnya, misalnya melalui mekanisme wakaf tunai atau wakaf berbasis aset produktif. Pendekatan ini berhasil memperluas cakupan penghimpunan, menjangkau wakif dari berbagai latar belakang sosial ekonomi. Dalam aspek pengelolaan, yayasan menunjukkan profesionalisme dengan melibatkan tenaga ahli dalam mengelola aset wakaf produktif. Aset-aset wakaf seperti sawah, kebun, dan properti lainnya dikelola dengan prinsip syariah serta mengutamakan kemiskinan. Hasil dari pengelolaan tersebut digunakan untuk mendukung program-program pendidikan, sosial, dan keagamaan yang dikelola oleh yayasan. Selain itu, yayasan memastikan bahwa setiap proses pengelolaan, termasuk pembagian hasil, dilakukan secara transparan dan sesuai kesepakatan dengan mitra pengelola. Dalam aspek penyaluran, yayasan menyalurkan hasil wakaf kepada pihak-pihak yang membutuhkan sesuai dengan tujuan wakaf. Penyaluran ini mencakup bantuan pendidikan, seperti beasiswa bagi siswa dan mahasiswa berprestasi, serta bantuan sosial kepada masyarakat kurang mampu. Penyaluran dilakukan dengan mempertimbangkan prioritas kebutuhan dan dampaknya terhadap penerima manfaat, sehingga manfaat wakaf dapat dirasakan secara

optimal. Secara keseluruhan, strategi pengelolaaa harta wakaf yangditerapkan oleh Badan Pengelola Wakaf Yayasan Ar Risalah Kota Padang telah berhasil memadukan prinsip syariah dengan pendekatan strategi pengelolaan harta wakaf. Hal ini tidak hanya meningkatkan penghimpunan wakaf, tetapi juga memastikan bahwa hasilnya dikelola dan disalurkan secara produktif untuk mendukung kesejahteraan umat.

- 5.2. Dalam menghadapi tantangan dan peluang nazhir dalam memaksimalkan strategi pengelolaan baik dalam penghimpunan, pengelolaan, dan penyaluran, BPW Ar-Risalah meningkatkan edukasi dan sosialisasi tentang wakaf tantangan utama terkait penghimpunan wakaf adalah minimnya pemahaman masyarakat tentang wakaf. Keterbatasan dalam pengelolaan harta yang jauh dari pusat operasional dapat diatasi dengan meningkatkan kapasitas nazhir dan memperkuat manajerial pengelolaan wakaf. Salah satu langkah yang dapat diambil adalah dengan melakukan pelatihan dan pendidikan berkelanjutan untuk nazhir. Dalam sektor pertanian dan perkebunan, tantangan kondisi alam yang tidak stabil perlu ditanggulangi dengan mengadopsi teknologi pertanian yang lebih canggih dan ramah lingkungan. BPW Ar-Risalah bisa menjalin kemitraan dengan ahli pertanian atau lembaga riset yang dapat memberikan dukungan dalam mengimplementasikan praktik pertanian berkelanjutan dan inovasi teknologi. Misalnya, penggunaan sistem irigasi yang efisien , teknologi pemupukan berbasis data, dan penanaman varietas tanaman yang lebih tahan terhadap perubahan iklim. Dengan bekerja sama dengan lembaga penelitian atau perguruan tinggi yang memiliki keahlian di bidang pertanian, BPW Ar-Risalah dapat meningkatkan hasil pertanian dan perkebunan wakaf, serta mengurangi dampak buruk dari perubahan cuaca yang tidak menentu

5.2.Saran

- 5.2.1. Dalam implementasi strategi pengelolaan harta wakaf khususnya penghimpunan BPW Ar-Risalah dapat meningkatkan program edukasi

kepada masyarakat tentang pentingnya wakaf produktif melalui pendekatan yang lebih luas, seperti webinar, video edukasi, atau kolaborasi dengan media lokal. Edukasi melalui perlu menjelaskan keuntungan wakaf produktif dalam mendukung pembangunan sosial dan ekonomi umat, mengoptimalkan teknologi digital, seperti aplikasi mobile dan website khusus wakaf, untuk mempermudah masyarakat dalam berwakaf, meningkatkan kerja sama dengan lembaga-lembaga filantropi, lembaga pendidikan, dan organisasi keagamaan untuk memperluas jaringan penghimpunan wakaf

- 5.2.2. Sebaiknya BPW Ar-Risalah dapat memberikan pelatihan khusus kepada tenaga pengelola wakaf untuk meningkatkan kompetensi mereka, terutama dalam pengelolaan aset produktif. Pelatihan dapat mencakup pengelolaan agribisnis, pengelolaan keuangan berbasis syariah, dan strategi investasi, melakukan evaluasi rutin terhadap aset-aset wakaf untuk memastikan produktivitasnya. Jika ditemukan aset yang kurang optimal, yayasan dapat mempertimbangkan istibdal (penggantian aset) sesuai syariah dan peraturan hukum, dan melakukan inovasi dalam mengelola aset wakaf agar terus berkembang dan hasil aset wakaf tadi bisa bermanfaat bagi banyak masyarakat
- 5.2.3. Strategi dalam penyaluran manfaat aset wakaf dapat dengan cara peningkatan Transparansi dan Akuntabilitas yaitu dengan menyusun laporan tahunan yang memuat informasi detail tentang penghimpunan, pengelolaan, dan penyaluran wakaf. Laporan ini sebaiknya disampaikan secara terbuka kepada masyarakat untuk meningkatkan kepercayaan, dan dapat memperluas program penyaluran manfaat wakaf tidak hanya dalam bentuk pendidikan dan bantuan sosial, tetapi juga program pemberdayaan ekonomi, seperti pelatihan keterampilan bagi masyarakat kurang mampu, dan Membuat sistem monitoring untuk memastikan bahwa manfaat wakaf benar-benar dirasakan oleh penerima. Sistem ini juga dapat digunakan untuk memancarkan dampak dari program-program yang telah dilaksanakan

DAFTAR PUSTAKA

- Akhyar, S. (2018). *Manajemen Wakaf Dan Strategi Nazhir Dalam Memajukan Wakaf Pesantren Studi Komparasi Antara Pondok Pesantren Darunnajah Dan Pesantren Daarul Qur'an*. Pascasarjana Institut Ilmu al-Qur'an (IIQ) Jakarta.
- Al-hakim, M. L. K. (2018). Wakaf Manfaat Saham Syariah untuk Kemashlahatan. *Al-Awqaf: Jurnal Wakaf Dan*
- Al-Kabisi, M. A. A. (2002). *Hukum Wakaf*. Dar al- Fikr.
- Al-Zuhayli, W. (1985). *Fiqh al- 'Islam wa 'Adillatuhu*. Dar al-Fikr.
- Ali, M. D. (2005). *Sistem Ekonomi Islam, Zakat dan Wakaf*. UI Press.
- Anas, P. (2023). Wakaf Klasik dan Implementasi Wakaf di Indonesia. *ZISWAF ASFA JOURNAL*.
- Andriani, A. F. (2021). *Strategi Manajemen Wakaf Tunai Dompot Dhuafa Riau Dalam Memberdayakan Umat*. Universitas Islam Negeri (UIN) Suska Riau.
- BPW Ar-Risalah. (2022). *Profil Badan Pengelola Wakaf (BPW) Ar-Risalah*. <https://waqafarrisalah.or.id/tentang-kami/>
- Busro, A. K. (2020). Konsep Nazhir Wakaf Profesional dan Implementasinya di Lembaga Wakaf NU dan Muhammadiyah. *Al-Awqaf: Jurnal Wakaf Dan Ekonomi Islam*, 11(1), 49–74. <https://doi.org/10.47411/al-awqaf.v11i1.28>
- Cahyono, P. (2016). Implementasi Strategi Pemasaran Dengan Menggunakan Metode Swot Dalam Upaya Meningkatkan Penjualan Produk Jasa Asuransi Kecelakaan Dan Kematian Pada Pt. Prudential Cabang Lamongan. *JURNAL MANAJEMEN*, 1(2), 10. <https://doi.org/10.30736/jpim.v1i2.28>
- Chamid, N. (2010). *Jejak Langkah Sejarah Pemikiran Ekonomi Islam*. Pustaka Pelajar.
- Creswell, J. W. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif Kuantitatif dan Campuran Original*. Sinar Grafika.

- David, F. (2017). *Manajemen Strategis 2*. Salemba Empat.
- Departemen Agama RI. (2010). *Paradigma Baru Wakaf di Indonesia*. Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam.
- Direktorat Pemberdayaan Wakaf. (2007). *Panduan Pemberdayaan Tanah Wakaf Produktif Strategis Di Indonesia*. Depag.
- Eddy, Y. (2016). *Manajemen Strategi*. Andika Press.
- Edriyanti, R. (2021). *Strategi Pengembangan Nazhir Wakaf Dengan Menggunakan Metode Qspm (Qualitative Strategic Planning Matrix) Studi Kasus Di Sumatera Utara*. Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatra Utara.
- Effendi, U. (2016). *Asas Manajemen*. Rajawali Press.
- Fardiansyah, A. (2023). Efektivitas Pengelolaan Wakaf Tunai Di Badan Wakaf Indonesia. *Jurnal Al-Amar: Ekonomi Syariah, Perbankan*
- Fauzi, M., Efendi, F., Bundo, M., Eriawati, Y., & ... (2023). Tinjauan Literatur Terkini Tentang Wakaf. *Jurnal*
- Ginanjari. (2002). *Pembangunan Untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan Dan Pemerataan*. PT. Pustaka Cidesindo.
- Hakim, A. (2010). Manajemen Harta Wakaf Produktif Dan Investasi Dalam Sistem Ekonomi Syariah. *Jurnal Riptek*, 4(2).
- Hakim, L. N. (2016). *Evaluasi Manajemen Wakaf Produktif Di Dompot Dhuafa Dalam Pemberdayaan Ummat (Studi Pada Food Court Dompot Dhuafa Zambrud Bekasi)*. Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah.
- Hiyanti, H., Nugroho, L., Sukmadilaga, C., & Fitrijanti, T. (2020). Peluang dan Tantangan Fintech (Financial Technology) Syariah di Indonesia. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 5(3). <https://doi.org/10.29040/jiei.v5i3.578>
- Huda, M. (2015). *Mengalirkan Manfaat Wakaf: Potret Perkembangan Hukum Dan Tata Kelola Wakaf Di Indonesia*. Gramata Publishing.
- Ilyas, M. (2017). Profesional Nazhir Wakaf dalam Pemberdayaan Ekonomi.

- Jurnal Al-Qadau: Peradilan Dan Hukum Keluarga Islam*, 4(1), 71.
<https://doi.org/10.24252/al-qadau.v4i1.5719>
- Ira, M. (2022). Menakar Strategi Nazhir Dalam Pengembangan Wakaf Produktif Di Kecamatan Langsa Timur Kota Langsa. *Formosa Journal of Science and Technology*.
- Iriantara, Y. (2010). *Manajemen Strategi Public Relation*. Ghalian Indonesia.
- Kasdi, A. (2015). Reinterpretasi Konsep Wakaf Menuju Pengembangan Wakaf Produktif. *Jurnal Ziswaf*, 2(1).
- Kasdi, A. (2021). *Fiqih wakaf: Dari wakaf klasik hingga wakaf produktif*. repository.iainkudus.ac.id.
- Kasim, N. M., Kamba, S. N. M., & Semiaji, T. (2023). Edukasi Pengelolaan Wakaf Produktif Menuju Ekonomi Masyarakat Sejahtera. *Jurnal Abdidas*, 4(1), 96–100. <https://doi.org/10.31004/abdidas.v4i1.758>
- Kasiran, M. (2010). *Metodologi Penelitian : Refleksi Pengembangan Pemahaman dan Penguasaan Metode Penelitian*. Pustaka Persada.
- Khoerudin, A. N. (2018). Tujuan Dan Fungsi Wakaf Menurut Para Ulama Dan Dan Undang-Undang Di Indonesia. *Tazkiyya: Jurnal Keislaman*
- Ma'luf, L. (1986). *Al-Munjid fi al-Lughat wa al-'Alam*. Dar al-Masyriq.
- Mannan, A. (2011). *Sertifikasi Wakaf Tunai Sebuah Inovasi Instrumen Keuangan Islam*. UI Press.
- Manullang, M. (2015). *Dasar-Dasar Manajemen*. Universitas Gajah Mada Press.
- Manzhur, M. M. I. (1992). *Lisanul Arab*. Dar Shadir.
- Marlinah, L. (2020). Peluang dan Tantangan UMKM Dalam Upaya Memperkuat Perekonomian Nasional Tahun 2020 Ditengah Pandemi Covid 19. *Jurnal Ekonomi Program Pascasarjana Universitas Borobudur*, 2(22).
<https://doi.org/https://doi.org/10.37721/je.v22i2.644>
- Marrus, S. K. (1997). *Building the strategic plan: find, analyze, and present the*

right information. Wiley Online Library.

- Marwal, M. I. (2024). Hukum Wakaf: Tinjauan Komprehensif Terhadap Aspek Hukum Dan Syariah. *Penerbit Tahta Media*.
- Mashuri, M., & Nurjannah, D. (2020). Analisis SWOT Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing. *JPS (Jurnal Perbankan Syariah)*, 1(1), 97–112. <https://doi.org/10.46367/jps.v1i1.205>
- Megawati, D. (2014). Pengelolaan Dan Pengembangan Wakaf Produktif Di Kota Pekanbaru. *Jurnal Hukum Islam*, 14(2). <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.24014/hi.v14i2.993>
- Muljadi. (2006). *Pokok-pokok dan Ikhtisar Manajemen Strategik Perencanaan dan Manajemen Kinerja*. Pustaka Publisher.
- Munawwir, A. W. (2007). *Kamus Indonesia Arab*. Pustaka Progressif.
- Najib, R. S. T. B. M. A. (2021). Strategi Pengelolaan Wakaf Produktif Dalam Rangka Pemberdayaan Ekonomi Umat Pada Wakaf Produktif Dompot Dhuafa Banten. *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking*, 3(1), 64. <https://doi.org/10.31000/almaal.v3i1.4587>
- Nuralamah, S. (2017). *Strategi Penghimpunan (Fundraising) dan Pengelolaan Wakaf Pada Yayasan Pendidikan dan Sosial Islam (YAPSI) Darul'Amal-Sukabumi*. repository.uinjkt.ac.id.
- Porter, M. E. (2008). *Competitive Advantage (Keunggulan Bersaing): Menciptakan dan Mempertahankan Kinerja Unggul*. Kharisma Publishing.
- Praja, J. S. (2005). *Perwakafan di Indosenia Sejarah, Pemikiran Hukum, dan Perkembangannya*. Yayasan Piara.
- Pramono, N. H., Merlina, M., & Astuti, W. (2019). CERDAS BERSAMA WAKAF (CB WAKAF)”: STRATEGI DAN INOVASI PENGELOLAAN WAKAF UANG DI ERA DIGITAL. *Sains Manajemen*, 5(2). <https://doi.org/10.30656/sm.v5i2.1867>
- Pranadita, N. (2018). *Perumusan Strategi Perusahaan* (Depublish (ed.)).

- Putri, O. E. (2024). *Peran Badan Pengelola Wakaf dalam Manajemen Aset Wakaf Produktif Berdasarkan Waqf Core Principles (Studi pada Perguruan Islam Ar Risalah Padang)*. dspace.uui.ac.id.
- Qahaf, M. (2005). *Menejemen Wakaf Produktif*. Pustaka Kautsa Group.
- Quinn, R. E. (2001). *Becoming A Master Manager, A Compe tency Framework*. Jhon Wiley & Sons.
- Radjab, E., & Rahim, A. R. (2017). *Manajemen Strategi*. Lembaga Perpustakaan Dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah.
- Rofiq, A. (2005). *Hukum Islam di Indonesia*. PT Raja Grafindo Persada.
- Rozalinda. (2015). *Manajemen Wakaf Produktif*. Raja Grafindo Persada.
- Sadarmayanti. (2022). *Manajemen Strategi*. Refika Aditama.
- Sari, E. K. (2007). *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf*. Grasindo.
- Setiadi, B., Nurhasanah, N., & Sulistiani, S. L. (2020). Perbandingan Efektivitas Penghimpunan Dana Wakaf melalui Uang Berbasis Online di Global Wakaf dan Dompot Dhuafa. *Prosiding Hukum Ekonomi Syariah*, 0(0), 108–111. <https://doi.org/10.29313/syariah.v0i0.21675>
- Sidiqi, M. N. (1996). *Kegiatan Ekonomi Dalam Islam*. Bumi Aksara.
- Suherdi. (2007). *Fiqh Muamalah*. PT.Raja grafindo Persada.
- Sukirno, S. (2006). *Ekonomi Pembangunan: Proses, Masalah, dan Dasar Kebijakan*. Kencana Prenadamedia Group.
- Suryana. (2022). *Strategi pengelolaan dan pengembangan aset wakaf pada lembaga wakaf serta kontribusinya terhadap Peningkatan ekonomi umat di Indonesia: Studi multikasus di* digilib.uinsgd.ac.id.
- Syahrin, A. (2017). *Penerapan Fungsi Manajemen Pada Pengelolaan Wakaf Produktif Oleh Yayasan Nahdhatussalam Al-Banjari Di Masjid Nahdhatussalam Banjarmasin*. Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari.
- Sylvianie, L. (2023). *Kecakapan Nazhir Dalam Pengelolaan Wakaf Produktif Di*

- Indonesia. *Ulumuddin: Jurnal Ilmu-Ilmu Keislaman*, 13(2), 199–220.
<https://doi.org/10.47200/ulumuddin.v13i2.1773>
- Tiswarni. (2016). *Strategi Nazhir Dalam Pengelolaan Wakaf: Pengalaman Badan Wakaf Al-Qur'an (BWA) Dan Wakaf Center (WATER)*. Rajawali Press.
- Tripomo, T. (2006). *Manajemen Strategi*. Rajawali Press.
- Umar, H. (2010). *Strategic Management in Action*. Gramedia Pustaka Utama.
- Wahyudi, I. (2011). *Hukum Islam Zakat dan Wakaf Teori dan Prakteknya di Indonesia*. Penerbit Papas Sinar Sinanti Anggota Ikapi.
- Wahyudi, N. S. F. (2016). Manajemen Wakaf Produktif: Studi Analisis Pada Baitul Mal Di Kabupaten Kudus. *Jurnal Equilibrium*, 4(2).
<https://doi.org/http://dx.doi.org/10.21043/equilibrium.v4i2.1952>
- Wheelen, J. D. H. T. L. (2003). *Strategic Management*. Gramedia Pustaka Utama.
- Wiliam, F., & Laurence, G. (2000). *Manajemen Strategi dan Kebijakan Perusahaan*. Raja Grafindo Persada.
- Yunus, M. (1973). *Kamus Arab Indonesia*. Yayasan Penyelenggaraan Penerjemah dan Penafsir al-Quran.