

BAB V

PENUTUP

Berdasarkan penelitian yang penulis lakukan mengenai Manajemen Imarah pada Masjid Al Qadar kecamatan Nanggalo Kota Padang. Maka bagian akhir Skripsi ini peneliti akan mengemukakan beberapa kesimpulan dan saran yang terkait dengan penelitian.

A. Kesimpulan

1. Perencanaan Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang yang telah dilakukan oleh pengurus pada dasarnya dimulai dari tahap perumusan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan oleh pengurus masjid, pembina dan di sepakati secara bersama dan mengacu kepada tujuan, seperti mengadakan kajian keagamaan rutin, mengadakan kegiatan sosial seperti santunan anak yatim, bantuan fakir miskin dan lain sebagainya. Dalam hal penyusunan program ketua menyerahkan langsung kepada perbidangnya yaitu bidang ibadah dan dakwah, pendidikan, sosial, perpustakaan, remaja masjid dan majelis taklim, lalu setelah itu dimusyawarahkan secara bersama. Dalam menyusun jadwal pengurus sudah membuat sesuai waktu, lokasi dan petugas yang akan melaksanakan kegiatan tersebut seperti jadwal kajian subuh, al kahfi bersama, katib jumat dan lain sebagainya. Dalam penetapan prosedur sudah diserahkan kepada seksi-seksi bidang yang telah di tetapkan dan masing-masing seksi tersebut bertanggung jawab atas kegiatan yang

dilaksanakan. Serta dalam tahap penganggaran dana pada setiap kegiatan yang dilakukan bersumber dari donatur dan infak dari masjid.

2. Pengorganisasian Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang telah dikukan oleh pengurus, pada dasarnya dimulai dari tahap perumusan dan pengelompokan kegiatan dikelompokkan sesuai bidang masing-masing dan nantinya baru dimusyawarahkan secara bersama. Pada proses pembagian kerja di Masjid Al Qadar sudah di tetapkan sesuai dengan kemampuan, pengetahuan dan keahlian pada bidangnya masing-masing dan pada pendelegasian wewenang yang telah di berikan kepada bidang tertentu jika ada kegiatandi luar. serta dalam hal penentuan struktur dan bagan organisasi telah di sesuaikan berdasarkan tugas dan posisinya amanah yang dipegangnya misalnya penetapan ketua dilakukan secara musyawarah bersama, setelah itu dalam pemilihan perangkat dan pengurus lain dilakukan dengan musyawarah dan diskusi bersama mengenai struktur.
3. Penggerakan Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang pada yang telah dikukan oleh pengurus pada dasarnya dimulai dari tahap dalam memberikan motivasi yang diberikan secara langsung oleh ketua dengan memberikan penghargaan atau pujian kepada anggota, dan selalu memberikan contoh yang baik kepada anggota. Selanjutnya setelah pemberian motivasi pimpinan memberikan arahan dalam mensukseskan kegiatan yang akan dilaksanakan, pada proses koordinasi antara sesama pengurus yang dilakukan cukup baik dengan menjalin hubungan dan

kerjasama yang penuh keakraban sehingga tercipta suasana yang nyaman dalam setiap pelaksanaan kegiatan, pada proses komunikasi antara sesama pengurus sangat baik, dan berjalan dengan lacara baik secara langsung maupun melalui Wa Grup dalam rangka membahas mengenai kegiatan-kegiatan kemasjidan.

4. Pengawasan Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang yang telah dilakukan oleh pengurus pada dasarnya dimulai dari tahap pertama yaitu menentukan standar, dalam menentukan standar ketua selalu mengadakan pengawasan terhadap anggota baik secara langsung maupun tidak langsung. standar juga terlihat dari laporan biaya atau keuangan yang ada. Misalnya dalam membangun dan menyediakan fasilitas masjid, pembangunan masjid, maupun kegunaan lainnya. Jadi selalu ada laporan uang masuk dan uang keluar yang di jadikan alat ukur terkait kelancaran suatu kegiatan atau program yang sesuai dengan dana yang sudah di anggarkan. Selanjutnya pada pengukuran dilakukan dengan cara melihat langsung seberapa besar progres pelaksanaan kegiatan dengan standar dan target yang telah ditetapkan, selain ketua turun tangan dengan terjun langsung dalam kegiatan, biasanya anggota juga selalu memberikan laporan baik dalam bentuk tertulis maupun secara lisan. Pada penilaian pelaksanaan yang dilakukan pengurus pada setiap kegiatan yang dilakukan yaitu ketua mencek langsung bagaimana hasil dari kegiatan tersebut dengan ikut dalam kegiatan yang dilakukan apakah kegiatan tersebut berjalan dengan baik atau

tidak, jika dirasa perlu ada perbaikan maka akan dibicarakan dan di cari solusi setelah kegiatan. Tindakan perbaikan harus sesuai dengan kebutuhan dan kondisi masjid.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh, maka peneliti menyarankan kepada pengurus Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang yang terkait sebagai berikut:

1. Untuk Perencanaan Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang penulis menyarankan untuk semua tahapan perencanaan terdokumentasi dengan baik serta libatkan lebih banyak anggota jemaah dalam proses perencanaan agar semakin banyak ide dan masukan. Dengan perencanaan masjid akan lebih efektif dan efisien kedepannya.
2. Untuk Pengorganisasian Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang penulis menyarankan untuk membuat deskripsi pekerjaan yang jelas untuk setiap posisi dalam organisasi masjid serta melakukan evaluasi secara berkala terhadap pembagian kerja agar organisasi berjalan sesuai dengan yang diharapkan.
3. Untuk Penggerakan Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang penulis menyarankan untuk meningkatkan komunikasi tertulis misalnya dengan membuat buletin, atau grup media sosial agar

komunikasi lebih berjalan dengan baik antara sesama anggota pengurus.

4. Untuk Pengawasan Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang penulis menyarankan dalam menetapkan indikator kinerja harus jelas setiap kegiatan untuk mengukur keberhasilan kegiatan dan sebagai dasar evaluasi. Serta tidak lanjut yang jelas terhadap hasil evaluasi, jika ada kekurangan atau kesalahan, segera lakukan perbaikan yang diperlukan



DAFTAR KEPUSTAKAAN

- Abdullah, Khalid, *Kamus Arab Al Huda (Arab-Indonesia)*, Surabaya: Fajar Mulya.
- Agama, Departemen, *Al-qur'an dan Terjemahannya*, (PT, Sygma Examedia Arkanleema)
- Athoillah, Anton, 2010, *Dasar-dasar manajemen*, Bandung: CV. Pustaka Setia.
- Armyn Hasbibuan, 2019, *Potret Manajemen Masjid*, Vol 1, Jurnal Manajemen Dakwah (Jurnal Tadbir).
- Bahri, Syamsul, Yoenoes, 2001, *Dasar-dasar Manajemen*, Padang : IAIN-IB Press.
- Cagara, Hafied, 2012, *Pengantar Ilmu Komunikasi*, Jakarta: PT, Raja Grafindo Persada.
- Darmadi, Dedet, 2025, Ketua Bidang Imarah Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang, wawancara.
- Departemen Agama, 2008, *Tipologi Masjid*, Jakarta.
- Dokumen Program Kerja Masjid Al Qadar Kelurahan Surau Gadang Kecamatan Nanggalo Kota Padang.
- Dokumen Masjid Al Qadar Kecamatan Nanggalo Padang
- Emzir, 2012, *Metodologi Penelitian Kualitatif Analisi Data*, Jakarta: Rajawali Pres.
- Effendi, Usman, 2015, *Asas Manajemen*, Jakarta: PT, Raja Grafindo Persada
- Gazalba, Sidi, 1971, *Masjid Pusat Pembinaan Ummat*, Jakarta: Pustaka Antara.
- Griffin, Ricky W, 2004, *Manajemen* , Edisi ketujuh Jilid 2, Jakarta : Erlangga
- Hani, Tarsisius, Handoko, (2009) *Manajemen Personalia*, Yogyakarta: BPFE.

_____, (1986), *Manajemen*, Yogyakarta : BPFE.

Hartomi Sutia Betha, (2025), *Sekretaris, Wawancara*, Kec. Nanggalo Padang 6 Januari.

Hasibuan, Malayu, S.P (2011) *Manajemen (Dasar, Pengertian dan Masalah*, Jakarta: Pt Toko Gunung Agung.

Hefni, Syafrida, Sahir, (2021), *Metodologi Penelitian*, Yogyakarta: Universitas Medan Area

Herdiansyah, Haris, *Wawancara, Observasi dan Focus Groups*, Jakarta : Rajawali Press, 3.

Herlambang, Susyanto, (2013), *Pengantar Manajemen*, Yogyakarta: Pustaka Baru.

Husain, Huri, Yasin, (2011), *Fiqih Masjid*, Jakarta: Pustaka Al Kautsar.

Husain, Usmani, (2013), *Manajemen Teori Praktik dan Riset Pendidikan*, Jakarta: PT Bumi Aksara.

Ilahi, Wahyu dan Munir, (2009), *Manajemen Dakwah*, Jakarta: Kencana

Iqbal, M. Hasan, (2002), *Pokok-pokok Materi Metodologi Penelitian dan Aplikasinya*, Bogor: Ghalia Indonesia,

Ismail, Asep, Usman dan Cecep Castrawijaya, (2010), *Manajemen Masjid*, Bandung: Angkasa.

Jusmawati, dkk, (2006) *Manajemen Masjid dan Aplikasinya*, Jakarta: The Minagkabau Foundation.

M. Munir dan Wahyu Ilahi, 2012, *Manajeme Dakwah* (Jakarta : Kencana Predana Media Grup.

- Masry, Maringan, Simbolon, 2004, *Dasar-Dasar Administrasi dan Manajemen* Jakarta : Ghalia Indonesia.
- Meleong, Lexy J, 1998, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.
- Mulyana, Dedy, 2006, *Metode Penelitian Kualitatif*, Bandung : PT, Remaja Rosdakarya.
- Muhammad Hafidz Dinillah, Sobirin & Muhammad Nur Kholis Abdurrazaq, 2022, *Manajemen Masjid Dalam Memakmurkan Masjid Islam Center Syekh Abdul Manan Indramayu Di Bidang Imarah*, Vol. 02, Jurnal Manajemen Dakwah.
- Mohammad, E Ayub, 1996, *Manajemen Masjid*, Jakarta: Gema Insani Press.
- _____, 1997, *Manajemen Masjid* Cet II, Jakarta: Gema Insani Press.
- Nana, Rukmana D. W, 2012, *Masjid dan Dakwah*, Jakarta : Al-Mawardi Prima, Cet.1.
- Noralina, 2016, *Manajemen Pengembangan Jama'ah Remaja Masjid*, UIN Ar-Ranury.
- Nurjaman, Kadar, 2010, *Manajemen Personalia*, Jakarta: Pustaka Setia.
- Nur Taufik, Bendahara, 2025, *Wawancara*, Kec. Nanggalo Padang 31 Januari.
- Qahthani, Al, Sa'id bin Ali bin Wahf, 2003, *Adab dan Keutamaan Menuju dan Di Masjid*, Bandung: Irsyad Baitus Salam.
- Saerozi, Agus Riyadi & Nur Hamid, 2023, *Manajemen Masjid Untuk Keutamaan Jamaah pada Tipologi Masjid di Kabupaten Kendal*, Vol XI, Jurnal Manajemen Dakwah.
- Setiawan John dan Albi Anggito, 2018, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Jawa Timur: CV Jejak (Jejak Publisher).

- Shaleh, Rosyad, 1993, *Manajemen Dakwah Islam*, Jakarta: Bulan Bintang.
- Shihab, Quraish, 1996, *Wawasan Al Qur'an*, Bandung : Mizan.
- Siswanto, 2005, *Pengantar Manajemen*, Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Suherman, Eman, 2012, *Manajemen Masjid*, Bandung : Alfabeta.
- Sule, Erni Trisnawati dan Kurniawan Saefullah, 2010, *Pengantar Manajemen*,
Jakarta: Kencana.
- _____, 2015, *Pengantar Manajemen*, Jakarta: Prenada Media Group.
- Sugiyono, 2009, *Metode Penelitian Bisnis*, Bandung :Alfa Beta.
- _____, 2014, *Metode Penelitian*, Bandung: Alfabeta.
- Surya, Sumad, Brata, 2014, *Metodologi Penelitian*, Jakarta : Rajawali Press.
- Suwandi, Busrowi, 2008, *Memahami Penelitian Kualitatif*, Jakarta : PT. Rineka Cipta.
- Sondang P. Siagian, (2005), *Fungsi-fungsi Manajemen*, Jakarta: PT . Bumi Aksara.
- Syafry, Sofyan, Harahap, 1993, *Manajemen Masjid*, Yogyakarta : PT Dana Bhakti
Prima.
- Syamsi, Ibnu, 1987, *Pokok-pokok Organisasi & Manajemen*, Jakarta: Bina Aksara.
- Thaufiq Arsani, 2025 , Ketua Pengurus, *Wawancara*, Kec. Nanggalo Padang 31
Januari.
- Umar, Husain, 1996, *Metode Penelitian*, Jakarta : Grafindo Persada.
- Yani, Ahmad, 2009, *Panduan Memakmurkan Masjid*, Jakarta: Gema Insani Press.
- Yani, Ahmad dan Ahmad Satori Ismail, 2001, *Menuju Masjid Ideal*, Jakarta: LP2SI
Haramain.

Yuratnasih, Yaya dan Liya Megawati, (2018), *Pengantar Manajemen Teori, Fungsi dan kasus*, Yogyakarta: CV, Absolute Media.

Zakia, Rahima dan Jusmawati, (2006), *Manajemen Masjid dan Aplikasinya*, Jakarta: The Minangkabau Foundation.

Zakai, Rahima, dkk, (2013), *Model Manajemen Masjid dalam Meningkatkan Pembinaan Umat*, (Padang : IAIN Imam Bonjol Padang).

_____, (2006), *Dasar-dasar Manajemen Dakwah*, Jakarta: The Minangkabau Foundation.