

**PENGELOLAAN ZAKAT PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT
RISALAH CHARITY PADANG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Sebagai Salah Satu
Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S. Sos)
Pada Program Studi Manajemen Dakwah



Oleh :
NADRAH RAHMI
NIM 2112030009

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1446 H / 2025 M**

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Sehubungan dengan penulisan skripsi saya yang berjudul **“Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang”** adalah benar-benar karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah di publikasikan atau pernah di gunakan untuk memperoleh gelar keserjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya yang telah di cantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk diberi sanksi ke absahan skripsi dan gelar ke serjanaan saya.

Padang, 23 Januari 2025



Nadrah Rahmi
2112030009

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “**Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang**” disusun oleh **Nadrah Rahmi, NIM 2112030009**. Telah memenuhi persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasah.

Demikian persetujuan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, ~~23~~ Januari 2025

Pembimbing I



Prof. Dr. Bukhari, M. Ag
NIP. 195812311983031040

Pembimbing II



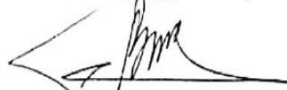
Drs. Alfian, MM
NIP. 196811251997031002

PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

Skripsi ini berjudul “Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang”, disusun oleh Nadrah Rahmi NIM 2112030009 telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang, 20 Februari 2025 dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Program Strata Satu (S-1) pada Jurusan Manajemen Dakwah.

Padang, 25 Februari 2025

Tim Penguji
Ketua



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP.195812311983031040

Penguji I



Dr. Japeri, MM
NIP.196009011992031002

Penguji II



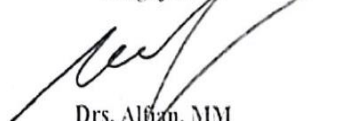
Dr. Jusmawati, S.Ag, M. Pd
NIP.197302041999032002

Penguji III



Prof. Dr. Bukhari, M.Ag
NIP.195812311983031040

Penguji IV



Drs. Alfian, MM
NIP. 196812251997031002

Mengesahkan
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



Dr. Wakidul Kohar, M.Ag
NIP.197404022001121001

ABSTRAK

Skripsi dengan judul **Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang**. Disusun oleh **NADRAH RAHMI**, NIM 2112030009 Mahasiswa Program Studi Manajemen Dakwah (MD) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh meningkatnya pengumpulan dan pendistribusian zakat 3 tahun terakhir, dimulai tahun 2022-2024. Disamping itu lembaga ini mendapat WTP (Wajar Tanpa Pengecualian) berdasarkan laporan keuangan dan laporan independen, laporan tersebut diserahkan oleh akuntan publik, Sehingga mendapat kepercayaan masyarakat. Lembaga ini juga mendapatkan dukungan dan izin resmi dari Kanwil Kemenag Provinsi Sumatra Barat, dan mendapatkan rekomendasi dari BAZNAS Pusat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengelolaan zakat pada Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang, dengan fokus pada perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, pengawasan.

Metode penelitian yang penulis gunakan adalah metode kualitatif karena dianggap relevan untuk mendeskripsikan masalah yang terjadi di lapangan. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun sumber data dalam penelitian ini diperoleh dari pimpinan dan karyawan Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang. Analisis data dilakukan secara kualitatif melalui tahapan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Dari hasil penelitian yang penulis lakukan di Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang, pengelolaan zakat tersebut dilaksanakan secara sistematis, transparan, dan akuntabel. **Perencanaan** melalui Rancangan Kerja Anggaran Tahunan (RKAT) difokuskan pada penguatan ekonomi mustahik dengan memanfaatkan momen strategis seperti Ramadhan. Penyusunan anggaran, program, dan penjadwalan semua disusun di RKAT. **Pengorganisasian** berjalan secara profesional dengan pembagian tanggung jawab yang jelas serta penggunaan teknologi untuk meningkatkan efisiensi, serta koordinasi. **Penggerakan** mengutamakan kerja sama, partisipasi aktif, motivasi, bimbingan, komunikasi serta koordinasi yang baik antara pemimpin, staf, donatur, dan masyarakat. **Pengawasan** yang ketat melalui audit publik dan evaluasi rutin memastikan pengelolaan zakat berjalan sesuai dengan rencana dan regulasi. Strategi manajemen ini berhasil meningkatkan pengumpulan dan Pendistribusian zakat, mencerminkan keberhasilan lembaga dalam mencapai targetnya selama periode 2022-2024.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah mengajarkan manusia berilmu pengetahuan seperti yang kita rasakan pada saat ini.

Setelah melewati proses perkuliahan yang panjang, tahap demi tahap penulis jalani, sehingga tersusunlah karya ilmiah yang berjudul “ **Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang**” dapat penulis selesaikan.

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, tentu tidak terlepas dari dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

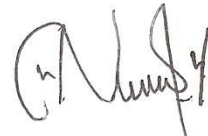
1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, Bapak Dr. Wakidul Kohar, M. Ag. Ketua Program Studi Manajemen Dakwah, Bapak Dr. Zulbadri, M. Ag. dan sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah Ibu Arina Fransiska, SE, MM. Beserta Bapak atau Ibu dosen yang mengajar di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Uin Imam Bonjol Padang.
2. Dosen pembimbing skripsi pembimbing I Bapak Prof. Dr. Bukhari, M. Ag dan pembimbing II Bapak Drs. Alfian, MM, serta penguji I Bapak Dr. Japeri, MM dan penguji II Ibu Dr. Jusmawati, S.Ag, M. Pd yang telah meluangkan waktu tenaga dan pikirannya, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
3. Segenap Pimpinan perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang dan perpustakaan Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah memberikan bantuan berupa pinjaman buku-buku yang penulis butuhkan berkaitan dengan penulisan skripsi ini.
4. Bapak H. Kamrizal, Lc, MA selaku Direktur, serta Ustadz Syafrianto, A. Md selaku Manajer lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang, serta semua jajaran yang telah memberi izin dan melayani dengan ikhlas dan membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Teristimewa kepada orang tua tercinta penulis ayahanda Maisardi dan Ibunda Edawati, yang membesarkan penulis dengan penuh perjuangan dan air mata, mengurus dan mendidik ananda tanpa kata menyerah dengan penuh kasih sayang. Yang selalu memberi dukungan dan motivasi, yang

tak pernah lelah berjuang demi membesarkan penulis hingga berada pada titik ini.

6. Penghargaan yang tulus kepada Nenek Yulinar, Makdang, Maketek, Bunda, Tekti, Bukde dan seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan dan motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teristimewa kepada teman seperjuangan, Salza, Fateh, Maw, Feb, Rahma, fifi, uun dan semua teman dikos putri nenek, beserta seluruh lokal MD (A) BP 21, dan teman seperjuangan di KKN atas kerja sama, dukungan, dan kebersamaan yang telah terjalin selama proses penulisan skripsi ini, serta terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas do'a, dukungan, dan bantuan yang telah diberikan.

Semoga segala bentuk bantuan yang telah diberikan mendapatkan balasan berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu, kritik dan saran akan berguna untuk perbaikan dan penyempurnaan pada penulisan berikutnya agar memberikan manfaat yang lebih besar bagi siapapun yang membacanya .

Padang, 23 Januari 2025
Saya yang menyatakan



Nadrah Rahmi
NIM. 2112030009

DAFTAR ISI

	Halaman
SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM MUNAQASYAH	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah	15
C. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	15
D. Penjelasan Judul	17
E. Sistematika Penulisan	18
BAB II LANDASAN TEORI	20
A. Konsep Dasar Manajemen	20
1. Pengertian Manajemen.....	20
2. Fungsi Manajemen	21
3. Unsur- Unsur Manajemen	30
B. Konsep Pengelolaan Zakat Pada LAZ	33
1. Pengertian Pengelolaan Zakat	33
2. Orang-Orang Yang Berhak Menerima Zakat.....	35
3. Bidang-Bidang Pengelolaan Zakat.....	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	42
A. Metode dan Jenis Penelitian.....	42

B. Lokasi Penelitian.....	43
C. Sumber Data.....	43
D. Teknik Pengumpulan Data.....	44
E. Analisis Data	46
BAB IV GAMBARAN UMUM LEMBAGA AMIL ZAKAT RISALAH	
CHARITY PADANG	49
A. Sejarah Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	49
B. Visi dan Misi Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	50
C. Stuktur Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	51
D. Program- Program Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	52
E. Kelengkapan Legal Formal Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	57
F. Dasar Hukum Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	57
BAB V HASIL PENELITIAN	58
A. Perencanaan Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	58
B. Pengorganisasian Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	63
C. Penggerakan Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	68
D. Pengawasan Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	73
BAB VI PENUTUP	80
A. Kesimpulan	80
B. Saran-Saran	82
DAFTAR KEPUSTAKAAN	85
LAMPIRAN	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Pengumpulan dan Pendistribusian Zakat Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	11
Tabel 4.1 Hasil Pengumpulan dan Pendistribusian Zakat Lembaga Amil Zakat Risalah Charity Padang	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Memperoleh Predikat Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)	
LembagaAmil Zakat Risalah Charity Padang	13
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan LAZ Risalah Charity Padang	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Surat Tugas seminar Proposal	88
LampiranII Berita Acara Seminar Proposal	89
Lampiran III Surat Keputusan Pembimbing	90
Lampiran IV Pedoman Wawancara	91
Lampiran IV Surat Izin Penelitian	95
Lampiran VI Surat Balasan Penlitian	96
Lampiran VII Bukti Konsultasi Bimbingan Skripsi	97
Lampiran VIII Dokumen Penelitian	100