

**PENERAPAN MANAJEMEN MASJID JAMI' NURUL HUDA
KOTA PADANG PANJANG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi untuk memperoleh
gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Program Studi Manajemen Dakwah



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh:

TEGAR EFRIZAL
NIM. 2112030051

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
IMAM BONJOL PADANG
1446 H/2025 M**

SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN

Sehubungan dengan penelitian skripsi saya yang berjudul **“Penerapan Manajemen Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang Panjang”** adalah benar karya saya, bukan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar keserjanaan di UIN Imam Bonjol Padang atau di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian sumber informasinya yang telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar keserjanaann saya.

Padang, 23 Januari 2025

Saya yang menyatakan



Tegar Efrizal
2112030051

PERSETUJUAN PEMBIMBING

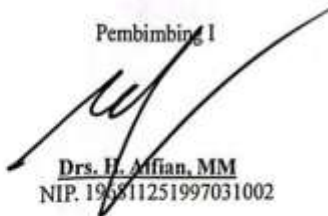
Skripsi ini dengan judul **"Penerapan Manajemen Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang"** disusun oleh **Tegar Efrizal NIM. 2112030051** telah memenuhi persyaratan Ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke Sidang Munaqasyah.

Demikian persetujuan ini diberikan untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 23 Januari 2025

Disetujui Oleh

Pembimbing I



Drs. H. Afian, MM
NIP. 196811251997031002

Pembimbing II



Arina Fransiska, MM
NIP. 198411062019032013

PENGESAHAN TIM PENGUJI

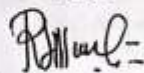
Skripsi yang berjudul "Penerapan Manajemen Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang" yang disusun oleh Tegar Efrizal NIM. 2112030051 telah diuji dalam sidang munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Imam Bonjol Padang, Rabu 19 Februari 2025 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana Program Strata Satu (S.1) pada Program Studi Manajemen Dakwah.

Padang, 19 Februari 2025

Tim Penguji
Ketua


Drs. Alfian, MM
NIP.196811251997031002

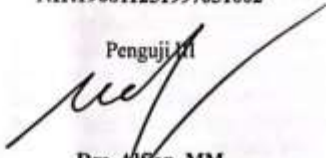
Penguji I


Dr. Rahima Zakia, M.Pd
NIP.196811251997031002

Penguji II


Dr. Japeri, MM
NIP.196009011992031002

Penguji III


Drs. Alfian, MM
NIP.196811251997031002

Penguji IV


Arina Fransiska, MM
NIP.198411062019032013

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang



Dr. Wakidul Kohar, M.Ag
NIP.197404022001121001

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Penerapan Manajemen Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang Panjang”**. Disusun oleh **Tegar Efrizal NIM. 2112030051 Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang**.

Latar belakang penelitian ini adalah adanya aspek-aspek yang menonjol sehingga menjadikan Masjid Jami’ Nurul Huda sebagai masjid yang berprestasi dan menjadikannya khas diantara masjid yang lainnya. Seperti memiliki visi masjid 5 Ramah yaitu (Ramah Musafir, Ramah Disabilitas, Ramah Lansia, Ramah Anak, Ramah Remaja). Selain itu Masjid Jami’ Nurul Huda terbuka 24 Jam dan sangat menjaga kebersihan tempat berwudhu dan toilet sehingga pada tahun 2021 masjid ini meraih penghargaan juara III sebagai masjid terbersih di Sumatra Barat. Maka dari itu penulis tertarik untuk mengkaji manajemen yang diterapkan oleh Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang panjang sehingga nantinya bisa menjadi masjid percontohan bagi masjid lainnya.

Jenis penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan sumber data pada penelitian ini adalah pengurus Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang panjang. Adapun teknik dalam pengolahan data dilakukan dengan pengumpulan data, analisis data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan fungsi manajemen pada Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang Panjang yaitu: 1 Perencanaan Masjid Jami’ Nurul Huda yang dilaksanakan dengan menentukan visi dan misi terlebih dahulu, kemudian membentuk program yang dibagi menjadi Tiga kelompok besar, bidang Pembangunan, Pendidikan dan dakwah, pembinaan remaja dan bidang sosial. 2 Pengorganisasian Masjid Jami’ Nurul Huda yaitu mengelompokkan orang dan bertanggung jawab berdasarkan keahlian dan pengalaman, pengurus Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang Panjang membagi Tiga bagian, pengurus inti, seksi-seksi, dan divisi semi otonom masjid. 3 penggerakan Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang Panjang mulai dari diri sendiri dengan niat yang baik, memberi motivasi, pembimbingan dilakukan dengan mengadakan pelatihan, nasihat, menjalin hubungan baik antar pengurus kemudian membangun komunikasi secara langsung seperti duduk dipelantara masjid atau mengadakan rapat dan secara tidak langsung melalui media online dan papan pengumuman. 4 pengawasan Masjid Jami’ Nurul Huda dilakukan dengan dua teknik, yaitu langsung turun lapangan dan memberikan teguran, sedangkan tidak langsung yaitu menerima laporan berkala dari seksi-seksi dan divisi-divisi. Pengawasan masjid tidak hanya pada internal masjid, tapi juga melibatkan jamaah. Setelah itu pengurus melaksanakan tindakan manajerial ini untuk membenahi kesalahan yang terjadi.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT terhadap limpahan rahmat, dan karunia nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Penerapan Manajemen Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang Panjang”**. Shalawat dan salam kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang telah berjuang untuk agama Allah SWT, dari zaman dengan penuh kegelapan menuju zaman terang benderang penuh ilmu pengetahuan, yang telah mengajarkan umatnya bagaimana keutamaan menuntut ilmu sehingga penulis dapat memahami dan menguasai ilmu dan meningkatkan motivasi untuk tetap semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kesuksesan penulis dalam penyelesaian skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu perkenankan penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, Bapak Dr. Wakidul Kohar, M.Ag. Ketua Prodi Manajemen Dakwah Bapak Zulbadri, M.Ag, Ph.D, Sekretaris Prodi Manajemen Dakwah, Ibu Arina Fransiska, MM.
2. Pembimbing penulis skripsi, Bapak Drs. Alfian, MM. Selaku pembimbing I dan Ibu Arina Fransiska, MM. Selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiranya, serta arahan dan bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
3. Terimakasih kepada bapak/ibuk /saudara narasumber penelitian pengurus Masjid Jami’ Nurul Huda Kota Padang Panjang, Ustaz H. Sehabudin, SH, M.Pd selaku ketua pengurus masjid yang telah mengizinkan untuk melaksanakan penelitian ini dan kepada seluruh ketua seksi dan anggota serta manager divisi dan anggota pengurus masjid.
4. Segenap pimpinan Perpustakaan UIN Imam Bonjol Padang dan staf Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah membantu

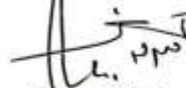
peneliti berupa pinjaman buku-buku yang penulis butuhkan terkait dengan penulisan skripsi ini.

5. Terimakasih kepada bapak dan ibu dosen yang telah banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama menjalani perkuliahan. Staf administrasi Prodi Manajemen Dakwah yang telah membantu penulis selama perkuliahan dan pengurusan skripsi ini.
6. Teristimewa kepada orang tua tercinta penulis yang telah memberikan dukungan penuh kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. serta adik tersayang Amel, Chantika dan Kholiq.
7. Kepada rekan seperjuangan saya MD-B dan sahabat saya Rayhan, Raihan, Decul, Fikri, dan Ripo.

Semoga semua bantuan dan motivasi yang telah diberikan kepada penulis bernilai ibadah dan mendapatkan balasan yang lebih baik dari Allah SWT. Terakhir penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat, khususnya bagi penulis dan secara umum bagi pembaca.

Padang, 23 Januari 2025

Penulis



Tegar Efrizal
202030051

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEORISINALAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Batasan Masalah	9
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
1. Tujuan Penelitian	10
2. Manfaat Penelitian	10
E. Penjelasan Judul	11
F. Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Manajemen	14
1. Pengertian Manajemen	14
2. Unsur-unsur Manajemen	15
3. Fungsi Manajemen	17
B. Masjid	29
1. Pengertian Masjid	29
2. Fungsi Masjid	30
C. Manajemen Masjid	31
1. Pengertian Manajemen Masjid	31

2. Fungsi-fungsi Manajemen Masjid	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	45
A. Metode Penelitian	45
B. Lokasi Penelitian	46
C. Sumber Data	46
D. Teknik Pengumpulan Data	46
E. Teknik Pengolahan Data	48
BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL.....	50
A. Temuan Umum Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang	50
1. Sejarah Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang ...	50
2. Visi dan Misi Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang	52
3. Tujuan Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang	53
4. Struktur Organisasi Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang	53
5. Program Kegiatan pada Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang.	59
B. Temuan Khusus Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang	60
1. Perencanaan Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang	60
2. Pengorganisasian Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang	76
3. Penggerakan Masjid Jami' Nurul Huda kota Padang Panjang	85
4. Pengawasan Masjid Jami' Nurul Huda Kota Padang Panjang	92

BAB V PENUTUP	100
A. Kesimpulan	100
B. Saran-Saran	101
 DAFTAR KEPUSTAKAAN	 103
LAMPIRAN-LAMPIRAN	106
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	147

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Piagam Penghargaan Juara III Toilet Bersih	64
Gambar 4.2 Toilet Masjid	64
Gambar 4.3 Ruang Kesehatan Masjid.....	66
Gambar 4.4 Kamar Penginapan	68
Gambar 4.5 Taman Bermain Anak.....	69
Gambar 4.6 Buletin Jum'at	71
Gambar 4.7 Tempat Menyeduh Minuman Gratis	74
Gambar 4.8 Kantor Lembaga ZISWAF	75
Gambar 4.9 Papan Informasi.....	90
Gambar 4.10 Standar Operasional Satpam Masjid	97

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1.1 Surat Tugas Seminar Proposal	106
Lampiran 1.2 Berita Acara Seminar Proposal	107
Lampiran 1.3 SK Pembimbing	108
Lampiran 1.4 Bukti Konsultasi	109
Lampiran 1.5 Pedoman Wawancara	111
Lampiran 1.6 Surat Izin Penelitian	114
Lampiran 1.7 Surat Konfirmasi Izin Penelitian	115
Lampiran 1.8 Surat Selesai Penelitian	116
Lampiran 1.9 SK Kepengurusan Masjid	117
Lampiran 1.10 SK Penetapan Tugas Garin	121
Lampiran 1.11 SK Penetapan Pengelola Kebersihan Masjid	125
Lampiran 1.12 SK Petugas Keamanan Masjid	129
Lampiran 1.13 SK Ramah Dhuafa Serta Masjid Bersejarah	131
Lampiran 1.14 Surat Perjanjian Kerja sama dengan Kelurahan	133
Lampiran 1.15 SK Penetapan Masjid 5 Ramah	136
Lampiran 1.16 Surat Perjanjian Kerja sama Dengan Dinas Sosial	138
Lampiran 1.17 Dokumentasi Kegiatan	139