

## **BAB V**

### **KESIMPULAN**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan Penelitian yang penulis lakukan di Lembaga Amil Zakat Infak dan Sedekah Mitra Umat Madani Kota Padang penulis telah berhasil mengidentifikasi risiko, menganalisis risiko, pemilihan strategi penanganan risiko, mengimplementasikan strategi dan pemantauan, sinergi dengan pihak eksternal, evaluasi dan pembelajaran, pemberdayaan sumber daya manusia dengan pendekatan Komprehensif.

1. Identifikasi Risiko pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang memiliki dampak yang sangat signifikan untuk mengantisipasi supaya tidak terjadinya penyalahgunaan dana sosial. Ini juga sebuah langkah awal lembaga untuk merubah paradigma masyarakat terhadap lembaga tersebut. Namun seiring berjalannya waktu masih ada juga hambatan serta rintangan dalam pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang ini
2. Analisis Risiko pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani( LAZIS MUM) Kota Padang sangat membantu dalam menentukan risiko mana yang akan memiliki dampak terhadap kinerja yang telah dilakukan lembaga. Namun seiring berjalannya waktu masih ada juga hambatan serta rintangan dalam pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang ini

3. Pemilihan Strategi Penanganan Risiko pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang ini merupakan sebuah upaya untuk membantu lembaga dalam hal penanganan risiko yang akan terjadi dan lembaga juga bisa memilih strategi apa yang harus digunakan untuk mengatasi suatu permasalahan. Namun seiring berjalannya waktu masih ada juga hambatan serta rintangan dalam pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang ini
4. Implementasi strategi dan pemantauan pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang dalam hal pengelolaan lembaga LAZIS MUM sudah mengimplementasikan pengelolaan dana sosial kepada masyarakat karna sudah banyak program-program LAZIS MUM yang membantu masyarakat baik dalam bidang ekonomi, pendidikan, dakwah. Namun seiring berjalannya waktu masih ada juga hambatan serta rintangan dalam pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang ini
5. Sinergi dengan Pihak Eksternal pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang demi kemajuan lembaga dalam pengelolaan dana sosial sudah banyak bekerja sama dengan donatur, sekolah dan perusahaan, semua dana yang digunakan dalam penyaluran di lembaga LAZIS MUM ini berasal dari sumber zakat, infak dan sedekah serta sumbangan sosial lainnya yang tidak mengikat. Namun seiring berjalannya waktu masih ada juga hambatan serta rintangan dalam

pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang ini

6. Evaluasi dan Pembelajaran pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang hal ini membantu mengetahui dimana kekurangan dalam segi pengelolaan dana, kalau lembaga memberikan bantuan kepada masyarakat maka lembaga langsung survei lokasi secara langsung serta lembaga mengetahui apa saja kendala yang sudah dihadapi masyarakat. Lembaga juga bekerja sama dengan Ormas, RT dan RW setempat. Namun seiring berjalannya waktu masih ada juga hambatan serta rintangan dalam pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang ini
7. Pemberdayaan Sumber Daya Manusia pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang di lembaga LAZIS MUM ini tidak hanya karyawan yang diberdayakan tetapi masyarakat juga diberdayakan dengan memberikan bantuan kepada masyarakat baik secara langsung terjun ke lapangan maupun secara tidak langsung. Namun seiring berjalannya waktu masih ada juga hambatan serta rintangan dalam pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang ini

## **B. Saran**

Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat untuk berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin memberikan saran terkait dengan

Manajemen Risiko Pengelolaan Dana Sosial di Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang:

1. Identifikasi Risiko pengelolaan dana sosial LAZIS Mitra Ummat Madani Kota Padang Penulis menyarankan agar Direktur serta staf yang ada di lembaga LAZIS MUM memang betul-betul melihat kembali kondisi masyarakat yang diberikan bantuan agar dana yang berikan tidak salah gunakan oleh masyarakat, bermanfaat bagi pemberi bantuan hendaknya juga bermanfaat bagi penerima bantuan, sebab semuanya ini juga akan dipertanggung jawabkan baik di dunia maupun akhirat nantinya. Dalam hal ini penulis memberikan beberapa cara supaya identifikasi risiko ini membantu lembaga LAZIS MUM dalam Pengelolaan Dana Sosial :
  - a. Gunakan Analis SWOT dengan ini pihak LAZIS MUM bisa mengetahui Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman untuk mengidentifikasi risiko internal dan eksternal yang mungkin terjadi di masa yang akan datang
2. Analisis Risiko pengelolaan dana sosial LAZIS Mitra Ummat Madani Kota Padang Lembaga LAZIS MUM Kota Padang dalam segi pengelolaan dana sosial diharapkan mampu menjaga kepercayaan Muzakki untuk menunaikan zakatnya ke LAZIS MUM. Dalam hal ini penulis memberikan beberapa cara supaya Analisis Risiko ini membantu lembaga LAZIS MUM dalam Pengelolaan Dana Sosial :
  - b. Gunakan metode Dokumentasi, sebab dokumentasi ini akan menjadi dasar bagi LAZIS MUM untuk proses menganalisis risiko yang akan terjadi

3. Pemilihan Strategi Penanganan Risiko pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang dilihat kembali dari indikator keberhasilan ,yang lebih spesifik dan terukur seperti peningkatan pendapatan dan tingkat kemandirian ekonomi. Dalam hal ini penulis memberikan beberapa cara supaya Pemilihan Strategi Penanganan Risiko ini membantu lembaga LAZIS MUM dalam Pengelolaan Dana Sosial :

- a. Buat prosedur Operasional Standar (SOP) yang ketat untuk mengurangi risiko yang mungkin akan terjadi

4. Implementasi strategi dan pemantauan pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang lebih berfokus kepada cara penerapan dan pendistribusiannya terhadap Masyarakat . Dalam hal ini penulis memberikan beberapa cara supaya Implementasi strategi dan pemantauan ini membantu lembaga LAZIS MUM dalam Pengelolaan Dana Sosial :

- a. Monitor dan Evaluasi serta lakukan evaluasi berkala untuk memastikan strategi tetap relevan dan efektif

5. Sinergi dengan Pihak Eksternal pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang Penulis Menyarankan agar banyak bekerja sama dengan lembaga-lembaga lain supaya dana yang didapatkan lebih maksimal untuk diberi bantuan kepada masyarakat. Dalam hal ini penulis memberikan beberapa cara supaya Sinergi dengan Pihak Eksternal ini membantu lembaga LAZIS MUM dalam Pengelolaan Dana Sosial :

a.LAZIS MUM juga bisa bekerja sama dengan CSR yang mendukung program-program LAZIS MUM seperti program pendidikan,kesehatan dan pemberdayaan ekonomi

6. Evaluasi dan Pembelajaran pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani ( LAZIS MUM) Kota Padang hal ini bisa dilihat dari banyaknya lembaga memberikan bantuan terhadap masyarakat yang membutuhkan tidak hanya masyarakat yang kurang mampu saja bahkan masyarakat disabilitas juga diberikan pelayanan khusus. Dalam hal ini penulis memberikan beberapa cara supaya Evaluasi dan Pembelajaran ini membantu lembaga LAZIS MUM dalam Pengelolaan Dana Sosial :

a.tetapkan metode evaluasi seperti survey, wawancara, studi kasus dan analisis data

7. Pemberdayaan Sumber Daya Manusia pengelolaan dana sosial Mitra Ummat Madani Kota Padang Penulis Menyarankan kepada Direktur Lembaga LAZIS MUM yang diberdayakan tidak hanya masyarakat saja hendaknya seluruh staff yang bekerja juga diberdayakan serta diberikan bimbingan. Dalam hal ini penulis memberikan beberapa cara supaya Pemberdayaan Sumber Daya Manusia ini membantu lembaga LAZIS MUM dalam Pengelolaan Dana Sosial :

a.Lakukan proses seleksi yang ketat, untuk memastikan para staff memang betul-betul memiliki kompetensi, pengalaman dan nilai-nilai yang sesuai dengan LAZIS MUM

## DAFTAR PUSTAKA

- Adi Warman Karim, 2008. *Bank Islam Analisis Fiqh dan Keuangan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada
- Anderson, Sweeny, and Williams. 1999. *Statistics for Business and Economics*, South-Western Publishing, Cincinnati.
- AS/NZS 4360. 2004. 3rd Edition The Australian And New Zealand Standard on Risk Management, Broadleaf Capital International Pty Ltd, NSW Australia.
- Bank Indonesia. 2001. “Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum” Peraturan Bank Indonesia Nomor 5/8/PBI/2003 Tanggal 19
- Bessis, Joel. 1998. *Risk Management in Banking*, John Wiley & Sons, New York.
- Boodie, Zvi and Robert C. Merton. 2000. *Finance*. New Jersey: Prentice Hall.
- Carolyn Adam, 2000. *Manajemen Risiko Perusahaan: dari Insentif ke Pengendalian*
- Ferdinand Silalahi. 1997. *Manajemen Risiko dan Asuransi*, Jakarta: PT. Gramedia Pustaka
- Ferry N. Indroes, 2008. *Manajemen Risiko Perbankan: Pemahaman Pendekatan 3 Pilar Kesepakatan Basel II Terkait Aplikasi Regulasi dan Pelaksanaannya di Indonesia*, (Jakarta: Rajawali Pers)
- Greg Byrom. 2016. *Buku Panduan Lengkap Manajer*. Jakarta: Gramedia
- Hendro. 2010. *Dasar-dasar Kewirausahaan Panduan bagi Mahasiswa untuk Mengenal, Memahami, dan Memasuki Dunia Bisnis*. Jakarta: Erlangga
- Herman Darmawi. 2014. *Manajemen Risiko*, Jakarta: Bumi Aksara
- Imam Gunawan. 2013. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- International Organization for Standardization (ISO). (2018). ISO 31000
- ISO 31000:2009, “Risk Management-Principles and Guidelines” (Geneva: International Organization for Standardization, 2009), accessed March 25, 2023. Arif, dkk..2014.
- Kasidi. 2010. *Manajemen Risiko*. Bogor: Ghalia Indonesia

- Manajemen Risiko Pada Perusahaan Jasa Pelaksana KontruksiManajemen  
Pengelolaan Keuangan Kab.Tambrau-Universitas Padjadjaran. [https://  
pustaka.unpad.ac.id/wpcontent/uploads/2013/12/Pustaka\\_Unpad\\_Manajeme  
n-Pengelolaan-Keuangan.pdf.pdf](https://pustaka.unpad.ac.id/wpcontent/uploads/2013/12/Pustaka_Unpad_Manajemen-Pengelolaan-Keuangan.pdf.pdf).
- Muhadjir, Noeng. 1998. Metodologi Penelitian Kualitatif Pendekatan Positivistik, Rasionalistik, Phenomenologik, dan RealismeMetaphisikTelaah Studi Teks dan Penelitian Agama
- Mujamil Qomar. 2005. *Manajemen Islam*. Jakarta: Erlangga
- Pajri. 2022. *Manajemen Risiko*. Penerbit Media Sains Indonesia: Bandung
- Robbins, S. P., Coulter, M., & De Cenzo, D. A. 2017. Fundamentals of Management. Pearson
- SanduSiyoto dan M. Ali, *Dasar Metodologi Penelitian*. Sleman: Literasi Media Publishing, 2
- Soehatman Ramli, 2010. *Manajemen Risiko dalam Perspektif K3 OHS Risk Management* (Jakarta: Dian Rakyat)
- Soehatman Ramli. 2010. *Pedoman Praktis Manajemen Resiko*, (Jakarta: PT. Dian Rakyat)
- Soesino Djojosoedarso. 1999. *Prinsip-prinsip Manajemen Risiko dan Asuransi, cet. Ke-1*. Jakarta: Salemba Empat
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D*. Bandung: CV. Alfabeta
- Suharsini Arikunto. 2013. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: PT. Rineka Cipta
- V. Wiratna. *Metodologi Penelitian Bisnis dan Ekonomi*
- Zainal Arifin. *Penelitian Pendidikan*. Bandung: PT Rosdakarya
- Zainul Arifin. 2005. *Dasar-dasar Manajemen Bank Syariah, Kata Pengantar Syafi'i Antonio*. Jakarta: Pustaka Alfabe