

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF
UANG DI BADAN WAKAF UANG MUHAMMADIYAH
SUMATERA BARAT**

TESIS



Oleh:

**ERIK AFRIYUDA
NIM. 2020030017**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCA SARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1445 H/ 2024 M**

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF
UANG DI BADAN WAKAF UANG MUHAMMADIYAH
SUMATERA BARAT**

TESIS

**Diajukan Kepada Pasca Sarjana Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Mencapai
Gelar Magister Ekonomi (ME) Pada Program Studi Ekonomi Syariah**



Oleh:

**ERIK AFRIYUDA
NIM. 2020030017**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCA SARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1445 H/ 2024 M**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa sejauh yang saya ketahui, dalam Tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh keserjanaan di suatu perguruan tinggi. Dan sepanjang pengetahuan saya, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, melainkan yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar kepustakaan.

Padang, 22 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan



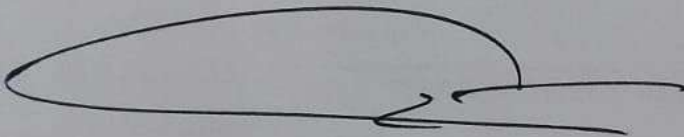
ERIK AFRIYUDA

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul **Strategi Penghimpunan dan Pengembangan Wakaf Uang di Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat** yang disusun oleh **Erik Afriyuda NIM 2020030017** Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk diajukan ke sidang *Munaqasyah*.

Demikian persetujuan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

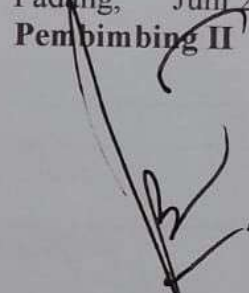
Pembimbing I



H. Ahmad Wira, M.Ag., M.Si., Ph.D
NIP. 197112011996031002

Padang, Juni 2024

Pembimbing II



Dr. Tiwarni, M.Ag
NIP. 197803312003122003

HALAMAN PENGESAHAN

Naskah tesis dengan judul **Strategi Penghimpunan dan Pengembangan Wakaf Uang di Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat** yang disusun oleh **ERIK AFRIYUDA, NIM. 2020030017** Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang telah memenuhi persyaratan ilmiah dan diperbaiki sebagaimana kritikan dan saran dari Tim Penguji Sidang Munaqasyah.

Disahkan di : Padang
Tanggal : 22 Juli 2024
Tim Penguji Sidang
Ujian Munaqasyah Terbuka

Drs. Sarwan, M.A, Ph.D
Penguji I / Ketua

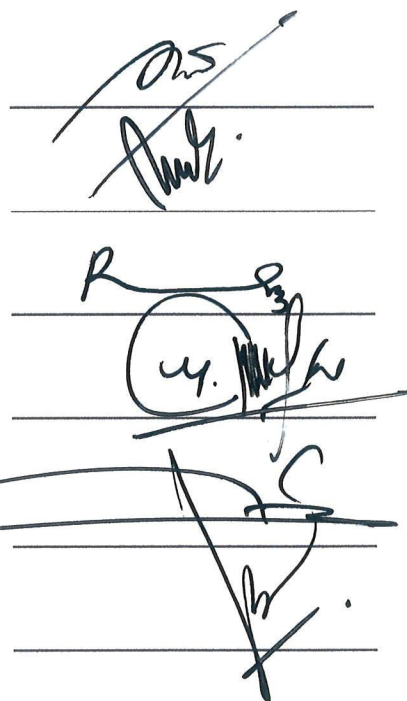
Helmalia, SE, MM
Penguji II / Sekretaris

Dr. Rozalinda, M.Ag
Penguji III

Dr. Aidil Novia, M.A
Penguji IV

Ahmad Wira, M.Si, M.Ag, Ph.D
Penguji V / Pembimbing I

Dr. Tiswarni, M.Ag
Penguji VI / Pembimbing II



Mengetahui,
Direktur Pascasarjana
UIN Imam Bonjol Padang

Prof. Dr. Firdaus, M.Ag
NIP. 197103011995030001



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul : **“Strategi Penghimpunan dan Pengembangan Wakaf Uang di Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat”**. Tidak lupa penulis panjatkan shalawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW.

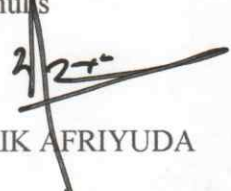
Tesis ini merupakan salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister Ekonomi Prodi Ekonomi Syariah pada Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, penulis tidak dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penyelesaian tesis ini :

1. **Ibu Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd** selaku Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. **Bapak Prof. Dr. Firdaus, M.Ag** selaku Direktur Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang.
3. **Bapak Drs. Sarwan, M.A., Ph.D** selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang.
4. **Ibu. Helmalia, S.E, M.M** selaku Sekretaris Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang.
5. **Bapak H. Ahmad Wira, M.Ag., M.Si., Ph.D** selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus pembimbing I dan **Ibu Dr. Tiwarni, M.Ag** selaku dosen Pembimbing II yang telah membimbing, menyayomi dan memberikan khazanah keilmuan dalam proses pengerjaan tesis yang dilakukan dan dapat diselesaikan dengan baik.
6. **Ibu Dr. Rozalinda, M.Ag** dan **Bapak Dr. Aidil Novia, M.A** selaku dosen Penguji yang luar biasa memberikan saran-saran demi perbaikan tesis ini.
7. Bapak dan Ibu dosen dan seluruh civitas akademika Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan pengetahuan selama perkuliahan dan bantuan dalam penyelesaian tesis ini.
8. Pengurus Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat yang telah memberikan tempat, waktu dan data beserta dokumen untuk penulis, beserta kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Terkhusus kepada kedua orang tua yang selalu mendoakan kebaikan bagi penulis dan kepada istri tercinta **Rahma Dhia Sucy, S.Pd.I** pemberi motivasi dan dorongan agar terus menuntut ilmu. Semoga Allah swt membalas semua kabaikan yag telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini. *Aamiin*

Padang, 22 Juli 2024

Penulis


ERIK AFRIYUDA

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA
ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Erik Afriyuda

NIM : 2020030017

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Tesis : Strategi Penghimpunan dan Pengembangan Wakaf Uang di
Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat

Dengan ini menyatakan persetujuan publikasi karya ilmiah untuk kepentingan akademis pada Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang.

Padang, 22 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan


ERIK AFRIYUDA

ABSTRAK

Tesis ini berjudul **“Strategi Penghimpunan dan Pengembangan Wakaf Uang di Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat”** ditulis oleh **Erik Afriyuda NIM : 2020030017**. Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kegiatan Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat dalam penghimpunan maupun dalam mengembangkan dana wakaf uang. Dan juga merupan nazhir wakaf uang yang aktif dan profesional dalam pengelolaannya. Dalam hal ini, yang menjadi pertanyaan penelitian adalah: bagaimana strategi Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat baik dalam penghimpunan maupun dalam pengembangan wakaf uang, serta faktor-faktor yang menjadi pendukung dan penghambat dalam menghimpun dan mengembangkan dana wakaf uang. Metode penelitian yang dilakukan untuk menjawab pertanyaan penelitian ini adalah dengan jenis penelitian lapangan (*fiel reseach*) teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data didapatkan melalui wawancara, buku-buku, jurnal-jurnal dan laporan Badan Wakaf Uang Muhammadiyah Sumatera Barat. Metode analisis data yang digunakan yaitu pendekatan diskriptif kualitatif. Dari hasil penelitian yang dilakukan diketahui bahwa: a. strategi penghimpunan yang dilakukan oleh BWUM Sumatera Barat adalah strategi *corporate fundraising*. BWUM Sumatera Barat menjalin kerjasama dengan wakif untuk menggalang dana wakaf uang. Strategi yang dilakukan adalah: *pertama*, kerjasama dengan UM Sumatera Barat. *Kedua*, Kerjasama dengan BTM Sumatera Barat. *Ketiga*, kerjasama dengan pihak lain seperti toko, swalayan, masjid, dan perkantoran. b. Strategi pengembangan wakaf uang di BWUM Sumatera barat adalah dengan: *pertama*, berinvestasi langsung pada pada sektor ril seperti peternakan lele organik, perkebunan tebu, mendirikan usaha dagang berkah, dan investasi pada perthashop. *Kedua*, beinvestasi tidak langsung pada lembaga keuangan syariah seperti deposito *mudharabah* pada BTM Sumatera Barat.

Kata Kunci : Strategi Penghimpunan, Strategi Pengembangan, Wakaf Uang, BWUM Sumatera Barat

ABSTRACT

This thesis, entitled "**Fundraising and Investment Strategies of Cash Waqf at the Muhammadiyah Cash Waqf Agency of West Sumatra**", was written by Erik Afriyuda, Student ID: 2020030017, from the Syariah Economics Study Program, Postgraduate Program at UIN Imam Bonjol Padang. This research is motivated by the activities of the Muhammadiyah Cash Waqf Agency of West Sumatra in both collecting and developing cash waqf funds. The agency also serves as an active and professional nazhir (waqf manager) in its management. The research questions posed are: What strategies does the Muhammadiyah Cash Waqf Agency of West Sumatra employ in the collection and development of cash waqf, and what are the supporting and inhibiting factors in collecting and developing cash waqf funds?. The research method used to address these questions is field research. Data collection techniques employed include observation, interviews, and documentation. The data sources were obtained through interviews, books, journals, and reports from the Muhammadiyah Cash Waqf Agency of West Sumatra. The data analysis method used is a qualitative descriptive approach. The results of the research indicate that: a) The collection strategy implemented by the Muhammadiyah Cash Waqf Agency of West Sumatra is the corporate fundraising strategy. The agency collaborates with wakif (donors) to raise cash waqf funds. The strategies employed include: *first*, collaboration with Muhammadiyah University of West Sumatra; *second*, collaboration with Baitul Tamwil Muhammadiyah (BTM) of West Sumatra; and *third*, collaboration with other parties such as shops, supermarkets, mosques, and offices. b) The development strategy for cash waqf at the Muhammadiyah Cash Waqf Agency of West Sumatra includes: *first*, direct investment in real sectors such as organic catfish farming, sugarcane plantations, establishing Berkah trading businesses, and investing in Pertashop. *Second*, indirect investment through Islamic financial institutions such as mudharabah deposits at BTM of West Sumatra.

Keywords: Fundraising Strategies, Investment Strategies, Cash Waqf, BWUM West Sumatra.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Pertanyaan Penelitian	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Kajian Relevan	9
1.7 Landasan Konseptual Strategi Penghimpunan dan Pengembangan Wakaf Uang	14
BAB II. LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian Wakaf Uang	17
2.2 Dasar Hukum Wakaf Uang	21
2.3 Macam-Macam wakaf.....	31
2.4 Perkembangan Wakaf Uang di Indonesia	31
2.5 Strategi Penghimpunan Wakaf Uang	34
2.6 Strategi Pengembangan Wakaf Uang.....	41
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Metode Penelitian.....	50
3.2 Jenis Penelitian.....	50
3.3 Informan Data	53
3.4 Teknik Penentuan Informan	53
3.5 Analisis Data	54
3.6 Tempat Lokasi Penelitian.....	54
BAB IV PEMBAHASAN	
4.1 Profil BWUM Sumatera Barat	56
4.2 Struktur Kelembagaan BWUM Sumatera Barat	59
4.3 Visi dan Misi BWUM Sumatera Barat	61
4.4 Strategi Penghimpunan Wakaf Uang di BWUM Sumatera Barat ..	62
4.5 Strategi Pengembangan Wakaf Uang di BWUM Sumatera Barat ..	76
4.6 Faktor Pendukung Penghimpunan dan Pengembangan Wakaf Uang di BWUM Sumatera Barat	89
4.7 Faktor Penghambat Penghimpunan dan Pengembangan Wakaf Uang di BWUM Sumatera Barat	93
BAB V PENUTUP	

2.1	Kesimpulan	99
2.2	Implikasi	100
2.3	Keterbatasan Studi	101
DAFTAR PUSTAKA		102
LAMPIRAN		
PROFIL PENULIS		