

**PERENCANAAN MANAJEMEN KEUANGAN ZAKAT, INFAQ,
SHODAQOH PRODUKTIF PADANG CARE-LAZIS NU PW
SUMATERA BARAT**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam sebagai salah satu syarat

dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Dalam Prodi Manajemen Bisnis Syariah



Oleh:

SANDI SAPUTRA

NIM. 1916030089

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG**

1444 H/2023 M

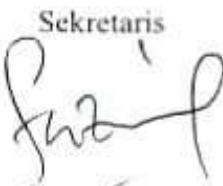
PENGESAHAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH

"Perencanaan Manajemen Keuangan Zakat, Infaq, Shadaqoh Produktif Pada NU CARE-LAZISNU PW Sumatera Barat" disusun oleh Sandi Saputra, NIM 1916030089 telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang 25 Juli 2023 dan dinyatakan telah Lulus dan dapat diterima sebagai salah satu syarat dalam memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1) pada Prodi Manajemen Bisnis Syariah.

Padang, 02 Agustus 2023


Ketua
Roni Andespa, S.E., M.M
NIP.198311112015031001

Tim Penguji


Sekretaris
Faznil Husna, S Rasyad, MBA
NIP. 198711052019032011

Penguji I

Anggota

Penguji II


Riandy Mardhika Adif, MM
NIP.199303132019031013


Hesti Maria Putri, S.S., MM
NIP.198609302020122013

Pembimbing I

Pembimbing

Pembimbing II


Roni Andespa, S.E., M.M
NIP.198311112015031001


Faznil Husna, S Rasyad, MBA
NIP.198711052019032011

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Imam Bonjol Padang


Q.H. Ahmad Wira, M.Ag., M.Si., Ph.D
NIP.197112011996031002

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **"PERENCANAAN MANAJEMEN KEUANGAN ZAKAT, INFAQ, SHODAQOH PRODUKTIF PADA NU CARE-LAZISNU PW SUMATERA BARAT"** di susun oleh Sandi Saputra, NIM. 1916030089 telah memenuhi persyaratan munaqasyah dan dapat disetujui untuk diajukan sidang munaqasyah. Demikian persetujuan pembimbing ini diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 28 Juni 2023

Pembimbing 1



Rofi Andespa, MM

198311112015031001

Pembimbing 2



Faznil Husna S. Rasyad, MBA

198711052019032011

KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang, karena berkat rahmat dan karuniannya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “ **Perencanaan Manajemen Keuangan Zakat, Infaq, Shadaqoh Produktif Pada NU CARE-LAZISNU PW Sumatera Barat** ” dengan baik. Selanjutnya sholawat beserta salam tak lupa pula penulis sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan yang baik untuk seluruh umat manusia serta rahmat bagi seluruh alam.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasi yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor UIN Imam Bonjol Padang Ibu **Prof. Dr. Martin Kustati, M.Pd** beserta jajaran wakil Rektor UIN Imam Bonjol Padang.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Bapak **H. Ahmad Wira, M.Ag., M.Si., Ph.D** beserta jajaran Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Imam Bonjol Padang.
3. Ketua Prodi Manajemen Bisnis Syariah Bapak **Roni Andespa, S.E, M.M** dan Sekertaris Jurusan Bapak **Rangga Wisanggara, MM.**
4. Dosen Penasehat Akademik (PA) ibu **Novia Indriani, SE., M.Si** yang telah memberikan ilmu, dukungan, dan arahnya selama masa

perkuliahan sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

5. Bapak **Roni Andespa, S.E, M.M** selaku pembimbing I dan ibu **Faznil Husna. S Rasyad, MBA** selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, dan memberikan bimbingan, arahan, dan sumbangan pemikiran sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak **Riandy Mardhika Adif, MM** dan ibu **Hesti Maria Putri, SE.MM** selaku penguji yang telah memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Kepada ibu **Rahma Wati, S. KOM.,M.KOM** selaku bendahara lazisnu yang telah memberikan waktu dan memberikan semangat supaya saya tidak terlalu stres menghadapi skripsi ini.
8. Bapak Pendi dan Ibu Samsuriana selaku orang tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan doa dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Ucapan terimakasih kepada sahabat-sahabat saya khususnya Sarah Nesti, Fitri Utami, Aciok, Anya, Juned, Iki yang selalu mendukung saya agar saya bisa menyelesaikan skripsi saya dengan baik.
10. Terimakasih kepada teman-teman Manajemen Bisnis Syariah 2019 teman seperjuangan MABA hingga sampai di titik saat ini, terimakasih untuk MBS 19.

Padang, 20 Juli 2023

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Sandi Saputra

NIM. 1916030089

ABSTRAK

Judul Skripsi ini adalah “ **Perencanaan Manajemen Keuangan Zakat, Infaq, Shadaqoh Produktif Pada NU CARE-LAZISNU Sumatera Barat**” ditulis pada tahun 2023 oleh Sandi Saputra NIM. 1916030089 Mahasiswa Program Strata Satu (S1) Jurusan Manajemen Bisnis Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang. Masalah pokok dalam penelitian ini adalah Perencanaan Manajemen Keuangan merupakan hal yang sangat penting dalam sebuah proses manajemen suatu organisasi atau lembaga, karena dengan adanya fungsi perencanaan dapat membantu organisasi atau lembaga bekerja dengan baik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana perencanaan dan pengelolaan keuangan yang dilakukan oleh lembaga LAZISNU Sumatera Barat. Adapun metode yang penulis gunakan adalah metode kualitatif dan bersifat deskriptif. Penelitian ini menggunakan sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Informan pada penelitian ini adalah bendahara LAZISNU. Hasil penelitian ini dengan menggunakan metode kualitatif adalah (1) menunjukkan bahwa LAZISNU Sumatera Barat merencanakan semua programnya berjalan dengan baik, dilaksanakan sedikit demi sedikit, meskipun beberapa program masih dalam tahap penganggaran. (2) LAZISNU Sumatera Barat dalam mengelola zakatnya telah menerapkan beberapa perencanaan secara sistematis namun belum maksimal karena kurangnya sumber daya manusia (SDM) karena lembaga ini baru berdiri dan masih dalam skala kecil.

Kata Kunci : Perencanaan, Manajemen Keuangan, LAZISNU

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
PERNYATAAN KEORISINILAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK	V
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL... ..	Viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan masalah	7
C. Batasan Masalah	7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
E. Sistematika penulisan.....	8
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	11
A. Manajemen Keuangan.....	11
B. Perencanaan Manajemen Keuangan	19
C. Tinjauan Pengelolaan Manajemen Keuangan	28
D. Akuntansi Zakat infaq/Sedekah Berdasarkan PSAK No. 109	32
E. Kerangka Konseptual	34

F. Tinjauan Penelitian Relevan	36
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Metode Penelitian.....	40
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian	41
C. Sumber Data.....	43
D. Lokasi Penelitian	44
E. Teknik Pengumpulan Data	44
F. Teknik Analisis Data	47
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	49
A. Temuan Umum.....	49
B. Temuan Khusus	61
BAB V PENUTUP.....	81
A. Kesimpulan... ..	81
B. Saran... ..	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

Table 2.1 Penelitian Relevan.....	36
Tabel 4.1 Perencanaan penggalangan Muzaki dan penerima manfaat di LAZISNU...	66
Table 4.2 Rencana Realisasi Penerimaan.....	68
Tabel 4.3 Rencana dan Realisasi Penyaluran.....	71
Tabel 4.4 Penyaluran Berdasarkan Program.....	73

DAFTAR LAMPIRAN

Instrumen Wawancara.....	88
Dokumentasi Penelitian.....	89