BAB V

PENUTUP

1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka penulis dapat menyimpulkan bahwa :

1. Kepemimpinan kepala sekolah yang dilaksanakan oleh kepala sekolah di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh adalah tipe pemimpin yang demokratis, yang mana kepala sekolah mau menerima saran, bahkan kritikan dari pihak manapun. Juga kepala sekolah memiliki kemampuan untuk meningkatkan disiplin, membangkitkan motifasi kerja, serta mampu memberikan penghargaan (*reward)* kepada guru dan karyawan yang berprestasi.
2. Manajemen kurikulum dan program pengajaran yang diterapkan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh berdasarkan hasil dari pengembangan kurikulum yang telah disusun secara sistematis di sekolah ini, terutama muatan lokal yang bernuansa Islami yang menjadi ciri khas SD Islam yaitu, pendidikan al Qur an, Bahasa Arab, Hadis, dan muatan lokal umum seperti Budaya Alam Minangkabau, Komputer,dan Bahasa Inggeris. Kurikulum ini disusun bersama dengan Pengurus yayasan, Komite sekolah, pendidik dan tenaga kependidikan, juga termasuk pemerhati pendidikan di sekolah ini.
3. Manajemen tenaga pendidik dan kependidikan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, khususnya tentang perekrutan calon tenaga pendidik dan kependidikan diadakan seleksi akademik dan non akademik. Yang paling unik adalah calon tenaga pendidik yang akan mengabdi di sekolah ini diberlakukan suatu aturan yaitu untuk tiga bulan pertama diadakan masa percobaan, dan kalau seandainya tidak memungkinkan dilanjutkan tiga bulan lagi dengan masa magang mengajar. selama proses ini guru tersebut tetap dipantau. Kalau seandainya tidak memungkinkan dterima terpaksa dikeluarkan dengan ketentuan guru tersebut tetap menerima gaji sebanyak Rp. 500.000.-/bulan. Demikian juga halnya dengan peningkatan profesionelisme guru, kepala sekolah telah mengupayakan berbagai program diantaranya, Up Grading, studi banding, dan memberikan reward bagi guru yang berprestasi.
4. Manajemen kesiswaan, bagi siswa yang akan masuk ke sekolah ini diadakan tes kemampaun dasar, yaitu agama, membaca, menulis dan berhitung, termasuk juga perkembangan psikis siswa. Jumlah rombongan belajar disekolah ini sebanyak 32 rombel, dan termasuk lokal unggul untuk kelas IV s/d VI, masing-masing tingkatan satu lokal. Siswa selalu dibimbing baik pada mata pelajaran pokok maupun pada kegiatan ekstrakurikuler, sehingga banyak siswa-siswa di sekolah yang mendapat prestasi terbaik, baik prestasi akademik maupun non akademik sampai tingkat nasional.
5. Manajemen keuangan dan pembiayaan, karena sekolah ini sekolah swasta. Tentang pengelolaan keuangan terbagi dua, kalau dana yang bersumber dari pemerintah dikelola sepenuhnya oleh sekolah, kalau seandainya dana yang bersumber dari selain pemerintah dikelola oleh pihak yayasan. Namun menurut pengamatan penulis hal ini tidak menjadi pemicu keretakan antara pihak sekolah dengan yayasan.
6. Manajemen Sarana dan Prasarana di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, sekolah telah berhasil mengadakan sarana dan prasarana pendidikan yang mendukung pada proses pembelajaran dan kegiatan ekstrakurikuler termasuk juga pengembangan diri.
7. Manajemen hubungan sekolah dengan masyarakat di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, sekolah mengadakan majelis ta’lim sekali dalam sebulan untuk mengadakan kegiatan keagamaan untuk penyampaian informasi program sekolah, juga sekolah mendirikan stasiun radio amatir dengan nama RJ.FM, penerbitan tabloid Edukasi, dan mengadakan lapotran perkembangan peserta didik sekali sebulan dan tahunan.
8. Manajemen layanan khusus, diantara sarana pelayanan yaitu perpustakaan yang representatif, UKS dan jalinan kerjasama dengan rumah sakit terdekat, dan keamanan sekolah dengan pengadaan tenaga keamanan ( security )

Dengan demikian dapat penulis simpulkan bahwa pelaksanaan MBS di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh telah sesuai dengan apa yang diamanatkan undang-undang tentang otonomi daerah dan desentralisasi pendidikan, sehingga sekolah ini dapat memacu mutu pendidikan

1. Saran-saran

Berdasarkan temuan penelitian yang penulis lakukan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, berkaitan dengan Implemenatsi Manajemen Berbasis Sekolah, penulis memberikan saran-saran sebagai berikut :

1. Untuk SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, agar lebih meningkatkan pengelolaan sekolah berkaitan dengan pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah dan mempertahankan prestasi yang telah diperoleh
2. Kepada tenaga pendidik di sekolah ini agar lebih meningkatkan efektifitas kerja dan meningkatkan profesionalisme untuk mempertahankan pelaksanaan MBS, serta memberikan pelayanan yang baik kepada seluruh warga sekolah
3. Bagi seluruh pembaca tesis ini agar kiranya dapat dijadikan sumbangan pemikiran dalam penerapan MBS di sekolah masing-masing

**DAFTAR KEPUSTAKAAN**

Asnawir, *Administrasi Pendidikan,*Padang : IAIN Press, 2005

-----------------*Dasar-dasar Administrasi Pendidikan*, Padang : IAIN Press, 2005

Bustanul Abidin, *Waka Kesiswaan SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh*, 2010

Dede Rosyada, *Paradigma Pendidikan Demokratis; Sebuah Model Pelibatan Masyarakat dalam Penyelenggaraan Pendidikan*, Jakarta:Prenada Media, 2004

Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, , *Manajemen Pembinaan Pendidikan,* Jakarta : Biro Perencanaan, 1992/1993

----------- *Pedoman Pengelolaan Administrasi Sekolah Lanjutan Tingkat Pertama,* Jakarta : Direktorat Sarana dan Prasarana Direktorat Jenderal Dikdasmen, 1973

Dokumentasi, *Laporan Pertanggungjawaban Pengurus Yayasan Pendidikan Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh,*, 2004

Dokumen Tata Usaha SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, 2010

Erianto, *Wakil Kurikulum*, SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbh, 2010

E. Mulyasa, *Manajemen Berbasis Sekolah,* *Konsep, Strategi, dan Implementasi,* Bandung : PT. Remaja Rosda Karya, 2009

Hadari Nawawi, *Penelitin Terapan*, Yogyakarta : Gajah Mada Unifersitas Press, 1996

Jaap Scheerens, *Menjadikan Sekolah Efektif; penterjemah Abas al-Jauhari, judul asli “Improving School Effectiveness*”Jakarta: Logos, 2003

Jafnizar, *Ketua Komite SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh*, 2010

J. Winardi, *Teori Organisasi dan Pengorganisasian,* Jakarta: Raja Grapindo Persada, 2006

Ig. Wursanto, *Dasar-dasar Manajemen Umum*, Jakarta : Pustaka Dian, 1986

Kiki Krisdianti, *Wali Kelas III.4 SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh*, 2010

Kornita Sofia, *Guru Mata pelajaran Agama Islam SD Islam raudhatul Jannah Payakumbuh,* 2010

Lexy.J.Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif,* Bandung: PT. Remaja Rosda Karya, 2000

Muslim, *Suatu Kajian Tentang Manajemen Madrasah Aliyah Negeri 10 Padang,*Padang : UNP Padang, 1997

M.Dachnel Kamars, *Administrasi Pendidikan, Teori dan Praktek,* Padang : CV. Suryani Indah Padang, 2005

Nanang Fatah, *Ladasan Manajemen Pendidikan*, Bandung: Rosda Karya, 2009

----------- *Manajemen Berbasis Sekolah,*Jakarta : Universitas Terbuka, 2008

Nana Sujdana dan Ibrahim, *Penelitian dan Penilaian Pendidikan,* Bandung : Sinar Baru, 1989

Nana Syaudih Sukmadinata, *Metode Penelitian Pendidikan,* Bandung : PT. Remaja Rosda Karya

Ngalim Purwanto, *Administrasi dan Supervisi Pendidikan,*Bandung : PT.Remaja Rosdakarya, 1987

Oemar Hamalik, *Manajemen Pengembangan Kurikulum,* Jakarta : PT. Remaja Rosdakarya.2008

*--------Kurikulum dan Pengajaran,* Jakarta : Bumi Aksara, 1995

Oteng Sutisna, *Administasi Pendidikan;Dasar Teoritis dan Praktek Profesional,* Bandung : Angkasa, 1993

Ramayulis, *Ilmu Pendidikan Islam*, Jakarta : Kalam Mulia, 2008

Riduwan, *Metode dan teknik Menyusun Tesis,* ( Bandung : Alfabeta , 2004

Rika Maria, *Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di MTsN Batusangkar,* Padang : IAIN “IB” Padang, 2010

Saipul Anwar, *Strategi Manajemen Sekolah Dasar Islam Az-Zahrah Palembang,*Padang : UNP Padang

Sondang P. Siagian, *Manajemen Strategik,* Jakarta : Bumi Aksara, 1994

Soebagio Atmodiwirio, *Manajemen* *Pendidikan Indonesia,*Jakarta : PT. Ardadizya Jaya, 2000

Sugiyono, *Memahami Penelitian Kualitatif,* Bandung : Al Fabeta, 2008

Syaiful Sagala, *Manajemen Berbasis Sekolah dan Masyarakat, Strategi Memenangkan Persaingan Mutu,* 2004

Syamsuardi, *Kepala SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh*

---------- *Strategi Kepala Sekolah SD Islam Raudhatul Jananah Payakumbuh*

S. Nasution, *Metode penelitian Naturalistik Kualitatif,* Bandung : Tarsito, 1992

Thoha, *Kepemimpinan dalam Manajemen,* Bandung : Rajawali, 1995

Undang-Undang Republik Indonesia, *tentang Sistem Pendidikan Nasional,* tahun 2003

Zulhindra, *Sekretaris Yayasan Pendidikan Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh*, 2010

[http://meysiska.blogspot.com/2009/05/*manajemen-tenaga-kependidikan*.html](http://meysiska.blogspot.com/2009/05/manajemen-tenaga-kependidikan.html), 2010