

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH**

**DI SD ISLAM RAUDHATUL JANNAH PAYAKUMBUH**

**T E S I S**

*Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna*

*Mencapai*

*Gelar Magister Dalam Ilmu Agama Islam*

*Konsentrasi Pendidikan Islam*

Oleh :

**T A R Z I M**

NIM. 088 08 1085

**PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ( IAIN )**

**IMAM BONJOL PADANG**

**2010 M**

**SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **T a r z i m**

NIM : 088081085

Tempat/ tanggal lahir : Pauh sangit / 07 Juni 1968

Pekerjaan : Guru SD Negeri 03 Situjuah Banda Dalam.

Kec. Situjuah Limo Nagari. Kab. Lima Puluh Kota

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis saya yang berjudul “**Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh**” benar-benar karya asli saya kecuali yang dicantumkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, hal tersebut sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan seperlunya.

Padang, 14 Agustus 2010

Saya yang menyatakan

T a r z i m

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis ini berjudul “**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SD ISLAM RAUDHATUL JANNAH PAYAKUMBUH** ” oleh Tarzim, NIM. 088081085 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasyah.

Padang, 30 Juli 2010

|  |  |
| --- | --- |
| Pembimbing I  Prof.Dr. H. ASNAWIR | Pembimbing II  Prof. Dr.H. ZULMUQIM, MA |

**PERSETUJUAN TIM PENGUJI MUNAQASYAH**

Tesis dengan judul “**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SD ISLAM RAUDHATUL JANNAH PAYAKUMBUH** ” yang ditulis oleh saudara Tarzim NIM 088081085 telah diperbaiki sesuai dengan permintaan Tim Penguji Munaqasyah Tesis yang dilaksanakan tanggal 31 Agustus 2010.

Demikian untuk di maklumi.

Padang, 31 September 2010

TIM PENGUJI

|  |  |
| --- | --- |
| Ketua,  Prof. Dr. H. Makmur Syarif, SH., M.Ag | Sekretaris,  Dr. Hj. Hafni Bustami, M.Ag |

Anggota

|  |  |
| --- | --- |
| Prof. Dr. H.Syafruddin Nurdin, M.Pd | Dr. Yasmadi, M.Ag |
| Prof. Dr. H. Asnawir | Prof. Dr. H. Zulmuqim, MA |

Diketahui oleh :

Program Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang

Direktur

Prof. Dr. H. Makmur Syarif, SH., M.Ag

NIP. 19510617 197903 1 003

ABSTRAK

Tarzim, 088081085, **Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh**, Tesis : Konsentrasi Pendidikan Islam Program Pascasarjana IAIN Imam Bojol Padang, 2010. 125 halaman.

Yang menjadi permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana implementasi manajemen berbasis sekolah di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh. Adapun yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah : (1) untuk mengungkapkan kepemimpinan kepala sekolah di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh,(2) untuk mengungkapkan bentuk manajemen kurikulum dan program pengajaran, (3) untuk mengungkapkan manajemen tenaga kependidikan, (4) untuk mengungkapkan manajemen kesiswaan di SD Raudhatul Jannah Payakumbuh, (5) untuk mengungkapkan manajemen keuangan dan pembiayaan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, (6) untuk mengungkapkan manajemen sarana dan prasarana pendidikan di SD Raudhatul Jannah Payakumbuh, dan (7) untuk mengungkapkan manajemen layanan khusus di SD Raudhatul Jannah Payakumbuh.

Penelitian ini bercorak penelitian lapangan ( *field research )*, sumber data primer adalah Kepala Sekolah, guru, siswa, Pengurus Yayasan, dan Komite Sekolah. Sedangkan sumber skunder adalah kepala tata usaha, karyawan (pegawai), dan dokumen. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif melalui pendekatan deskriptif sedangkan analisis data dalam penelitian ini dilakukan dengan cara analisis deskriptif.

Hasil penelitian mengungkapkan beberapa penemuan tentang implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh yaitu antara lain : (1) bentuk kepemimpinan kepala sekolah sebagai *top manajer* di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh yang telah menerapkan tipe kepemimpinan demokratis, yang terbuka dalam menerima saran, masukan, bahkan kritikan dari pihak manapun, (2) bentuk manajemen kurikulum dan program pengajaran di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, memuat krikulum muatan lokal yang bernuansa Islami di padukan dengan umum, disusun melalui rapat bersama guru, komite, yayasan, dan pemerhati pendidikan untuk pengembangan kurikulum di sekolah ini, (3) bentuk manajemen pendidik dan kependidikan, di mana perekrutan calon tenaga pendidik dan kependidikan melalui seleksi yang dilaksanakan oleh sekolah bersama yayasan, dan bentuk pembinaan profesionalisme guru dan staf lainnya dengan *Up Grading* dan pelatihan serta dengan pemberian *reward* bagi guru berprestasi, sehingga tenaga pendidik yang ada di sekolah memiliki tanggung jawab dan minat kerja yang tinggi, baik mata pelajaran pokok maupun pada kegiatan ekstrakurikuler.(4) bentuk manajemen kesiswaan di SD Raudhatul Jannah Payakumbuh, dimulai dari bentuk penerimaan siswa baru, pembinaan akademik maupun non akademik, seperti pada kegiatan ekstrakurikuler sehingga dapat meraih prestasi mulai tingkat Kecamatan sampai tingkat Nasional, (5) bentuk manajemen keuangan dan pembiayaan pendidikan di SD Raudhatul Jannah Payakumbuh, yang mana di sekolah ini untuk pengelolaan keuangan dibagi dua, yaitu keuangan yang bersumber dari pemerintah dikelola sepenuhnya oleh sekolah, sedangkan keuangan yang berasal dari sumber lainnya dikelola oleh pihak Yayasan Pendidikan Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh, termasuk sistem penggajian yang mana sistem penggajian di sekolah ini memakai golongan Yayasan atau permasa kerja, (6) bentuk manajemen sarana dan prasarana di SD Raudhatul Jannah Payakumbuh, yang mana sarana dan prasarana di sekolah ini telah tersedia yang diawali dengan musyawarah dalam penyusunan RAPBS, sehingga dengan adanya fasilitas tersebut dapat menunjang proses pembelajaran, (7) bentuk manajemen hubungan sekolah dengan masyarakat, untuk menyampaikan program-program sekolah baik yang telah terlaksana maupun yang belum terlaksana disampaikan kepada masyarakat melalui majelis ta’lim yang dilaksanakan sekali dalam satu bulan dan penerbitan tabloid edukasi serta mendirikan staisun radio amatir yang bernama RJ FM, dan (8) manajemen layanan khusus, sarana layanan telah tersedia yaitu berupa perpustakaan, UKS, dan keamanan sekolah. Pengadaan ini didasarkan kebutuhan sekolah dan di bawah prakarsa kepala sekolah bersama pengurus yayasan. Di sekolah ini pelayanan sangat baik sekali, apakah di perpustakaan, pelayanan terhadap keamanan dengan jumlah security sebanyak 3 orang, sehingga suasana disekolah ini meskipun lokasinya agak sempit dan bangunannya 3 lantai, namun suasana keamanan terjaga dan kondusif.

KATA PENGANTAR

بسم الله الر حمن الر حيم

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam pada Program Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterimakasih kepada semua pihak yang secara langsung atau tidak langsung telah memberikan konstribusi dalam penyelesaian Tesis ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Asnawir dan Prof. Dr. H. Zulmuqim, MA. Yang telah membimbing dan mengarahkan selama penyusunan tesis ini dari awal sampai tesis ini dapat diselesaikan
2. Bapak Prof. Dr. H. Sirajudin Zar, MA, selaku rektor IAIN Imam Bonjol Padang
3. Bapak Prof. Dr. H. Makmur Syarif, SH, MA, selaku direktur Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif pada pogram Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang
4. Bapak/Ibu para Dosen dan staf Administrasi Program Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang yang telah memberikan pelayanan dan bantuan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini
5. Bapak Syamsuardi, S.Ag selaku kepala SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh beserta seluruh warga sekolah yang telah memberikan informasi dan data berkaitan dengan penelitian yang penulis laksanakan
6. Ibuk pimpinan perpustakaan beserta staf yang telah memberikan fasilitas untuk melakukan studi pada perpustakaan sebagai bahan refferensi bagi penulis untuk penyelesaian tesis ini
7. Bapak Mansurdin dan almarhumah Ibunda Marianis, orang tua tersayang yang telah berjasa memberikan kasih sayang dan motifasi pada penulis, dan Linda Zafyanti, S.PdI, isteri tercinta yang selalu memberikan dukungan moril dan spirituil serta motifasi pada penulis dalam penyelesaian studi di Program Pascasarjana IAIN Imam Bonjol Padang.

Akhirya besar harapan penulis mudah-mudahan tulisan ini dapat menjadi sumbangsih bagi pihak tertentu dalam pengelolaan lembaga pendidikan yang menerapkan manajemen berbasis sekolah.

Padang, 14 Agustus 2010

**T a r z i m**

**DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL ...............................................................................................i

SURAT PERNYATAAN....................................................................................... ii

PERSETUJUAN PEMBIMBING......................................................................... iii

ABSTRAK.............................................................................................................. v

KATA PENGANTAR...........................................................................................vii

DAFTAR ISI.........................................................................................................ix

PEDOMAN TRANSLITERASI........................................................................... xii

DAFTAR TABEL ............................................................................................... xiv

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| BAB I | PENDAHULUAN |  |
|  | 1. Latar Belakang Masalah .................................................... 2. Rumusan dan Batasan Masalah.......................................... 3. Defenisi Operasional.......................................................... 4. Tujuan Penelitian................................................................ 5. Kegunaan Penelitian........................................................... | 1  21  22  23  24 |
| BAB II | LANDASAN TEORITIS   1. Manajemen 2. Pengertian Manajemen.................................................. 3. Manajemen Pendidikan Islam....................................... 4. Manajemen Berbasis Sekolah 5. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah..................... 6. Konsep Dasar Manajemen Berbasis Sekolah................ 7. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah.................. 8. Strategi Manajemen Berbasis Sekolah.......................... 9. Komponen-komponen Manajemen Sekolah................. 10. Kepemimpinan dalam Manajemen Berbasis Sekolah 11. Pengertian Kepemimpinan............................................ 12. Gaya Kepemimpinan..................................................... 13. Kepemimpinan Dalam Peningkatan kinerja.................. 14. Kepemimpinan Kepala Sekolah Yang Efektif............... 15. Kajian Penelitian Yang Relevan........................................ | 26  38  39  44  45  46  48  64  65  70  74  77 |
| BAB III | METODE PENELITIAN   1. Jenis Penilitian.................................................................. 2. Metode Penelitian............................................................. 3. Sumber Data .................................................................... 4. Teknik Pengumpulan Data............................................... 5. Teknik Analisis Data........................................................ 6. Analisa Keabsahan Data.................................................. | 80  80  81  82  83  84 |
| BAB IV | HASIL PENELITIAN   1. Gambaran Umum SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh ..................................................................... 2. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh....................................... 3. Kepemimpinan Kepala Sekolah di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh..................................... 4. Manajemen Kurikulum dan Program Pengajaran di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh......................... 5. Manajemen Tenaga Kependidikan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh.................................... 6. Manajemen Kesiswaan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh.................................................................. 7. Manajemen Keuangan dan pembiayaan Pendidikan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh.................... 8. Manajemen Sarana dan Prasarana di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh................................... 9. Manajemen Hubungan Sekolah dengan Masyarakat.... 10. Manajemen Layanan Khusus SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh...................................................... 11. Analisis Temuan MBS di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh...................................................................... | 85  94  94  97  103  108  112  116  119  122  123 |
| BAB V | PENUTUP   1. Kesimpulan ....................................................................... 2. Saran-saran ..................................................................... | 130  132 |

DAFTAR KEPUSTAKAAN ..................................................................... 134

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN-LAMPIRAN

PEDOMAN TRANSLITERASI

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan |
| ا  ب  ت  ث  **ج**  **ح**  **خ**  د  ذ  ر  ز  س  ش  ص  ض  ط  ظ  ع  غ  ف  ق  ك  ل  م  ن  و  ه  لا  ء  ي | Alif  Ba  Ta  Tsa  Jim  Ha  Kha  Dal  Dzal  Ra  Zai  Sin  Syim  Shad  Dhad  Tha  Zhaa  ‘ain  Ghain  Fa  Qaf  Kaf  Lam  Mim  Nun  Waw  Ha  Hamzah  Ya | Tidak dilambangkan  B  T  S  J  H  Kh  D  Z  R  Z  S  Sy  Sh  Dh  Th  Zh  ‘  Gh  F  Q  K  L  M  N  W  H  ‘  Y | (s) titik dua di atas |

Catatan :

1. Singkatan

CD = *Compact Disc*

H = Hijriah

H.R = Hadits Riwayat

h. = Halaman

M. = Masehi

Q.S = Qur’an Surah

RA = Radhiyallahu’anhu ( رضي االله عنه )

SAW = Shalallahu ‘alihi wa sallam ( صلى الله عليه والسلم )

SWT = Subhanahu wa Ta’ala ( سبحا نه وتعا لى )

Terj. = Terjemahan

tn. = Tanpa nama

tp. = Tanpa penerbit

tt. = Tanpa tahun

ttp. = Tanpa tempat

DAFTAR TABEL

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Tabel 1 | Tenaga Pendidik dan Kependidikan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh | 17 |
| Tabel 2 | Jumlah siswa di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh | 19 |
| Tabel 3 | Jumlah siswa di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh | 86 |
| Tabel 4 | Tenaga Pendidik dan Kependidikan di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh ( setelah penelitian ) | 87 |
| Tabel 5 | Prestasi Akademik di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh | 91 |
| Tabel 6 | Prestasi non Akademik di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh | 92 |
| Tabel 7 | Struktur Kurikulum semester I di SD Islam Raudhatul Jannah Payakumbuh | 97 |