

**PENGAWASAN PENGGUNAAN DANA ZAKAT PADA PROGRAM
PEDULI EKONOMI UNIT PENGUMPUL ZAKAT BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (UPZ BAZNAS) SEMEN PADANG**

Skripsi

*Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi sebagai salah satu
syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
pada Jurusan Manajemen Dakwah*



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Oleh:

NOFRIZON
1412030007

**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1439 H/ 2018 M**

PERSETUJUAN PEMBIMBING


Skripsi ini berjudul “ **Pengawasan Penggunaan Dana Zakat pada Program Peduli Ekonomi Unit Pengumpul Zakat Badan Amil Zakat Nasional (UPZ BAZNAS) Semen Padang**” yang disusun oleh Nofrizon NIM 1412030007 telah memenuhi persyaratan ilmiah dan disetujui untuk dilanjutkan ke sidang munaqasyah.

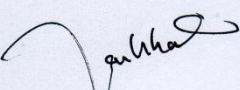
Demikian persetujuan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Padang, 15 Agustus 2018

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. Dasrizal Dahlan, SH. M.Pd, MA
NIP.195609201985031003

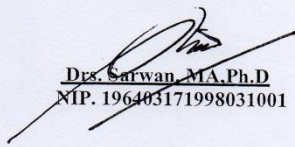

Jemshairil, M.Ag
NIP.197710072005011005

PENGESAHAN TIM PENGUJI

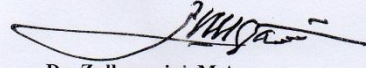
Skripsi ini berjudul “Pengawasan Penggunaan Dana Zakat Pada Program Peduli Ekonomi Unit Pengumpul Zakat Badan Amil Zakat Nasional (UPZ BAZNAS) Semen Padang”, disusun oleh Nofrizon, NIM 1412030007, telah diuji dalam Sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang, Hari Selasa Tanggal 23 Agustus 2018, dan dinyatakan telah diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (S.1) pada Jurusan Manajemen Dakwah.

Padang, 23 Agustus 2018

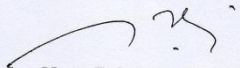
Tim Penguji
Ketua


Drs. Sarwan, MA, Ph.D
NIP. 196403171998031001

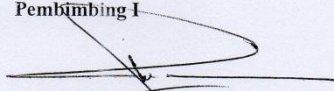
Penguji I


Dr. Zulkarnaini, M.Ag
NIP. 195504211985031005

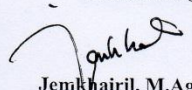
Penguji II


Nora Zulvianti, SS, MM
NIP. 197803292005012004

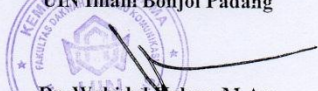
Pembimbing I

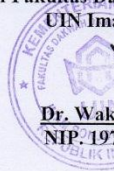

Drs. Dasrizal Dahlan, SH, M.Pd, MA
NIP.195609201985031003

Pembimbing II


Jemil Hairil, M.Ag
NIP. 197710072005011005

Mengetahui,
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Imam Bonjol Padang


Dr. Wakidul Mohar, M.Ag
NIP. 197404022001121001



SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN

Nama : Nofrizon

NIM : 1412030007

Tempat/Tgl. Lahir : Padang, 16 November 1996

Alamat : Piai Tengah RT 03 RW 02 Kel. Piai Tengah Kec. Pauh

Sehubungan dengan penulisan skripsi saya yang berjudul "**Pengawasan Penggunaan Dana Zakat Pada Program Peduli Ekonomi Unit Pengumpul Zakat Badan Amil Zakat Nasional (UPZ BAZNAS) Semen Padang**" adalah benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi ataupun karya yang dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun diperguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya.

Apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan atau kesalaham, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar kesarjanaan saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Padang,, 15 Agustus 2018

Saya yang menyatakan,



Nofrizon
Nim.1412030007

Kata Persembahan

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan maka apabila telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain

(Q.S Al-insyirah:6-7)

Alhamdulillah, Allah telah memberi perahu untuk Q berlayar melewati samudera kehidupan, meskipun terkadang diterjang badai dan terhempas ombak, Allah menuntun Q, menguatkan Q, menjaga Q, untuk Q raih daratan tepi untuk bisa berlabuh.

Terimakasih kepada Bapak Drs. Dasrizal Dahlan, SH, M.Pd, MA dan Bapak Jemkhairil M.Ag selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan, memberikan motivasi dan memberikan ilmu serta pengalaman yang sangat berharga dan takkan terlupakan bagi penulis.

Terimakasih juga kepada seluruh dosen fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi atas ilmu, pengalaman dan bimbingan yang sangat Berharga.

Ayahanda dan Ibunda...

Segegap rasa terimakasih yang tak ternilai dan takkan berharga dibandingkan pengorbananmu kepadaku, semuanya kau berikan kepadaku tanpa meminta balasan apapun, yang kau harapkan hanya ingin melihat anakmu ini menjadi anak yang berguna dan sukses di kemudian harinya. Kau sumber inspirasiku yang memberikan aku semangat tanpa henti untuk mengejar mimpi yang sangat tinggi.

Sahabat..

Terjangan badai, hempasan ombak kita lalui bersama, keluh kesah tangis tawa kita rasakan bersama, aku tak tahu tanpamu aku bagaimana?? Tanpamu aku ini siapa?? Kalian segalanya, kalian bagaikan kupu-kupu di atas bunga, ketika kalian datang semuanya menjadi berwarna tapi, tanpa kalian semuanya menjadi biasa saja.

Kalian saudara yang berlandaskan keluarga

Uda Boy, Uda ngku, Koteang, Mahadi, udin, uput, tompel, suyak, amak, mpeang.

Ummi, Awak, Ante.

Kalian sangat berarti.....

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“Pengawasan penggunaan dana zakat pada program peduli ekonomi Unit Pengumpul Zakat Badan Amil Zakat Nasional (UPZ BAZNAS) Semen Padang,”** ditulis oleh **Nofrizon**, Nim **1412030007** Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang.

Pengawasan merupakan salah satu bagian dari manajemen suatu lembaga. Salah satu lembaga zakat yang menggunakan pengawasan dalam pengelolaan zakat program peduli ekonomi yaitu UPZ BAZNAS SP. Pengawasan ini dilakukan untuk menjamin bahwa penggunaan dana zakat program peduli ekonomi dapat dimanfaatkan dengan baik sehingga dana zakat yang diberikan kepada *mustahiq* dapat berguna dan dikelola dengan baik. Oleh karena itu penulis ingin mengungkap bagaimana pengawasan penggunaan dana zakat pada program peduli ekonomi. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Standar keberhasilan penggunaan dana zakat program peduli ekonomi yang ditetapkan oleh UPZ BAZNAS SP, Perbandingan antara hasil penggunaan dana zakat program peduli ekonomi oleh *mustahiq* dengan standar yang ditetapkan oleh UPZ BAZNAS SP, Tindakan koreksi UPZ BAZNAS SP terhadap hasil perbandingan antara hasil yang diperoleh dengan standar keberhasilan penggunaan dana zakat program peduli ekonomi dan Kendala yang dihadapi ketika melakukan pengawasan dana zakat program peduli ekonomi

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data yang dipakai pada penelitian ini adalah sumber data primer yaitu 3 orang karyawan pelaksana harian program peduli ekonomi, 1 orang karyawan selaku bidang realisasi dan pendampingan dan 7 orang *mustahiq* kemudian sumber data sekunder yang meliputi arsip, rekam video dan dokumentasi lainnya. Dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Setelah data dikumpulkan penulis mengolah data dengan cara reduksi data, display data dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengawasan penggunaan dana zakat UPZ BAZNAS telah berjalan dengan baik. Hal ini ditandai dengan beberapa temuan yaitu : 1) standar keberhasilan penggunaan dana zakat program peduli ekonomi UPZ BAZNAS SP ada empat kategori yaitu kategori baik, kategori sedang, kategori cukup dan kategori kurang. 2) dari perbandingan antara hasil yang diperoleh *mustahiq* dengan standar yang ditetapkan UPZ BAZNAS SP didapatkan bahwa pengawasan dilakukan kepada 50 orang *mustahiq* dengan 14 orang dikategorikan baik, 23 orang dikategorikan sedang, 9 orang dikategorikan cukup dan 4 orang dikategorikan kurang. 3) tindakan koreksi untuk kategori baik adalah diberikan modal tambahan dan mengikuti wirid bulanan, untuk kategori sedang dipertimbangkan untuk ditambah modal, diberikan pembinaan tentang cara mengembangkan usaha agar memperoleh keuntungan yang stabil serta mengikuti wirid bulanan, untuk kategori cukup diberikan bimbingan mengenai cara mengelola usaha dengan baik, diberikan pembinaan tentang cara mengelola keuangan dalam usaha dengan benar dan diberikan motivasi agar bersungguh-sungguh dalam menjalankan usaha serta mengikuti wirid bulanan dan untuk kategori kurang diberikan pengarahan tentang fungsi dana zakat yang telah diberikan, memberikan bimbingan mengenai cara mengelola usaha dengan baik, diberikan pembinaan tentang cara mengelola keuangan yang benar dan diberikan motivasi agar bersungguh-sungguh dalam menjalankan usaha serta mengikuti wirid bulanan. 4) kendala yang dihadapi pengawas yaitu, lokasi dan akses jalan dari jualan *mustahiq*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul **“Pengawasan penggunaan dana zakat pada program peduli ekonomi Unit Pengumpul Zakat Badan Amil Zakat Nasional (UPZ BAZNAS) Semen Padang,”**

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi salah satu syarat yang harus dibuat oleh mahasiswa fakultas dakwah UIN Imam Bonjol Padang, untuk memperoleh gelar akademik Sarjana Sosial (S.Sos) pada jurusan Manajemen Dakwah (MD).

Dalam penyelesaian skripsi ini tentu saja penulis tidak luput dari kendala baik yang bersifat internal (psikologis) maupun yang bersifat eksternal sehingga bantuan dari berbagai pihak lain amat sangat berarti dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang serta jajaran Wakil Dekan dan Ketua Jurusan Manajemen Dakwah serta sekretaris jurusan yang telah membina penulis selama proses perkuliahan.
2. Bapak Drs. Dasrizal Dahlan, SH.M.Pd. selaku pembimbing I, dan Bapak Jemkhairil, M.Ag selaku pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan serta meluangkan waktunya, semenjak penulis mulai dibangku perkuliahan sampai penulisan skripsi ini.

3. Pimpinan dan seluruh karyawan / ti perpustakaan UIN dan pustaka fakultas dakwah dan ilmu komunikasi yang telah memberikan pinjaman buku demi penyelesaian studi penulis pada Jurusan Manajemen Dakwah (MD)
4. Kepala Pelaksana Harian beserta jajaran UPZ BAZNAS Semen Padang yang telah meluangkan waktunya dan membantu penulis untuk mendapatkan data dalam penelitian skripsi ini.
5. Teristimewa sekali kepada Ayahanda Nursuhud dan Ibunda Arniati yang selalu mendo/akan dan memberikan motivasi serta semangat dalam mengerjakan skripsi ini.

Penulis menyadari keterbatasan ilmu yang dimiliki, sehingga mungkin masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, sangat diharapkan kritikan dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan sebagai sumbangan pikiran bagi peneliti berikutnya.



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

Padang, 15 Agustus 2018

Nofrizon

NIM.1412030007

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
SURAT PERNYATAAN KEORISINILAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah	9
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	10
D. Penjelasan Judul	11
E. Sistematika Penulisan	12

BAB II LANDASAN TEORETIS

A. Pengawasan	14
1. Pengertian Pengawasan	14
2. Langkah-langkah Pengawasan	16
3. Jenis-jenis Pengawasan	23
B. Zakat	29
1. Pengertian zakat	29
2. Hukum Zakat	32
3. Fungsi dan tujuan zakat	35
4. Hikmah Zakat	38

5. Macam-macam Zakat.....	39
6. Harta yang wajib dizakatkan.....	39
7. Golongan yang berhak menerima zakat.....	44

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Metode Penelitian dan Jenis Penelitian.....	48
B. Lokasi Penelitian.....	49
C. Sumber Data Penelitian.....	50
D. Teknik Pengumpulan Data.....	52
E. Teknik Pengolahan Data.....	54

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Temuan Umum	
1. Sejarah berdirinya UPZ BAZNAS SP.....	58
2. Struktur Organisasi.....	61
3. Visi, Misi dan Motto.....	62
4. Bentuk-bentuk dana zakat yang direalisasikan untuk <i>mustahiq</i>	62
5. Proses pendistribusian zakat program peduli ekonomi.....	66
B. Temuan Khusus	
1. Standar keberhasilan penggunaan dana zakat pada program peduli ekonomi UPZ BAZNAS SP .	72
2. Perbandingan antara hasil penggunaan dana zakat program peduli ekonomi oleh <i>mustahiq</i> dengan standar yang ditetapkan oleh UPZ BAZNAS SP	75

3. Tindakan korekasi UPZ BAZNAS SP terhadap hasil perbandingan terhadap hasil yang diperoleh dengan standar keberhasilan penggunaan dana zakat program peduli ekonomi	85
4. Kendala yang dihadapi ketika melakukan pengawasan penggunaan dana zakat program peduli ekonomi	94

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	96
B. Saran	99

DAFTAR KEPUSTAKAAN	101
---------------------------------	-----

LAMPIRAN	103
-----------------------	-----



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 4.1 Struktur UPZ BAZNAS Semen Padang..... 61



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1	Standar Keberhasilan..... 53



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1	Pedoman Wawancara..... 103
Lampiran 2	Surat Tugas Seminar Proposal 106
Lampiran 3	SK Pembimbing..... 107
Lampiran 4	Surat Izin Penelitian dari KESBANGPOL 108
Lampiran 5	Surat telah melakukan Penelitian dari UPZ BAZNAS SP109
Lampiran 6	Foto Dokumentasi..... 110
Lampiran 7	Bukti Konsultasi..... 114



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**