

FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENGELOLAAN *FUNDING & FINANCING* BAITUL MAAL WAT TAMWIL EL-USWAH DALAM MENINGKATKAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) DI DHARMASRAYA

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) Pada Jurusan Manajemen Dakwah



Oleh:

ROBI SUGARA

1412030305

**JURUSAN MANAJEMAN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
IMAM BONJOL PADANG
1439 H/2018 M**

PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan *Funding* dan *Financing* Baitul Maal Wat Tamwil El-Uswah Dalam Meningkatkan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Dharmasraya”** adalah benar-benar hasil karya saya, bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau karya yang sudah dipublikasikan dan atau pernah digunakan untuk memperoleh gelar keserjanaan di UIN Imam Bonjol Padang ataupun di perguruan tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya telah dicantumkan sebagaimana mestinya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi atau tidak orisinal, maka saya bersedia untuk dibatalkan keabsahan skripsi ini dan gelar keserjanaan saya.

Padang, Agustus 2018

Yang menyatakan



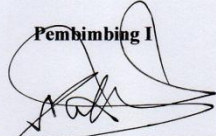
Robi Sugara
Nim:1412030305

PERSETUJUAN PEMBIMBING

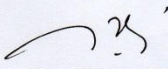
Skripsi dengan judul "**Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan *Funding dan Financing* Baitul Maal Wat Tamwil El-Uswah Dalam Meningkatkan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Di Dharmasraya**" disusun oleh **Robi Sugara NIM: 1412030305** telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk diajukan ke sidang Munaqasah.

Padang, Agustus 2018

Pembimbing I


Drs. Sabiruddin, MA, Ph.D.
NIP: 196208121998031002

pembimbing II


Nora Zulvianti, SS, MM.
NIP: 197803292005012004

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi dengan judul "**Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan Funding Dan Financing Baitul Maal Wat Tamwil El-Uswah Dalam Meningkatkan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) Di Dharmasraya**", disusun oleh **Robi Sugara**, NIM : **1412030305**, telah diuji dalam sidang Munaqasyah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang, Hari Jum'at Tanggal 24 Agustus 2018, dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Program Strata Satu (SI) pada jurusan Manajemen Dakwah.

Padang, Agustus 2018

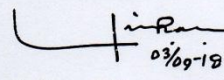
**Tim Penguji,
Ketua**


Dr. Muhammad Fauzi, M.Ag
NIP. 198002212009011007

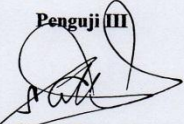
Penguji I


Dra. Walan Yuthiani, M.Si
NIP. 196906082000032001

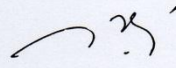
Penguji II


Ir. Yummil Hasan, MM
NIP. 197103032005011005


Penguji III

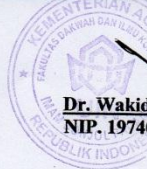

Drs. Sabiruddin, MA, Ph.D
NIP. 196208121998031002

Penguji IV


Nora Zulvianti, SS, MM
NIP. 197803292005012004

Mengesahkan
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Imam Bonjol Padang,


Dr. Wakidul Kohar, M.Ag
NIP. 197404022001121001



PERSEMBAHAN



Dan hendaklah segolongan umat yang
Menyeru kepada kebajikan, menyuruh yang
Ma'ruf dan mencegah dari yang mungkar,
Merekalah orang-orang yang beruntung
(Ali Imran: 104)

Ungkapan hati sebagai rasa terima kasihku
Alhamdulillahirabbil alamin....Akhirnya aku sampai ke titik ini
sepercik keberhasilan yang Engkau hadiahkan padaku ya Rabb
tak henti-hentinya aku mengucapkan syukur pada mu ya Rabb
serta shalawat dan salam kepada baginda ku Rasulullah SAW dan para sahabat yang mulia
Semoga karya kecil ini amal shaleh bagiku dan menjadi kebanggaan
Bagi keluargaku tercinta, ku persembahkan karya kecil ini...
Ibunda & ayahanda yang takkan pernah
Tergantikan seluruh cinta dan jasanya.
Kepada adu-adikku terima kasih tiada tara
atas segala support yang telah berikan selama ini.
kepada teman-teman seperjuangan khususnya teman-rekan MD-C yang tak bisa disebutkan satu
persatu terima kasih yang tiada tara ku ucapkan.
terakhir untuk seseorang yang selalu bersemayam jauh dilubuk hati, dalam misteri yang dijanjikan
Ilahi dan siapapun itu terima kasih telah menjadikan baik dan bertahan di sana semoga engkau lah
orang itu kelak
Akhir kata, semoga skripsi ini membawa kemanfaatan amin yaa Rabbal alamin

ABSTRAK

Judul : Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan *Funding* dan *Financing* Baitul Maal Wat Tamwil El-Uswah Dalam Meningkatkan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Di Dharmasraya.
 Nama : Robi Sugara
 Nim : 1412030305
 Fak/ Jur : Dakwah / Manajemen Dakwah
 Tebal : 95

Lembaga BMT El-Uswah berdiri pada tanggal 11 Agustus 2008 mendapat badan hukum Dinas Kopperidak Dharmasraya pada tanggal 28 Agustus 2009 dengan Nomor : 507/03/DK/BH/III.17/VII-2009. Berdasarkan data laba sebelum pajak yang dihasilkan oleh BMT El-Uswah pada tahun 2014-2017 mengalami penurunan laba pajak yang signifikan sehingga keuntungan usaha berkurang setiap tahun. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apa penyebab terjadinya penurunan laba sebelum pajak pada tahun 2014-2017 di lembaga BMT El-Uswah, sehingga dapat menjadi tolak ukur bagi pengurus BMT El-Uswah.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan, dengan menggunakan metode kualitatif. Metode yang menggambarkan dan melukis kejadian sesuai dengan keadaan sebenarnya. Jenis penelitian yang digunakan adalah *deskriptif*. Sumber data dalam penelitian ini adalah pengelolaan BMT El-Uswah. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, a) Perencanaan BMT El-Uswah dalam penghimpun dan penyalur dana BMT El-Uswah ditetapkan setiap setahun sekali yang diberi nama Rapat Anggota Tahunan (RAT). Tujuan dasar dibangunnya BMT El-Uswah untuk menegakan sistem syari'ah. Tujuan lainnya adalah membantu kemiskinan dan menghapus yang namanya rentenir. Selain itu, lembaga ini juga merumuskan sasaran untuk mencapai target yang dicapai. Lembaga ini pula menetapkan penjadwalan dengan melihat apa yang telah disusun, menetapkan prosedur untuk simpan pinjam, lembaga ini juga menetapkan kebijakan apa yang diimplementasikan untuk kedepan. b) Program BMT El-Uswah dalam menyusun penghimpun dan penyalur dana dengan tujuan untuk meningkatkan simpan pinjam, tetapi program yang sudah dibuat tapi tidak ditempelkan, sasaran program bertujuan kepada nasabah dan pelaku usaha mikro kecil dan menengah (UMKM), program pelatihan diberikan kepada anggota, pengurus dan pelaku usaha untuk meningkatkan skill dan keterampilan. c) Anggaran BMT El-Uswah dalam penghimpun dan penyalur dana dengan melihat laporan dan pembukuan, menetapkan anggaran dan pencapai target untuk meningkat modal dan mensejahterakan anggota dan masyarakat, syarat-syarat dalam anggaran adalah untuk memudahkan dalam proses simpan pinjam. d) Sistem BMT El-Uswah dalam penghimpun dan penyalur dana mempunyai sistem yang mudah seperti sistem manual dan elektronik. Lembaga ini juga mempunyai umpan balik yang baik dari masyarakat kepada lembaga BMT El-Uswah. Selain itu, lembaga ini juga menjunjung tinggi sistem syari'ah dan fikih muamalah.

KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, karena atas berkat limpahan rahmat dan karunia beliau jumlah penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah sehingga berbentuk skripsi yang berjudul “Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan *Funding* dan *Financing* Baitul Maal Wat Tamwil El-Uswah Dalam Meningkatkan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Dharmasraya”

Salawat dan salam tidak lupa pula kita memohon kepada Allah SWT, agar disampaikan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah mengajarkan kepada kita umat manusia petunjuk jalan yang benar yang akan menyelamatkan manusia dari dunia sampai akhirat dan meninggalkan dua pusaka bagi umat manusia yakni Al-Qur’an dan Sunnahnya.

Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari akan kekurangan-kekurangan yang terdapat dalam penulisan skripsi ini,. Untuk itu penulis dengan senang hati menerima koreksi dan kritik dari berbagai pihak yang sifatnya membangun.

Penulis juga menyampaikan penghargaan dan rasa hormat yang setinggi-tingginya atas bantuan, bimbingan saran yang telah penulis terima dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan ucapan terimakasih kepada:

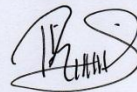
1. Dekan dan Wakil dekan serta Ketua dan Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah (MD) Beserta Bapak/ibu Dosen dan seluruh karyawan/karyawati Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Iman Bonjol Padang.

2. Bapak Drs. Sabiruddin, MA, Ph.D. selaku pembimbing I dan Nora Zulvianti, SS, MM selaku pembimbing II dalam menyusun skripsi ini, yang senantiasa meluangkan waktu dan kesempatannya serta memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Jonedi, S.H.I. selaku Ketua dan sekaligus manajer BMT El-Uswah Dharmasraya, bapak Jemi Andra, SE selaku Sekretaris dan Juniar, SE selaku Bendahara seterusnya kepada seluruh karyawan BMT El-Uswah Ampalu Dharmasraya yang telah memberikan dukungan serta bimbingan dan penyelesaian skripsi ini.
4. Teristimewah kepada ayahanda Firdaus/ Zulkipli dan Ibunda Nursap tercinta yang telah mendidik dan membesarkan penulis dengan penuh rasa kasih sayang dan do'a yang selalu mengiringi langkah penulis dalam menjalani kehidupan ini serta mengingat penulis pada saat lupa.
5. Seluruh keluarga besar yang telah memberikan semangat dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh rekan seperjuangan mahasiswa/mahasiswi UIN Imam Bonjol Padang terkhususnya kepada sahabat jurusan Manajemen Dakwah (MD) Angkatan 2014. Selanjutnya teman-teman kos yang telah memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak/ibu pimpinan dan karyawan Perpustakaan Institut dan perpustakaan fakultas Dakwah UIN Imam Bonjol Padang yang telah membantu penulis dalam menyediakan literature yang penulis butuhkan untuk penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan dan menjadikannya amal yang sholeh atas segala pengorbanan dan kasih sayang yang telah diberikan kepada penulis, semoga melindungi mereka semua Amin.

Akhir kata penulis mengharapkan muda-mudahan skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi penulis khususnya untuk memberikan yang lebih baik dimasa yang akan datang dan menjadi pedoman untuk menghadapi masa depan dalam pencapaian cita-cita. Amin....amin yaa rabbal 'alamin.

Padang Agustus 2018



Robi Sugara
1412030305

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN KEORISINILAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
KATA PERSEMBAHAN ..	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penjelasan Judul.....	9
F. Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Fungsi-fungsi Manajemen dalam Pengelolaan.....	13
1. Pengertian Pengelolaan Atau Manajemen	13
2. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	16
a. Perencanaan.....	18
b. Program.....	21
c. Anggaran.....	23
d. Sistem.....	27
B. Baitul Mal WatTamwil (BMT).....	29
1. Pengertian Baitul Mal Wat Tamwil	29
2. Payung Hukum BMT	30
3. Produk Penghimpun Dana	32
4. Produk Penyaluran Dana	33
C. Usaha Mikro Kecil Menengah.....	37
1. Pengertian Usaha Kecil dan Menengah	37
2. Permasalahan yang Dihadapi Usaha Mikro Kecil Menengah	38
3. Faktor-Faktor yang Menghambat Jumlah UK di Indonesia	40
4. Penelitian Terdahulu yang Relevan	41
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	44

B. Lokasi Penelitian.....	45
C. Sumber Data.....	45
D. Teknik Pengumpul Data	47
E. Analisa Data.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN	
A. Temuan Umum	51
1. Sejarah Singkat BMT El-Uswah.....	51
2. Legalitas BMT El-Uswah	52
3. Visi BMT El-Uswah	52
4. Misi BMT El-Uswah	53
5. Tujuan BMT El-Uswah	53
6. Struktur BMT El-Uswah.....	54
7. Produk-produk BMT El-Uswah.....	55
B. Temuan Khusus	55
1. Perencanaan dalam Pengelolaan dalam Penghimpun dan Penyalur Dana BMT El-Uswah	56
2. Program dalam Pengelolaan dalam Penghimpun dan Penyalur Dana BMT El-Uswah	68
3. Anggaran dalam Pengelolaan dalam Penghimpun dan Penyalur Dana BMT El-Uswah	76
4. Sistem dalam Pengelolaan dalam Penghimpun dan Penyalur Dana BMT El-Uswah	83
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	89
B. Saran	91
DAFTAR KEPUSTAKAAN	94
LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Pembiayaan dibidang Mudharabah, Murobahah, Musyawarah, dan Ijarah BMT El-Uswah pada tahun 2015-2016	5
Tabel 2 Laba sebelum pajak BMT El-Uswah tahun 2014-2017	7
Tabel 3 Fungsi-Fungsi Manajemen.....	17
Tabel 4 Pencapaian target anggaran BMT El-Uswah tahun 2017	79



**UIN IMAM BONJOL
PADANG**

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Struktur organisasi BMT El-Uswa.....	54



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat Tugas Seminar Proposal.....	96
Lampiran 2 Berita Acara.....	97
Lampiran 3 Surat Keputusan Pembimbing Skripsi.....	98
Lampiran 4 Izin Penelitian.....	99
Lampiran 5 Rekomendasi Penelitian Kesbangpol.....	100
Lampiran 6 SuratBalasan Dari BMT El-Uswah Izin Penelitian	101
Lampiran 7 Pedoman Wawancara	102
Lampiran 8 Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	105
Lampiran 9 Susunan Pengurus Dan Pengawas BMT El-Uswah	107
Lampiran 10 Surat Tugas Munas.....	108
Lampiran 11 Berita Acara Munas.....	109
Lampiran12 Dokumentasi.....	110
Lampiran 13 Riwayat Hidup.....	112


UIN IMAM BONJOL
PADANG