



**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN  
KARAKTER PESERTA DIDIK MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI  
MAN 1 PADANG**

**TESIS**

*Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar Megister pada Program  
Studi Pendidikan Agama Islam Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang*

**ANDAFIT SAPUTRA  
088 16 2506**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
IMAM BONJOL PADANG  
1439 H/2018 M**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andafit Saputra

NIM : 088162506

Konsentrasi/prodi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa tesis saya yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Karakter Peserta Didik Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Padang”** benar-benar karya asli saya kecuali yang dicanumkan sumbernya, apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dan kesalahan, hal sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan seperlunya.

Padang, 22 Februari 2018

Saya yang menyatakan



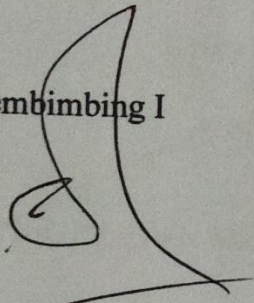
**Andafit Saputra**  
**NIM: 088162506**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis yang berjudul “**Studi Komparasi Kompetensi Guru Pendidikan Agama Islam Bersertifikasi Dengan Yang Belum Sertifikasi Serta Pengaruhnya Terhadap Hasil Belajar Peserta Didik Di MTsN Pasaman Barat Kabupaten Pasaman Barat**” ditulis oleh **Ahd. Gozali**, NIM: **088162629** telah memenuhi persyaratan ilmiah dan dapat disetujui untuk di ajukan ke sidang Munaqasyah.

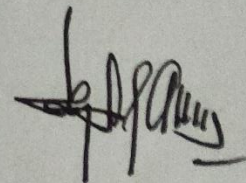
Padang, Februari 2018

Pembimbing I



**Dr. Ahmad Sabri, M.Pd.**  
NIP: 195511301979031001

Pembimbing II



**Dr. Nursyamsi, M.Pd.**  
NIP: 1963040219944032001

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

Tesis yang berjudul "Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Karakter Peserta Didik melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Padang" yang disusun oleh Andafit Saputra NIM. 088 16 2506 telah diujikan dalam sidang Munaqasyah Program Studi Pendidikan Agama Islam Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang, hari Kamis, 22 Februari 2018 dan dinyatakan telah dapat diterima sebagai salah satu syarat dalam mencapai gelar Magister (S2) pada Program Studi Pendidikan Agama Islam.

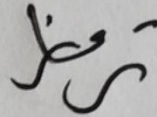
Padang, 29 Februari 2018

Ketua

Tim Penguji

Sekretaris

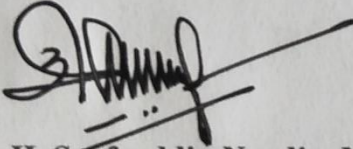
  
Prof. Dr. Awis Karni, M.Ag.

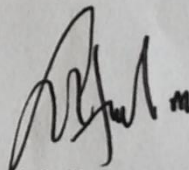
  
Dr. Rehani, M.Ag.

Penguji I

Anggota

Penguji II

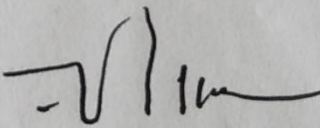
  
Prof. Dr H. Syafruddin Nurdin, M.Pd.

  
Dr. Afnibar, M.Pd.,Kons.

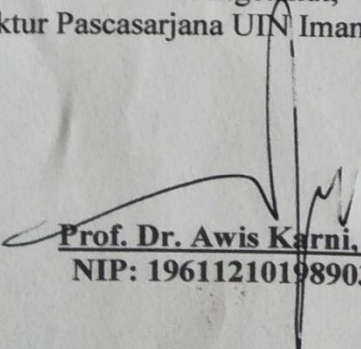
Penguji III

Penguji IV

  
Prof. Dr H. Zulmuqim, MA.

  
Dr. Mellyarti Syarif, M.Pd.

Mengetahui,  
Direktur Pascasarjana UIN Imam Bonjol Padang

  
Prof. Dr. Awis Karni, M.Ag.  
NIP: 196112101989031004

## ABSTRAK

**Andafit Saputra, Nim 088162506, *Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Karakter Peserta Didik Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Padang***, Tesis, Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Imam Bonjol Padang pada Program Studi Pendidikan Agama Islam tahun 2018.

Kepala madrasah adalah faktor penting bagi keberhasilan lembaga pendidikan. Peranan kepala madrasah berawal dari standar kepala sekolah/madrasah yang tertuang dalam Permendiknas Nomor 13 Tahun 2007. Terdapat dua aspek, kualifikasi dan kompetensi sebagai modal awal sebagai kepala sekolah. Modal yang dimiliki kepala sekolah perlu didorong dengan lima peranan sebagai pemimpin yang efektif. Kelima peranan tersebut adalah sebagai katalisator yang menggairahkan, motivator yang visioner, penghubung yang terkendali, pelaksana yang teguh, dan ahli yang bijaksana. Peranan ini berfungsi untuk mengembangkan nilai karakter di sekolah melalui berbagai kegiatan ekstrakurikuler. Oleh sebab itu sangat diperlukan kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan karakter peserta didik melalui kegiatan ekstrakurikuler pramuka, rohis, tahfiz qur'an dan tapak suci di MAN 1 Padang.

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan karakter peserta didik melalui kegiatan ekstrakurikuler pramuka, rohis, tahfiz qur'an dan tapak suci di MAN 1 Padang.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis deskriptif. Sumber data primer dalam penelitian ini adalah kepala MAN 1 Padang, sedangkan yang menjadi sumber data sekunder adalah wakil kepala kesiswaan, wakil kepala kurikulum, guru dan peserta didik MAN 1 Padang. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan, bahwa: (1) Kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan karakter peserta didik melalui kegiatan ekstrakurikuler pramuka, dengan cara memotivasi pembina dan peserta didik dalam melaksanakan kepramukaan, melalui kegiatan baris-berbaris, sehingga tercapai dalam mengembangkan karakter disiplin, bertanggung jawab, percaya diri, kepemimpinan, mandiri, suci dalam fikiran, perkataan dan perbuatan

yang sesuai dasa dharma pramuka. (2) Kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan karakter peserta didik melalui kegiatan ekstrakurikuler rohis, sebagai penghubung terkendali antara pembimbing dan peserta didik sehingga kegiatan rohis dapat berjalan dengan baik dalam mengembangkan karakter jujur, mandiri, disiplin, peduli, percaya diri, kreatif, bertanggung jawab dan gigih. (3) Kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan karakter peserta didik melalui kegiatan ekstrakurikuler tahfiz qur'an, dengan cara mengarahkan dan memotivasi pembimbing dan peserta didik dalam menjalankan kegiatan tahfiz qur'an, dalam mengembangkan karakter disiplin, mandiri, sabar dan bertanggung jawab. (4) Kepemimpinan kepala madrasah dalam mengembangkan karakter peserta didik melalui kegiatan ekstrakurikuler tapak suci, dengan cara memberi motivasi kepada pembimbing dan peserta didik untuk meningkatkan kualitas ekstrakurikuler tapak suci, sehingga dapat mengembangkan karakter kejujuran, tanggung jawab, mandiri, kerja keras dan cinta damai.



UIN IMAM BONJOL  
PADANG